

Les adieux de M. Willy Brandt

De toutes les formations politiques européennes, le Parti social-démocrate ouest-allemand est l'une de celles qui font le plus de place aux émotions. Ses leaders successifs, depuis cent vingt-quatre ans qu'il existe, ont bien souvent dû leur survie à la dimension humaine qu'ils introduisaient dans le débat politique.

M. Willy Brandt, qui faisait, dimanche, ses adieux officiels au SPD, s'inscrit dans la lignée de son fondateur Ferdinand Lassalle, d'Otto Wels, tué par les nazis, et de Kurt Schumacher, qui, au retour des camps de déportation, a reconstruit le parti : ces monstres sacrés de la politique allemande avaient su, eux aussi, mobiliser chez leurs concitoyens le cœur tout autant que la raison.

On avait déjà oublié, dans la Beethovenhalle de Bonn, où était réuni le congrès extraordinaire du SPD, les circonstances pour le moins rocambolesques de sa démission, le 23 mars dernier, de la présidence du parti : l'engagement d'une brillante jeune femme grecque, mais étrangère à la vieille maison, pour la fonction de porte-parole du SPD. Oubliés aussi les faux pas qui avaient marqué le parcours du patriarche : l'affaire Guillaume, la sourde querelle avec Helmut Schmidt...

Le « testament politique » de M. Willy Brandt, un discours de près de deux heures prononcé devant des congressistes au cœur serré, était marqué du sceau de cet humanisme aux larges vues, de cette ouverture aux idées nouvelles dont son action fut inspirée lorsqu'il était aux affaires. « Dans le doute, pour le libéral », a-t-il lancé à des militants aujourd'hui désorientés par la série d'échecs électoraux subis depuis l'accession de M. Helmut Kohl à la chancellerie. Un appel qui rappelle aussi bien aux valeurs fondamentales de la vieille social-démocratie - qui sut à combattre les totalitarismes de droite et de gauche - qu'aux principes adoptés en 1959, lors du fameux congrès de Bad-Godesberg qui marqua la rupture du SPD avec le marxisme.

Le nouveau leader, M. Hans-Jochen Vogel, est loin d'avoir le même charisme que son prédécesseur. D'aspect austère, travailleur infatigable et moraliste quelque peu sévère, il est plus respecté qu'aimé dans le parti. Mais celui-ci, en le portant à la présidence avec une confortable majorité (404 voix sur 423), est bien conscient qu'il est l'homme de la situation dans la phase difficile qu'il traverse.

Le temps est en effet venu pour le SPD, s'il veut un jour reconquérir le pouvoir, de resserrer les boucliers. Il lui faut tout à la fois reconquérir la confiance de jeunes qui l'ont abandonné pour les Verts et rester attractif pour ses électeurs du centre qui se réfugient actuellement dans le FDP de M. Genscher, effrayés par les positions extrêmes du SPD en matière de désarmement et de développement industriel.

Les deux adjoints de M. Vogel incarnent chacun l'une des deux sensibilités du parti et de la société allemande qui doivent cohabiter coûte que coûte au sein du SPD : M. Oskar Lafontaine, le jeune ministre-président de Sarre, est le plus à même de ramener dans le giron social-démocrate les braves égarés écolo-pacifistes, alors que M. Johannes Rau reste la garantie que le SPD est d'abord le parti des salariés, de cette solide et laborieuse classe ouvrière allemande touchée de plein fouet par la crise.

S'il veut, comme il le souhaite, retrouver le « parti de l'espoir », le SPD devra également s'attacher à remonter le courant dans cette « Allemagne qui marche », ces régions du sud dynamiques comme la Bavière et le Bade-Wurtemberg, bastions traditionnels des chrétiens-démocrates. Au prix, sans doute, d'un nécessaire recentrage, à l'image de celui en cours dans d'autres partis socialistes européens.

La limitation du droit de grève des fonctionnaires

M. Chirac compte sur la division et la faiblesse des syndicats

Arrêts de travail d'une heure dans la fonction publique, dès le lundi 15 juin, à l'appel de la CFDT, de la FEN et des autonomes ; grèves et manifestations, jeudi, à l'appel de la seule CGT : MM. Maire et Krasucki se sont placés, chacun de son côté, à la pointe du combat contre la limitation des conditions d'exercice du droit de grève par les fonctionnaires. Face à ces protestations, M. Chirac, qui compte sur la division et la faiblesse des syndicats, a rassemblé sa majorité.

Tout va bien...

Tout va bien pour M. Chirac. Sa Fête de la nation, massacrée par les intempéries, s'est dissoute dans les flaqueuses de la Foire du trône. Mais cette démolition a au moins un avantage. On n'a pas entendu, pendant le week-end, le moindre « couac » qui rappelle les mauvaises heures des divisions de la majorité. Le gouvernement a d'autres chats à fouetter. Comme dirait M. Maire, l'abrogation d'une partie de la loi de 1982 sur l'exercice du droit de grève par les fonctionnaires a rassemblé la majorité, lui a rendu, au moins momentanément, une cohésion perdue, sur le dos des fonctionnaires.

M. Chirac comptait sur la division syndicale. Il a gagné. La CFDT et la FEN ont organisé des

arrêts de travail d'une heure et des manifestations dès lundi. La CGT, elle, lance une série de grèves et de manifestations pour jeudi. Bien qu'elles condamnent la décision du gouvernement, FO, la CGC et la CFTC ne se joignent pas, pour l'instant, au mouvement.

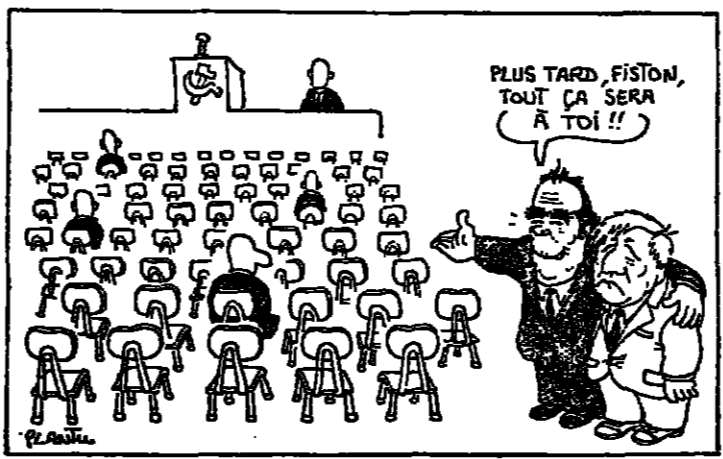
Le premier ministre misait aussi sur l'impopularité, en période de crise, d'une catégorie sociale qui dispose de la garantie de l'emploi. Il ne craint guère d'être démenti. L'affrontement s'organise enfin selon un schéma dont chacun fait ses dévotions : bloc contre bloc, droite contre gauche.

JEAN-YVES LHOMEAU.
(Lire la suite page 10 et nos informations page 48.)

Un entretien avec M. André Lajoinie

Le PC veut « disputer à M. Le Pen les couches populaires »

Le Parti communiste, qui a réuni sa conférence nationale, le vendredi 12 et le samedi 13 juin à Nanterre (Hauts-de-Seine), a désigné, à l'unanimité, M. André Lajoinie comme « candidat de tous les communistes » à l'élection présidentielle. Dans l'entretien qu'il a accordé au « Monde », le président du groupe communiste de l'Assemblée nationale affirme que le PCF est le mieux placé pour « disputer les couches populaires à M. Le Pen » et qu'il mènera cette bataille.



Lire page 8
Les déclarations au « Monde » du candidat communiste à l'élection présidentielle

Le bilan de la visite du pape en Pologne

Pari gagné pour Jean-Paul II

Jean-Paul II a regagné le Vatican, le dimanche soir 14 juin, au terme de sa troisième visite en Pologne. Avant son départ de Varsovie, il avait eu un nouvel entretien avec le général Jaruzelski, qui a laissé paraître son mécontentement devant le tour qu'avait pris le séjour du pape.

VARSOVIE de notre correspondant

L'épreuve était redoutable. En se rendant pour la troisième fois en Pologne à un moment où le pouvoir avait la situation bien en mains, où les espoirs d'antan étaient fanés, Jean-Paul II risquait la banalisation. Au terme de ce voyage de sept très longues journées, voyage qui connut des hauts et des bas, il semble bien que le pape, contre toute attente, ait largement gagné son pari.

Le désappointement, l'irritation manifestés par les autorités dans

les derniers jours de la visite, et plus particulièrement par le général Jaruzelski lors des adieux à l'aéroport, prouvent suffisamment que l'opération de récupération a échoué. Aussitôt après les deux discours de Gdynia et de Gdansk au cours desquels Jean-Paul II avait exprimé un appui exceptionnellement chaleureux à Solidarité, l'un des membres les plus importants du bureau politique, M. Kazimierz Barcikowski, s'est rendu à Czesochowa, où le pape venait d'arriver, pour exprimer le mécontentement des autorités. Il n'est pas établi qu'il ait été reçu par le pape lui-même - ou alors très brièvement - mais il a eu un long entretien à ce sujet avec le primat. Cela n'a certes pas empêché le général Jaruzelski d'avoir dimanche une seconde rencontre avec le pape juste avant son départ. Une telle conversation est trop valorisante pour le premier secrétaire du parti pour qu'il y renonce. Mais le ton de son allocution d'adieu fut sec et pincé.

« Votre Sainteté emmènera avec elle l'image de sa patrie dans son cœur mais ne peut emmener nos problèmes réels. La nation reste ici entre le Bug et l'Oder. ». Le pape, veut faire comprendre le général Jaruzelski, peut bien se préoccuper du sort de son pays, mais c'est nous ici qui gouvernons et agissons. Ensuite, que « la Pologne, comme tous les autres pays du monde, n'est pas le paradis sur terre », mais c'est pour ajouter que, « pour la première fois dans son histoire », elle est « un Etat indépendant en sécurité dans ses justes frontières ». A l'intention de ce pape qui parle tant de vérité, il déclare : « La vérité est nécessaire à la Pologne. Mais la vérité sur la Pologne n'est tout autant. » Et il dénonce « les manipulations étrangères » dont elle a été victime « ces derniers jours ». C'est à-dire pendant la visite du pape. Déjà les premiers commentaires de la presse lundi matin reprochent aux journalistes étrangers

de n'avoir vu que ce qu'ils voulaient voir.

Restait à lancer une tentative de contre-attaque qui commence comme un pastiche du pape lui-même : « Que parte de notre terre polonaise le mot de solidarité, de solidarité avec tous les hommes qui continuent à souffrir à cause du racisme et du néocolonialisme, de l'exploitation et du chômage, des persécutions et de l'intolérance. » A ce discours à la limite de la correction dans ces circonstances, le pape répondra de manière beaucoup plus conciliante, modifiant même légèrement, pour y introduire une phrase sur les progrès accomplis en Pologne, le texte qui avait été diffusé à l'avance.

L'irritation du chef du parti est compréhensible. Non seulement le pape a dit nettement à Gdynia et à Gdansk ce qu'il n'aurait pas dû dire, mais il n'a pas dit ce que le pouvoir espérait l'entendre dire.

JAN KRAUZE.
(Lire la suite page 6.)

Les vœux des lycéens d'Ile-de-France

Les classes préparatoires, les IUT... et le droit

L'université n'a pas la cote chez les bacheliers d'Ile-de-France. Sur dix élèves de terminale, six seulement envisagent de poursuivre des études dans l'une des treize universités de la région parisienne. Les autres préférant les classes préparatoires aux grandes écoles, les sections de techniciens supérieurs et les instituts universitaires de technologie, où la sélection est de règle. Cette faible attractivité des universités constitue l'un des enseignements majeurs du premier recensement des vœux des lycéens effectué par les rectorats de Paris, Créteil et Versailles sous le nom de « Ravel » (recensement automatisé des vœux des élèves) (le Monde du 21 mai).

L'opération, destinée à aider l'administration à ajuster les

capacités d'accueil à l'ampleur des demandes pour chaque filière et chaque université, proposait à tous les élèves de terminale de faire connaître dix souhaits pour leur inscription dans l'enseignement supérieur.

Mais elle reste indépendante des procédures d'inscription organisées par chaque établissement. Sur les 85 000 candidats au bac d'Ile-de-France, 76 000 étaient susceptibles de se connecter (les autres se présentent en candidats libres), mais, finalement, 52 000 seulement ont pu le faire. Le recensement ne porte donc que sur 70 % du total des élèves. L'analyse de ses résultats doit donc être prudente.

Sur les 31 656 lycéens ayant cité au moins une fois l'université,

16 % ont choisi le droit, 14 % les sciences économiques et 12,5 % les sciences et structures de la matière (maths et physique).

Ils sont 7 % à rêver d'études médicales et presque 4 % à choisir la psychologie, mais les études littéraires figurent plutôt au bas du tableau : si l'histoire (3,5 %) et les lettres et civilisations étrangères (3 %) surmontent les lettres (2,3 %) et surtout la philosophie (0,7 %) et la musique (0,5 %) ne sont guère demandées. La sociologie (1,4 %) est moins souvent choisie que les sciences et techniques des activités physiques et sportives, et semble avoir été détrônée par les études de culture et communication (3,6 %).

PHILIPPE BERNARD.
(Lire la suite page 20.)

Publicité et Société.

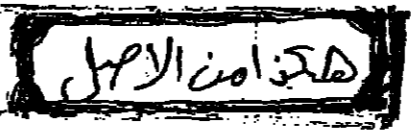
BERNARD CATHELAT

"La crise... quelle crise? semble dire la publicité qui jamais n'a été aussi triomphante."

MOF

Bernard Cathelat

PAYOT



Débats

Les degrés dans le crime

La noblesse de la justice, c'est d'être cohérente

par PIERRE VIDAL-NAQUET (*)

Crime contre l'humanité ? Si le massacre d'Oradour-sur-Glane, par exemple, en 1944, est un crime contre l'humanité, il est évident que nous autres Français avons commis de nombreux crimes contre l'humanité en Algérie, bien sûr, mais auparavant en Indochine et à Madagascar. Car des villages détruits, des populations massacrées, il y en eut beaucoup.

Pendant la guerre d'Algérie, nous fûmes quelques-uns à le dire, notamment dans ce journal. Je me permettais de rappeler que, membre du comité Maurice Audin (du nom d'un assistant à la faculté des sciences d'Alger « disparu » le 21 juin 1957), depuis sa fondation, avec d'autres universitaires qui s'appelaient par exemple Albert Châtelet, Michel Crouzet, Pierre Deyon, Luc Montagnier, Jacques Panigel, Madeleine Reberjoux, Laurent Schwartz, je suis bien placé pour savoir que nous avons accumulé, à côté du dossier concernant la torture, de multiples témoignages et documents sur ce qu'il faut bien appeler des massacres.

Il faut pourtant l'admettre, si affreux que cela puisse paraître, il y a des degrés dans le crime.

Il est clair que si la France a commis en Algérie des crimes contre l'humanité, elle n'a pas commis le plus grave de ces crimes, le crime de génocide. Personne n'a voulu faire disparaître le peuple algérien, comme Hitler et Himmler ont voulu faire disparaître les juifs et les Tziganes, comme les Jeunes Turcs avaient voulu faire disparaître, en 1915, le peuple arménien. On pourrait, bien sûr, en donner quelques autres exemples, même si l'on peut arguer à propos de certains massacres plus récents, comme ceux du Cambodge ou de Timor, mais le seul de nos génocides est clair: il s'agit de la volonté de faire disparaître de la surface de la terre un groupement humain: national, religieux ou sectaire. Indistinctement sur ce terrain, Klaus Barbie peut être légitimement accusé et jugé. La petite bande abjecte qui s'acharne encore aujourd'hui à nier la réalité du crime de génocide, en s'en prenant à ce qui en fut, pendant la seconde guerre mondiale, son instrument privilégié: la chambre à gaz, a bien choisi son objectif, car ce fut effectivement un instrument de l'extermination.

Les juges et nos pouvoirs publics de chair. Les crimes de guerre font amnistie, si l'on donne une définition large des crimes contre l'humanité. Il faut juger non seulement Klaus Barbie, mais beaucoup d'autres, des chefs et de simples complices. Si, au contraire, on le juge pour sa complicité dans le grand massacre et dans lui seul, alors M. Vergès aura perdu la partie, mais il faudra songer aussi, à nouveau, aux complices français de ce crime et dont plusieurs ne sont pas encore jugés. Entreprises difficile, mais la noblesse de la justice, répétons-le, c'est d'être cohérente.

(*) Professeur à l'École des hautes études en sciences sociales.

(1) Le Monde du 27 mai 1987.

BARBIE
Semaine après semaine s'est allongée à Lyon la liste des forfaits imprescriptibles, mais pour Pierre Vidal-Naquet les « crimes contre l'humanité » dépassent le cadre des nazis. Des Français, hélas, en ont commis aussi. Pierre Bourgeade n'oublie pas d'autres Français, ceux qui ont facilité la tâche des bourreaux. Le docteur Russak non plus, mais pour lui la Résistance a réhabilité l'honneur de la France, et il n'y a pas de honte à assumer notre passé.

Le métier de nazi et nous

Les ombres de nos concitoyens qui ont aidé les entreprises de l'occupant emplissent la salle d'audience

La France comparait devant Barbie et, à travers Barbie, devant sa propre figure historique. Car, s'il n'y avait eu Touvier (et s'il n'y avait eu les milliers de Touvier, connus ou inconnus, qui prirent le parti de l'occupant), que serait Barbie ? Un étranger... Un Allemand ayant porté les armes dans la France vaincue des années 40, et y ayant fait son métier de soldat (ce que nul ne lui reproche), mais aussi son métier de nazi (ce que nul ne peut lui pardonner).

Ce métier de nazi, hélas ! Barbie ne l'accomplit pas seul. Des Français lui prêtèrent main-forte. Il fallait à la Gestapo des indicateurs, des dénonciateurs, des gens susceptibles de procéder à des arrestations, à des transferts, à pis peut-être. Il s'en trouva.

Il fallait qu'au-dessus de certains services collaboreraient au grand jour avec les services allemands, et dont la pratique et les lois, en tout état de cause, permettraient que la machine nazie tourne en France. Il existait.

par PIERRE BOURGEADE (*)

Il fallait enfin que des Français, en masse, traumatisés par l'échec de la France, adoptassent une attitude de retrait à l'endroit des événements qui ensanglantaient l'Europe. Ces Français, une majorité peut-être, ne dénoncèrent pas les juifs, mais ils ne les protégèrent pas. Ils n'aideront pas la Gestapo, mais ils ignorèrent la Résistance. Sans force, et sans foi, ils attendirent de voir de quel côté le vent tournerait afin de rallier, le moment venu, le camp du vainqueur.

Les ombres de ces Français emplissent aujourd'hui la salle d'audience.

En novembre 1971, Georges Pompidou, président de la République, gracia secrètement Touvier. L'affaire, révélée le printemps suivant par Jacques Derogy dans l'Express, provoqua une extrême émotion. Ecrivain débauché, je publiai une dizaine d'articles d'un ton vif dans Combat, cherchant, naï-

(*) Ecrivain.

L'attitude des Français

Le comportement des « collaborateurs » n'allège pas la culpabilité de Barbie

par HENRI RUSSAK (*)

AYANT perdu toute sa famille en Pologne, ayant été moi-même interné en France pendant seize mois, puis déporté de septembre 1942 à mai 1945 à Auschwitz et autres camps du même acabit, je me sens le droit de parler.

Je dis le droit, je devrais dire plutôt le devoir, car tel était le serment que nous, rares survivants de ce jour de notre libération: témoigner, clamer jusqu'à la fin de nos jours l'horrible tragédie de millions de victimes des nazis, dénoncer les bourreaux et leurs auxiliaires.

On s'est inquiété du risque de voir Barbie mettre en cause des collaborateurs notoire et des résistants traîtres dans le dessein de se disculper. Je ne considère pas cette menace comme sérieuse.

Certes, Barbie agissait sur un terrain préparé: la collaboration officielle du gouvernement de Vichy lui facilitait la besogne, l'administration française avait été mise à la disposition de l'occupant dans la chasse aux résistants et aux juifs et dévotement même dès 1941 la volonté antijuive des nazis. Il serait donc mésestimant que la France, sur laquelle tous les regards du monde sont braqués, adopte une attitude frileuse face à son passé. Il est plus digne et plus conforme à la vérité historique d'admettre sa part de responsabilité dans cette monstrueuse entreprise, de l'expliquer, sans chercher à la justifier par les circonstances malheureuses de l'époque: contraintes

venant de l'occupant, démolisation après la défaite.

De très nombreux Français, au péril de leur sécurité et parfois de leur vie, ont manifesté leur solidarité sous différentes formes aux persécutés et réussit à diminuer le nombre des victimes ou à soulager leur peine. Hommage leur soit rendu pour cette sauvegarde de la dignité humaine.

La Résistance a réhabilité l'honneur de la France au prix de sacrifices innombrables, et ce ne sont pas les rares cas de défection, de soumission ou même de trahison qui sauraient entacher son œuvre. Il n'existe donc aucun danger, aucune honte, à assumer ce passé.

En tout cas, l'attitude des Français n'allège pas la culpabilité de Barbie, qui reste le principal acteur et seul maître à ce niveau, contrairement à sa tentative de se présenter comme un simple exécutant de second plan.

La leçon de l'histoire doit rester constamment dans nos esprits. Ce devrait être le bénéfice essentiel de ces procès (Barbie, Demjanek et peut-être d'autres encore) que de tenir notre mémoire en éveil. Tous les appels à la haine, à l'exclusion, aux discriminations, doivent rencontrer notre opposition résolue. Nous sommes prévenus des malheurs qu'ils préparent au bout du chemin pour les autres, mais aussi pour nous-mêmes et nos enfants.

(*) Docteur en médecine.

FNAIM

21.000 appartements et maisons à vendre à Paris et en région parisienne (service étendu à l'Yonne et à l'Oise) sur minitel

36.15 tapez LE MONDE puis FNAIM

Après avoir donné vos impératifs, vous obtenez une sélection personnalisée d'affaires disponibles, ainsi que les coordonnées des Agents Immobiliers FNAIM responsables de leur vente.

vement, à faire dire à M. Pompidou pourquoi il avait pris une décision aussi exceptionnelle: jamais jusqu'à, dans l'histoire de la République, un président n'avait pris de mesures de grâce en faveur d'un contumax (Touvier, on le sait, ne s'était, et ne s'est pas, présenté à la justice).

La réponse vint... sous la forme de poursuites correctionnelles pour outrage au chef de l'Etat. Vladimir Yankélévitch (ami de M. et Mme Victor Basch, arrêtés et livrés par Touvier, sinon tués par lui) fut mon premier témoin. Georges Kiejman me défendit. Nous fûmes condamnés, M. Smadja, directeur du journal, et moi, à une peine de principe, bientôt amnistie à la suite du décès de Georges Pompidou.

J'ai eu la curiosité, ces jours-ci, de rouvrir ce dossier, pour voir qui, à l'époque, avait une apparence logique: un même train a emporté des juifs qui allaient à Auschwitz et des résistants (c) qui allaient à Ravensbrück ou dans d'autres camps. Comment accuser Barbie pour les uns et non pour les autres ? M. Vergès s'était bruyamment réjoui de cet arrêt, et, de son point de vue, il a parfaitement raison. André Frossard l'a explicitement condamné, et, sur le fond, c'est lui qui a raison. Mais doit-on se contenter d'opposer les tortures, dont je lis dans le Monde du 27 mai qu'elles « purent être infligées par certains éléments de l'armée française durant la guerre d'Algérie » aux crimes contre l'humanité ?

Avant protesté: la presse (l'Express, le Monde, le Nouvel Observateur, le Figaro, l'Humanité, Combat); les milieux juifs et antiracistes; et, parmi les hommes politiques, les communistes et les gauchistes.

S'étaient tus: les intellectuels (à droite, après le reflux du mouvement de 68, semblait au pouvoir pour longtemps...); les milieux catholiques (dont certains, au contraire, protégeaient Touvier); la classe politique dans son ensemble, à l'exception des deux groupes que j'ai cités.

En particulier, à l'époque, les deux hommes qui se trouvent aujourd'hui à la tête de l'Etat ne dirent mot: M. Chirac devait être premier ministre. Quant à l'actuel chef de l'Etat, alors, et depuis 1958, l'un des plus virulents leaders de l'opposition, il ne jugea pas bon de mettre à profit ces circonstances pour tenter d'affaiblir un pouvoir contre qui, d'ordinaire, il faisait flèche de tout bois.

La classe politique, qui est vraie, reflète la nation. Le silence qu'elle observe, parfois, crie une vérité à réveiller les morts.

Les intellectuels aussi sont ce reflet. Sartre, le plus grand écrivain vivant à l'époque, s'est tu en 1972, comme il s'était tu (du point de vue de la Résistance) pendant la guerre. Vergès va plaider l'histoire, il pourra plaider la littérature: d'Aragon à Barthe de Kabit à Joubert (pour ne s'en tenir qu'à ces noms), elle offre, dans la description des événements qui l'enchâssent de 1938 à 1944, tous les chatouillements de l'hésitation.

Cela dit, un nazi est un nazi. Les faiblesses du vaincu n'excusent pas l'inhumanité du vainqueur. Je suis de ceux qui regrettent que la peine de mort ne figure plus dans l'arsenal de nos lois (quitte, si l'on veut, à ne pas être exécutée), car le sang des innocents (mis à mort pour raison raciale, par exemple) exigeait, de la justice, ce symbole.

COURRIER DES LECTEURS

Un curieux sondage
Dans le Monde daté du samedi 2 mai, vous avez publié les résultats d'un sondage concernant le prochain procès de Klaus Barbie. J'y relève qu'à la question: « D'après ce que vous savez, pourquoi Klaus Barbie sera-t-il jugé à Lyon à partir du mois de mai 1987 ? », la plus grande partie des réponses (spontanées) évoquent les crimes imputés à Barbie (crimes de guerre, crimes contre l'humanité, génocide, tortures, etc.), mais une proportion non négligeable de l'échantillon (16 %) répond: « parce qu'il était à Lyon pendant la seconde guerre mondiale ».

Il me paraît clair que ces deux types de réponse s'expliquent par l'ambiguïté de la question. Les premières ont été données par ceux qui pensaient qu'on les interrogeait sur les chefs d'accusation du procès intenté à Barbie; les secondes, par ceux qui pensaient qu'on les interrogeait sur les raisons pour lesquelles le procès va se dérouler à Lyon. (...)

Je suis surpris que les techniciens des sondages (qui doivent rencontrer très souvent ce type de problème) ne se soient pas aperçus de l'ambiguïté de leur question au moment où ils l'ont rédigée, et plus surpris encore qu'ils n'en aient pas pris conscience en comparant les réponses obtenues. Les chiffres qu'ils vous ont transmis n'ont aucune signification, et l'ensemble

Les pleurs de mon fils

Il y a une chose qui m'a un peu rincé l'âme, c'est la réaction de mon propre fils, Nicolas, huit ans, qui me demandait au moment où on allait voir apparaître Barbie pour l'ouverture de son procès, juste avant qu'il ne se fasse remplacer au pied levé par une chaise: « Mais qui c'est Barbie ? » Il devait croire que c'était une poupée. Alors à toute vitesse et en faisant un peu gros, je lui ai raconté l'histoire des enfants d'Izieu. Et Nicolas à tout à coup éclata en sanglots, et je dois dire que les larmes de ce petit garçon français d'un autre temps pleurant sur les enfants juifs assassinés sur les nazis, cela rafraîchissait un peu l'atmosphère.

GUY BÉDOS.
Propos recueillis par le service « thématique » du Monde.

du tableau relatif à cette question aurait dû prendre le chemin de la corbeille à papier.

JACQUES BRUNSCHWIG
(Antony).

STO: au nom de la loi française

Sous la rubrique « A la Cour de cassation » et le titre « Une définition du titre de « déporté », vous écrivez, dans le Monde du 19 mai: « (...) les anciens travailleurs du service du travail obligatoire (STO) requis par les Allemands en 1943 et en 1944 (...) ».

Pas du tout ! C'est au nom de la loi française que... la réquisition des travailleurs français est organisée systématiquement par l'intermédiaire des employeurs français et que s'exécute les poursuites et la répression contre les réfractaires. La police française de l'époque et les gendarmes allemands se chargent de faire respecter cette loi et les nombreux décrets d'application: loi du 4 septembre 1942 (J.O. du 13 septembre 1942); loi du 16 février 1943.

Bien sûr, le législateur de ces années-là agissait sous la pression des autorités d'occupation et la police obéissait aux ordres reçus (...).

GEORGES DEMAY.
(Troyes, Estonne).

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75277 PARIS CEDEX 09
TÉLÉPHONE: (1) 45-23-46-48
TÉL. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde
Gérant: André Fontaine, directeur de la publication
Anciens directeurs: Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fayet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)
Durée de la société: cent ans à compter du 10 décembre 1944.
Capital social: 620 000 F
Principaux associés de la société: Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, La Monde-Européenne, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.
Administrateur général: Bernard Wauts.
Rédacteur en chef: Daniel Verdet.
Correspondant en chef: Claude Sala.

ABONNEMENTS
BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09
TEL : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE
354 F 672 F 954 F 1 200 F
Tous pays étrangers
PAR VOIE NORMALE
487 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F
ÉTRANGER (par mandat)
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
399 F 762 F 1 089 F 1 380 F
IL - SUISSE, TUNISIE
504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne: tarif sur demande.
Changements d'adresse définitifs en province: nos abonnés nous invitent à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à tous correspondances.
Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde
TELEMATIQUE
Composé: 36-15 - Type LEMONDE

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'Administration

Commission paritaire des journaux et publications: n° 57437
ISSN: 0395-2037

Le Monde (ISSN 0395-2037) is published daily, except Sundays for \$ 400 per year by Le Monde 2/a Spedition, 45-48 38th Street, L.C.I., N.Y. 11104. Second class postage paid at New-York, N.Y. postmaster: send address changes to Le Monde c/o Spedition U.S.A., P.O.C., 45-48 38th Street, L.C.I., N.Y. 11104.

Etranger

ITALIE : le scrutin des 14 et 15 juin

Aucun des grands problèmes qui se posent au pays n'a été abordé pendant la campagne électorale

ROME

de notre correspondant

Quarante-six millions d'électeurs italiens ont commencé à voter dimanche 14 juin et avaient jusqu'à ce lundi 14 heures pour le faire.

Cette particularité est un des éléments qui contribuent ici à un faible taux d'abstention. En 1983, ce taux était monté à 12%, le record des quatre décennies de république. Cette fois, les élus-majors des partis craignent une nouvelle poussée sans savoir qui en sera le plus pénalisé. Ce serait la preuve de la désaffection de la société envers le « palais », comme on dit ici, s'accentue. Ce n'est pas en tout cas la campagne électorale qui a le plus réveillé les pays.

Vu l'après de la crise de mars-avril, il aurait été légitime d'avoir des explications de fond. Or aucun des thèmes mis en avant pour justifier cette crise — le nucléaire et la justice en particulier — n'ont été évoqués, sinon par de petites formations, et notamment les Verts, nouveaux venus dans le débat national.

N'ont pas davantage été abordés les plus graves maux qui assaillent le pays : chômage croissant, déficit abyssal du budget de l'Etat, augmentation du fossé entre le Nord et le Sud, état lamentable des services publics, viabilité chaque jour décroissante de grandes villes, telles que Rome et Naples (1).

D'aucuns avaient pronostiqué que l'évidence du blocage du système politique contribuerait à mettre en avant le thème de la nécessaire réforme institution-

nelle. Ce fut effectivement le cas. Mais de la pire façon qui soit, sous une forme d'idées lancées comme des ballons-sondes, sans qu'aient été spécifiées les implications des propositions formulées : élection du président de la République au suffrage universel par les socialistes et « prime à l'alliance majoritaire » suggérée par la Démocratie chrétienne. Ces idées n'ont d'ailleurs pas tenu la distance : elles avaient disparu en fin de campagne.

Fausse clamours

Les seuls traits saillants ont donc été des demi-avertissements et de fausses clamours. Le président de l'Internationale démocrate-chrétienne, M. Flaminio Piccoli, a d'abord entrepris de relancer l'affaire Moro (2), mais d'une façon si artificielle que le message n'a été compris que d'un petit cercle d'initiés (le Monde du 19 mai). Les socialistes, quant à eux, ont vitupéré la hiérarchie catholique, pour son appel à ses ouailles à ne pas disperser leurs votes — entendu comme un sérieux coup de pouce à la DC.

Durant la dernière semaine de la campagne, il a été beaucoup question d'une affaire d'apparence peu réjouissante. Le secrétaire particulier du ministre des transports, le socialiste M. Claudio Signorile, a été arrêté dans le cadre d'une enquête sur des pots-de-vin. M. Rocco Trane aurait extorqué à un entrepreneur des sommes importantes, pour accélérer la conclusion d'un dossier relatif à l'aéroport de Venise. Les

intéressés ont contre-attaqué en accusant les juges de parti pris politique. Le relatif malaise avec lequel les plus hautes instances du PS sont intervenues dans ce débat a cependant conduit plus d'un observateur à imaginer davantage un règlement de comptes entre socialistes (M. Signorile est le leader de « l'aile gauche » du parti) qu'un coup bas parti de la DC.

Non seulement les Italiens ont ainsi été tenus à l'écart de thèmes susceptibles d'influer sérieusement sur leur avenir, mais ils ont été priés d'aller voter en ignorant ce qu'il adviendrait de leur choix, à la différence des précédentes consultations.

En effet, le Parti socialiste, formation charnière, a refusé d'expliquer clairement avec qui il ferait alliance. Simplement croit-on pouvoir déduire des propos de son état-major que la coalition dite « alternative », c'est-à-dire avec le Parti communiste, n'est pas à l'ordre du jour.

Le plus probable est dès lors une reprise du « pentaparti » sortant (la DC, le PS et trois petits partis laïcs) après éventuellement un « cabinet de déconation » destiné à faire oublier les propos peu aimés échangés entre les anciens alliés.

JEAN-PIERRE CLERC.

(1) A Naples, les électeurs ont été également appelés les 14 et 15 juin à désigner un nouveau conseil municipal après dissolution du précédent à la fin 1986, en raison de crises à répétition.

(2) M. Piccoli laissait prévoir de nouvelles révélations sur l'enlèvement et l'assassinat au printemps 1978 de l'ancien président du conseil et homme-clé de la DC, Aldo Moro.

GRANDE-BRETAGNE : après les élections du 11 juin

M^{me} Thatcher apporte des retouches à son gouvernement et rappelle auprès d'elle M. Cecil Parkinson

LONDRES

de notre correspondant

Au moment de la proclamation des résultats du scrutin du 11 juin, M^{me} Thatcher avait parlé d'un « léger » remaniement ministériel, cela afin de souligner l'impression de continuité qu'elle a toujours voulu donner. Mais la formation du nouveau cabinet, annoncée dans la soirée du samedi 13 juin, comporte des retouches plus importantes que prévu. Il est vrai que M^{me} Thatcher, avec la très confortable majorité dont elle dispose de nouveau, peut estimer être en mesure de presque tout se permettre. Notamment de rappeler auprès d'elle M. Cecil Parkinson.

C'est en effet la fin d'un « purgatoire » de près de quatre ans pour celui que certains journaux ont baptisé « le chéri de ces dames », confident de la « dame de fer », qui dut démissionner après la scandaleuse révélation d'une liaison avec sa secrétaire. Ancien ministre de l'industrie et du commerce, ancien président du parti conservateur, M. Parkinson vient d'être nommé ministre de l'énergie, une affectation relativement modeste, mais chacun sait qu'une fois de plus son influence ne tardera pas à dépasser le cadre de ses attributions officielles. A plusieurs reprises, ces deux dernières années, M^{me} Thatcher n'avait pu s'empêcher de soulever son retour ; des ministres et des députés s'y étaient opposés, peut-être par jalousie ou plus certainement par crainte des réactions puritaines qui avaient provoqué sa chute.

Les principaux postes gouvernementaux (Foreign Office, Trésor, Défense, Intérieur, Éducation et Irlande du Nord) conservent leurs titulaires, même le secrétaire d'Etat pour l'Ecosse, malgré la cuisante défaite des conservateurs « au nord de la frontière ».

Parmi les promotions, on relève celles de deux thatchétiens bon

teint, M. Norman Fowler à l'emploi et M. John Moore, qui abandonne les transports pour les affaires sociales. Sont écartés M. Michael Jopling, qui doit quitter le ministère de l'Agriculture, victime de l'actuel mécontentement des fermiers britanniques, et surtout M. John Biffen, qui était le leader du groupe conservateur à la chambre et qui paie le prix de ses sarcasmes envers M^{me} Thatcher (le Monde du 6 juin).

Autre sanction, celle visant M. Peter Walker, souvent appelé « le dernier des modérés » ; il cède l'énergie à M. Parkinson, pour devenir secrétaire d'Etat pour le Pays de Galles, ce qui ne saurait être une sinécure pour un Anglais quand les Gallois viennent d'attribuer aux travaillistes les deux tiers des sièges de leur région.

Dans sa coloration ultrachrétienne, le cabinet est donc plus homogène que jamais, d'autant que M. Michael Heseltine reste sur la touche en dépit de la généreuse campagne menée par l'ancien ministre de la défense, dont la popularité ne se dément pas quels que soient ses désaccords avec M^{me} Thatcher. Le départ de M. Norman Tebbit, qui — s'il ne siège plus au cabinet — reste président du parti, ne saurait être considéré comme une disgrâce, bien qu'on lui ait reproché, avant le succès final, d'avoir été en-dessous de sa réputation de « battant » durant la campagne et bien que l'an dernier il ait pris ses distances à l'égard de M^{me} Thatcher, notamment au moment de la pénible affaire Westland et de l'appui controversé apporté par le gouvernement britannique au raid américain contre la Libye. M. Tebbit a invoqué des raisons particulières, dont personne ne doute. Il doit ménager sa santé après avoir été gravement blessé il y a deux ans et demi lors de l'attentat de Brighton, et il souhaite être davantage auprès de sa femme, qui demeure totalement paralysée depuis ce drame.

FRANCIS CORNU.

La fin du purgatoire

LONDRES

de notre correspondant

Quand on est l'une des personnalités d'un parti plus que jamais voué, par son leader, à la défense des « valeurs victorienne », on ne peut survivre politiquement au scandale d'un adultère. La « trahison » sera jugée d'autant plus grave que l'on a été promis aux plus hautes fonctions. Telle est la double faute de M. Cecil Parkinson. En octobre 1983, au congrès conservateur, il devait confesser une « aventure » avec sa secrétaire, M^{me} Sara Keays, qui avait eu l'inconscience de préciser qu'elle était enceinte. Consternation. Démission.

C'était irréparable, même si M. Parkinson se pliait avec ostentation à la comédie de la réconciliation avec son épouse. M^{me} Parkinson retrouvait un mari et M^{me} Thatcher perdait son plus proche conseiller, d'autant plus sûrement que M^{me} Keays racontait à la presse que M. Parkinson lui confiait dans l'intimité des « secrets d'Etat », notamment au sujet des délibérations du cabinet de guerre durant le conflit des Malouines.

Une enquête officielle devait blanchir M. Parkinson sur ce point, mais il n'en restait pas moins condamné à l'exil dans les affaires — le business s'entend — qui furent prospères.

Pourtant M^{me} Thatcher ne pouvait se séparer longtemps d'un pareil collaborateur. M. Parkinson a tout pour plaire à une fille d'épée devenue premier ministre. Fils de charbonnier, il a, lui aussi, mérité son ascension. Il a aussi en commun avec M^{me} Thatcher d'avoir su s'imposer au sein d'un parti encore dominé par une bourgeoisie et une aristocratie qui méprisent et redoutent les parvenus, surtout si ceux-ci se permettent de bouleverser les confortables traditions d'un conservatisme assez prudent.

M. Parkinson, le regard bleu et la voix rassurante, a déjà prouvé, notamment durant la campagne de 1983, qu'il savait séduire l'opinion publique en plaçant sur un ton mesuré un théorème que ne s'est pas toujours « Elle » réellement besoin de lui, déclare un ami de M. Parkinson, cité par le Sunday Times. Sans lui elle est comme un bateau à la dérive. Il a toujours su la calmer, l'obliger à peser ses décisions d'un point de vue politique et à oublier sa ferveur idéologique. Voilà pour ceux qui ont, parmi les conseillers, craignent les excès de M^{me} Thatcher ne se sont finalement pas opposés au retour de M. Parkinson. D'autant moins que cet homme avisé n'a pas hésité parfois à faire entendre ses divergences avec le premier ministre ; mais, disent les mauvaises langues, c'était pour se débarrasser de son image de « fidèle caniche » nuisible à ses ambitions.

A cinquante-cinq ans, M. Parkinson peut-il de nouveau prétendre à la succession ? Beaucoup le croient après sa partielle rédemption, avec cette réserve que dans la prude Angleterre, un enfant de trois ans nommé Flora Keays représente un vivant reproche très difficile à oublier.

F. C.

Afrique

ALGERIE : artisan de la coopération avec la France

M. Khediri remplace M. Hadj Yala au ministère de l'intérieur

ALGER

de notre correspondant

Le président Bendjedid Chadli a procédé, samedi 13 juin, à un remaniement ministériel partiel. M. El Hadj Khediri, membre du comité central du FLN, directeur général de la sûreté nationale, est nommé ministre de l'intérieur en remplacement de M. M^{me} Hammud Hadj Yala, membre du bureau politique « appelé à d'autres fonctions », précise le communiqué officiel. M. Khediri est remplacé à la tête de la police par son adjoint, M. Abdelmadjid Bouzbid.

Comme M. Hadj Yala — présent dans les instances algériennes depuis vingt-cinq ans — M. Khediri est un proche du président Chadli. Sa nomination s'inscrit logiquement dans la continuité des derniers grands événements politiques que l'Algérie ait connus : le débat sur l'enrichissement de la Charte nationale et le référendum par lequel le nouveau texte a été adopté en janvier 1986.

Mais en Algérie les choses bougent lentement... Il est impératif de préserver le consensus indispensable au bon fonctionnement des institutions. Homme d'ouverture et de dialogue, M. Khediri est un pilier sur lequel le président Chadli peut s'appuyer pour mener sa politique de libéralisation.

Généralement considéré comme plus politique que policier, M. Khediri est l'un des artisans de la coopération franco-algérienne en matière de sécurité. Ses contacts sont permanents et directs avec les ministres français de l'intérieur et de la sécurité, MM. Pasqua et Ponsard. Agé de cinquante-trois ans, il est né à Tebessa, dans l'est du pays d'où sont originaires la plupart des responsables algériens actuellement au pouvoir. Il a fait des études secondaires au lycée d'Annaba à Constantine, où il a eu son baccalauréat, avant d'entreprendre à Alger des études de mathématiques. Après la grève des étudiants de 1956, il reprend ses études à Marseille. Il les interromp de nouveau après un appel du FLN et rejoint les rangs de l'ALN (Armée de libération nationale) à la frontière algéro-tunisienne au début de 1960.

Après l'indépendance, il fait un bref séjour aux PIT, puis devient chef de cabinet aux affaires étran-

gères. Il est arrêté en juillet 1964 en même temps que l'actuel ministre des affaires étrangères, M. Ahmed Taleb Ibrahimi, sur ordre du président Ben Bella. Libéré quelque temps avant le coup d'Etat du colonel Boumedienne, le 19 juin 1965, il entre peu après à la direction générale de la sûreté nationale. Simple collaborateur du directeur de l'époque, M. Drafi, il devient son adjoint en 1970 et le remplace en novembre 1977.

Jusqu'à présent, la police jouissait d'une autonomie totale. Ministre de l'intérieur, M. Khediri garde la haute main sur l'appareil policier. Il a également sous sa responsabilité, comme son prédécesseur, les collectivités locales et le corps préfectoral, fort de quarante-huit unités auxquelles la décentralisation effective de ces dernières années confère un large pouvoir régional.

Nominations à la tête de l'armée

Le président Chadli a également procédé à plusieurs nominations à la tête de l'armée. Après l'éviction du chef d'état-major, le général Benloucif, au mois de novembre dernier, son successeur, le général Abdallah Belhouichet, est implicitement confirmé à son poste. Il était auparavant inspecteur général de l'armée. Cette fonction est confiée au général El Hachemi Hadjeres, qui passe pour avoir été très proche de Boumedienne. Trois adjoints au chef d'état-major commandent les trois corps de l'armée : les généraux Kamel Nezzar (forces terrestres), Abdelmalek Guenzais (forces aériennes), Kamel Abderrahim (forces navales). Le général Benabbas Ghezal, qui était responsable de la sécurité à la présidence, prend le commandement de la gendarmerie nationale, en remplacement du général Hachichi appelé à d'autres fonctions.

FREDERIC FRITSCHER.

● Ouverture d'un procès d'intégristes. — L'agence Algérie presse service (APS) a annoncé l'ouverture, lundi 15 juin, du procès de deux cent huit activistes intégristes devant la Cour de sûreté de l'Etat à Média. La plupart de ces hommes avaient été arrêtés après un accrochage avec les forces de l'ordre en octobre 1985. — (AFP.)

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Les membres de l'ethnie de Bokassa n'ont pas réagi à sa condamnation à mort

BANGUI

de notre envoyé spécial

« Si on y touche, on bougre. » Mais, pour le moment, les habitants du quartier Fatima, dans les faubourgs de la capitale, n'ont pas jugé utile de réagir à la condamnation à mort de Jean-Bedel Bokassa. En majorité d'ethnie M'baka, comme l'ex-empereur centrafricain, ils avaient fait leur mauvaise tête en novembre dernier en votant « non » au référendum constitutionnel. Aujourd'hui, le verdict de la cour criminelle de Bangui, prononcé contre un membre éminent de leur clan, ne les a pas émus outre mesure. Ils sont en effet convaincus que M. André Kolingba, le chef de l'Etat, n'osera pas refuser sa grâce après un éventuel rejet du pouvoir en cassation.

En tout cas, les avocats de la défense ont fait du « très bon boulot », se félicitent les habitants du quartier Fatima, qui reprennent à leur compte et répètent, presque mot pour mot, les passages de leurs plaidoiries pour disculper l'ex-empereur. « Les excès, c'est la faute de son entourage, assurent-ils. Lui, il a beaucoup travaillé pour son pays. » Pas question, à leur avis, de le renvoyer en exil s'il sauve sa tête : il doit finir ses jours ici, en simple citoyen. Aurait-il encore le goût du pouvoir ? « Ridicule, disent ses partisans. David Dacko, qui l'a détrôné, est rentré à Bangui à bord d'un Transal de l'armée française, et lui a débarqué les mains vides d'un avion régulier d'Air Afrique... »

Son de cloche bien différent dans les « quartiers rouges » de Boy-Rabé et de Fou qui, lors des événements de 1979, furent à la pointe du combat contre le régime impérial, alors à bout de souffle, et que, dans sa fureur, M. Bokassa menaçait même d'incendier. « Il faut le tuer car il a dévalisé notre pays, calmé un lycéen en colère. A cause de lui, l'Etat n'a plus les moyens, aujourd'hui, d'accorder des bourses aux élèves du secondaire. »

JACQUES DE BARRIN.

La nouvelle équipe

Premier ministre : M^{me} Margaret Thatcher.

Leader de la Chambre des lords : M. William Whitelaw. Lord Chancelier (justice) : M. Michael Havers (1). Secrétaire au Foreign Office : Sir Geoffrey Howe. Ministre de l'intérieur : M. Douglas Hurd. Chancelier de l'Echiquier (ministère des finances) : M. Nigel Lawson. Ministre de l'éducation et des sciences : M. Kenneth Baker. Ministre à l'Irlande du Nord : M. Tom King. Ministre de l'énergie : M. Cecil Parkinson (1). Ministre de la défense : M. George Younger. Ministre à l'Ecosse : M. Malcolm Rifkind. Ministre au Pays de Galles : M. Peter Walker (2). Ministre de l'environnement : M. Nicholas Ridley. Leader de la Chambre des Communes : M. John Wakeham. Ministre de la Sécurité intérieure : M. John Moore (2). Ministre du commerce et de l'industrie : lord Young (2). Chancelier du duché de Lancastre : M. Kenneth Clarke. Ministre des transports : M. Paul Channon. Secrétaire d'Etat à l'Agriculture, aux pêches et à l'alimentation : M. George MacGregor. Secrétaire en chef au Trésor : M. John Major.

(1) Nouveaux ministres.
(2) Ministres ayant changé de portefeuille.

F. C.

Rapport du Comité national d'évaluation

Où va l'Université?

Préface de LAURENT SCHWARTZ

LE MONDE ACTUEL

GALLIMARD *un*

Proche-Orient

Des otages américains en Iran ?

Washington adresse une sévère mise en garde à Téhéran

Un porte-parole du département d'Etat, M. Peter Martinez, a adressé, samedi 13 juin, une mise en garde à l'Iran au sujet des otages détenus au Liban. Se référant à un article de l'hebdomadaire *Beirut* d'Abou-Dhabi *Al Itihad* qui affirmait que plusieurs des otages américains avaient été transférés en Iran, il a souligné que Washington ne disposait d'aucune information susceptible de confirmer que les otages enlevés au Liban soient effectivement détenus en Iran. Mais, a-t-il ajouté, « si ces informations sont exactes, nous considérerions qu'il s'agit d'une affaire d'une gravité extrême et nous tiendrions le gouvernement iranien pour responsable de la sécurité et du bien-être des otages ».

L'hebdomadaire *Al Chiraa*, qui avait gagné en septembre dernier une certaine notoriété en révélant les contacts entre Téhéran et Washington, avait annoncé samedi que des otages américains avaient été conduits en Iran, où une organisation pro-iranienne s'apprêtait à les « traduire en justice ». Selon cet hebdomadaire, qui affirme tenir ses informations d'une source proche du

bureau de l'ayatollah Montazeri, les otages sont interrogés par les services du ministre iranien de l'information (renseignements) l'hodjatoleslam Reychahri. Le journal d'Abou-Dhabi *Al Itihad* avait rapporté de son côté que l'émissaire de l'Eglise anglicane Terry Waite, qui a disparu au Liban depuis le 20 janvier dernier, avait été amené à deux reprises à Téhéran pour des discussions avec des responsables iraniens. A Londres, l'Eglise anglicane a déclaré qu'elle ignorait « s'il y avait une part de vrai » dans les « révélations » de ce journal.

● **LIBAN :** deux soldats de l'ALS tués et douze blessés. — Deux soldats de l'Armée du Liban-Sud (ALS, milice créée et armée par Israël) ont été tués, samedi 13 juin, près du village de Yata, dans la région centrale de la « zone de sécurité », à la suite d'une attaque lancée par des éléments armés non identifiés. Douze autres soldats de l'ALS ont été blessés au cours de cet accrochage. — (AFP.)

● **ISRAËL :** le député Charly Bitton convoqué par la police. — Numéro un d'une délégation israélienne qui avait rencontré à Budapest des hauts représentants de l'O.L.P., M. Bitton (liste communiste) a reçu, dimanche 14 juin, une convocation de la police dès son retour en Israël. M. Charly Bitton a reconnu avoir rencontré « face à face » les représentants de l'O.L.P. Il a indiqué ne pas avoir l'intention de répondre à cette convocation, comme son immunité parlementaire lui en donne droit. — (AFP.)

● **Manifestation anti-israélienne à Jérusalem-Est.** — La première manifestation anti-israélienne organisée par le gouvernement s'est déroulée, dimanche 14 juin, à Jérusalem-Est. Elle a rassemblé plusieurs centaines de Palestiniens et une cinquantaine d'Israéliens qui ont défilé dans les rues de la ville en brandissant des drapeaux noirs et en scandant « A bas l'occupation ! », « Fermeté jusqu'à la victoire ! ».

L'un des organisateurs de la manifestation, destinée à dénoncer les vingt ans d'occupation israélienne, a déclaré : « Nous avons brandi des drapeaux noirs pour deux raisons : le drapeau du désastre de l'O.L.P. est interdit par Israël et parce que le noir est le signe de notre tristesse devant l'occupation. » — (AFP.)

(Publicité)

CENTRE RACHEL-CUELI
AVODA FRANCE
20^e ANNIVERSAIRE
DE LA GUERRE DES SIX JOURS
Rencontre avec Itzhak Rabin
Ministre de la Défense de l'Etat d'Israël
Mardi 16 juin à 20 h 30
30, boulevard de Port-Royal,
75005 PARIS
Tél. 43-31-75-47 - PAF

DROIT
SCIENTIFICS ECO.
Documentation sur demande

- Stage session septembre
- Stage de pré-rentree
- Soutien annuel

IPEC Enseignement supérieur privé
46, bd de Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 46.33.81.23 / 43.29.03.71

TOP
Darlmart



146, bd de Grenelle 75015 Paris / 45.75.62.80
Une 505 Darlmart, série spéciale limitée Top Confort avec calendrier 4 blocs optiques iode, radio-lecteur stéréo Clarion 902 à 15 mémoires, affichage digital + tweeters + boomers et antivol électronique Codacar, soit + 8000 francs d'équipements complémentaires pour le prix d'une Peugeot 505.
Bravo Darlmart!

Asie

INDE : la capitale en état de choc

Quatorze personnes massacrées par des terroristes sikhs à New-Delhi

NEW-DELHI
de notre correspondant

Pour la première fois depuis deux ans, le terrorisme sikh a frappé samedi 13 juin au cœur de la capitale, et les forces de l'ordre ont été placées en état d'alerte générale. Surveillance renforcée autour des bâtiments publics et des gares, interdiction de s'approcher des deux aéroports, sauf pour les passagers, multiplication des patrouilles motorisées et des barrages sur toutes les routes qui mènent à Delhi. Les autorités ont offert 100 000 roupies (environ 50 000 F) de prime pour la capture des auteurs. L'opposition hindouiste de droite a réclamé, une fois de plus, la démission du premier ministre et lancé un mot d'ordre de grève générale à New-Delhi. Le lundi matin, la plupart des commerces et des marchés avaient gardé leurs rideaux tirés.

New-Delhi s'est réveillée, dimanche, en état de choc. La veille au soir, vers 23 heures, deux jeunes Sikhs, pistolet mitrailleur au poing, avaient fait un carnage dans les quartiers sud, ceux qui abritent non seulement les Européens, mais aussi les Indiens les plus prospères de la région. C'est évidemment à ces derniers que les terroristes en voulaient. Quatorze personnes ont été tuées et dix blessés au cours d'une folle et meurtrière équipée qui a duré moins d'une heure et qui s'est terminée par la volatilisisation des tueurs.

Le ministre des affaires étrangères à Pékin, — M. Narain Dutt Tiwari a déclaré, dimanche 14 juin, à son arrivée à Pékin, que la Chine et l'Inde avaient eu beaucoup de se dire pendant les deux jours de sa visite, alors que la tension le long de leur frontière commune est montée ces derniers mois. M. Tiwari est le plus haut responsable indien à se rendre en Chine depuis 1979. La Chine et l'Inde se sont livrés une guerre de frontière brève mais sanglante en 1962. Pékin revendique 80 000 kilomètres carrés de territoire occupé par l'Inde. L'Inde affirme que la Chine occupe 38 000 kilomètres carrés de son propre territoire. — (AFP.)

Le Congrès (I) a désigné son candidat à la présidence. — Le parti du premier ministre, M. Rajiv Gandhi, le Congrès (I), a annoncé, dimanche 14 juin, que son candidat pour l'élection présidentielle du 13 juillet serait l'actuel vice-président, M. Ramaswamy Venkataraman. Le groupe parlementaire du Congrès (I) a rendu public sa décision peu après une rencontre avec M. Gandhi, qui avait échoué dans une tentative de trouver un candidat issu d'un consensus avec l'opposition. S'il remporte l'élection — ce qui est presque certain, le Congrès (I) dispose de la majorité au sein du collège électoral. — M. Venkataraman, âgé de soixante-dix-sept ans, succédera au président Zail Singh. Le président est élu par un collège de 4 695 électeurs composé des membres des deux chambres du Parlement fédéral et de ceux des Assemblées des vingt-cinq Etats indiens. — (AFP.)

D'une fête de famille hindoue où ils firent irruption en jetant une grenade qui, heureusement, n'explosa pas, les terroristes s'en allèrent ensuite mitrailler des passants tardifs dans quatre quartiers différents. La police a retrouvé, peu après, leur véhicule, volé, à bord duquel, outre une paire de sandales et quelques munitions, on découvrit une lettre de menaces rédigée en hindi approximatif. « Les tueries continueront tant qu'on n'arrêtera pas les maîtres d'innocents par les forces paramilitaires au Pendjab. Signé général Swarnjit Singh. » L'en-tête imprimé de la lettre portait le sigle de la Force khhalistane des Tigres de Bhindranwale. « Khalistan est le nom de l'Etat sikh indépendant revendiqué par les séparatistes au Pendjab et Bhindranwale était le « grand prêtre » de l'extrémisme tué en juin 1984 au Temple d'or d'Amritsar par l'armée indienne.

Créé il y a quelques mois par un ancien compagnon d'armes du « grand prêtre » lui-même, le groupe des Tigres fait ainsi une entrée sanglante sur une scène déjà encombrée par trois autres factions terroristes identifiées. Selon la police, c'est un autre groupe, « la Force des commandos du Khalistan », qui est à l'origine de la seconde hécatombe du week-end dans le district d'Amritsar. A l'heure où les Tigres commençaient leur forfait à New-Delhi, les « commandos » assassinaient froidement treize personnes à portée de fusil du Temple d'Or du sikhisme. Huit des victimes appartenaient, d'ailleurs, à une même famille sikh modérée et un autre tué, Jhabal, venait de quitter la présidence d'une organisation politique de jeunes Sikhs tout aussi opposée au Khalistan. Pour faire bon poids, un hindou, qui dirigeait un comité local du parti de M. Rajiv Gandhi, a également été abattu. L'apparente synchronisation des attaques peut laisser penser qu'une certaine forme de coopération se serait établie entre différents groupements terroristes. Ce n'est pas prouvé. Il est certain en revanche que les Tigres, comme les « commandos », ont les mêmes visées tactiques et politiques.

Des élections cruciales

Ils démontrent d'abord par leurs actions que la destination du gouvernement sikh modéré du Pendjab et la reprise en main de l'Etat par New-Delhi, il y a un mois, ne constituent pas la panacée. Il y a vingt-cinq ans plus de 60 000 policiers et hommes de troupes paramilitaires au Pendjab. Plus de 2 000 jeunes Sikhs sont sous les verrous, dont 400 sont détenus depuis trois ans sans procès et, chaque jour ou presque, les forces de sécurité annoncent la mort ou l'arrestation de quelques « terroristes ». Mais la cause du Khalistan semble se nourrir de la répression. Qui sait combien de jeunes Sikhs arrêtés ou bousculés ce week-end à New-Delhi, par une police frustrée et humiliée, s'en iront bientôt rejoindre le terrorisme ?

Les meurtres du week-end ne pouvaient pas tomber plus mal pour M. Rajiv Gandhi. Les élections de l'Haryana, Etat tampon dominé par les hindous, entre la capitale fédérale et le Pendjab, auront lieu mercredi 17 juin. C'est, entre autres, pour remporter cette consultation cruciale pour son avenir que le premier ministre, accusé par l'opposition de faiblesse à l'égard des Sikhs, aurait décidé, le 11 mai, la destination de la capitale fédérale.

Enfin, la tuerie du samedi soir intervient à la veille de la première conférence à New-Delhi, des ministres des affaires étrangères de la SAARC prévue pour jeudi. Plusieurs dignitaires des pays membres de cette association de coopération

régionale du S d-asiatique sont déjà dans la capitale. Parmi eux, le représentant de Sri-Lanka, à qui l'on prête l'intention de soulever la question de la violation de l'intégrité territoriale de l'île, il y a deux semaines, par l'aviation indienne. Accusé de se mêler des affaires intérieures d'un pays voisin alors qu'il ne parvient pas à régler son propre problème sikh, le premier ministre indien avait rétorqué que les questions de la minorité tamoule à Sri-Lanka et de la minorité sikh en Inde n'étaient pas de même nature. Le représentant de Colombo aura beau jeu, cependant, de rappeler que la crise sikh a déjà fait, elle aussi, près de 10 000 morts depuis cinq ans. — PATRICE CLAUDE.

A TRAVERS LE MONDE

Cambodge

Un projet de règlement soumis par l'ONU à l'ASEAN

Singapour (AFP). — Les six Etats non communistes de l'ASEAN vont étudier un nouveau plan de règlement du conflit cambodgien que doit leur présenter le secrétaire général de l'ONU, a annoncé, dimanche 14 juin à Singapour, le ministre thaïlandais des affaires étrangères, M. Siddhi Savetsittakul. M. Siddhi, arrivé à Singapour pour y assister lundi à la réunion des ministres des affaires étrangères de l'Association des nations du Sud-Est asiatique (ASEAN), qui regroupent l'Indonésie, la Malaisie, Brunei, les Philippines, la Thaïlande et Singapour, a précisé que ce plan doit être présenté officiellement mardi aux ministres de l'ASEAN par M. Ruffoddeen Ahmed, envoyé spécial du secrétaire général de l'ONU, M. Javier Perez de Cuellar.

Ce plan, en quatre points, serait une version raccourcie du plan en huit points proposé l'année dernière par le gouvernement de coalition tripartite du prince Sihanouk, reconnu par les Nations unies. Selon le ministre indonésien des affaires étrangères, M. Mochtar Kusumadiningrat, ce plan comprendrait un retrait partiel des troupes vietnamiennes du Cambodge suivi d'une conférence réunissant toutes les parties cambodgiennes, puis un retrait total de quelque cent quarante mille soldats vietnamiens accompagné d'un vote populaire pour la formation d'un nouveau gouvernement à Phnom-Penh.

D'autre part, l'ASEAN a lancé un appel pressant, dimanche, à Hanoi pour que soit mis fin à l'exode des réfugiés de la mer vietnamiens. Il y a deux semaines, M. Supphiph Dhaneha, ministre des affaires étrangères de Singapour, avait accusé Hanoi d'exporter sa misère vers les Philippines. « Obusés de ses dissidents et en les mettant dans des bateaux », et en leur permettant de fuir illégalement le pays. La question des réfugiés indochinois est l'un des principaux sujets de la conférence.

américain, y sera reçu mardi par M^{me} Aquino. M. Shultz doit ensuite se rendre à Singapour et en Australie. — (Reuters.)

Sri-Lanka

Mille suspects tamouls libérés

Colombo (Reuters). — Le gouvernement a déclaré, dimanche 14 juin, qu'il avait libéré plus de mille personnes soupçonnées d'appartenir aux mouvements rebelles tamouls et arrêtés pendant l'offensive récente de l'armée dans la péninsule septentrionale de Jaffna. Les personnes arrêtées, qui n'ont pas été reconnues comme appartenant à des organisations séparatistes, ont été transférées samedi par avion de Colombo à un aéroport militaire de la péninsule de Jaffna, où ils ont pu rentrer chez eux, a précisé le porte-parole du gouvernement.

Colombo avait libéré 450 jeunes Tamouls sur les 2 677 personnes arrêtées au cours de l'offensive « Opération Libération », lancée il y a deux semaines à Jaffna. Les autres personnes arrêtées étaient détenues dans une prison de Galle, dans le sud. La police a, par ailleurs, annoncé que le bilan d'une attaque, vendredi soir, de séparatistes tamouls contre un village du district oriental de Polonnaruwa s'est élevé à 9 morts.

Le ministre sri-lankais des affaires étrangères a annoncé, enfin, qu'un pays d'Asie du Sud à New-Delhi, le 18 juin. L'Inde avait déclaré que si le Sri-Lanka ne parvenait pas à cette réunion, elle serait obligée de l'annuler.

Tunisie

Arrestations de « terroristes » islamistes

Tunis. — Les autorités ont annoncé, samedi 13 juin, l'arrestation de deux « bandes » terroristes à islamistes — l'une dans la banlieue sud de Tunis, l'autre dans le Sahel — qui projetaient « des actes de sabotage ».

Aucune précision n'a été fournie sur le nombre des arrestations qui feraient suite à la récente découverte dans la capitale du « quartier général du réseau khomayniste clandestin » (Le Monde du 28 mai). Des explosifs volés dans une carrière, des fusils de chasse, des munitions, des cocktails Molotov, des billes de plomb, des tonnes de Surogato-Sur (Nifedipine), faisant également des dizaines de blessés parmi les rebelles de la Nouvelle Armée du peuple. Dix soldats ont aussi été grièvement blessés au cours des combats. D'autre part, selon l'agence officielle de presse PNA, la violence politique a fait vingt-trois morts à Mindanao entre les 7 et 12 juin. Toujours selon PNA, la police a capturé, vendredi à Iloilo, une dirigeante du PC philippin, M^{me} Aranzeta Bocala, qui avait rejoint le président Aquino en octobre, pendant la trêve des combats.

Enfin, arrivé à Manille samedi, M. George Shultz, secrétaire d'Etat

Philippines

Violents combats à Mindanao

Trente et un rebelles communistes ont été tués lors d'une attaque contre un camp de guérilleros dirigé par un prêtre, a annoncé dimanche 14 juin l'armée. Deux mille soldats ont pris d'assaut le camp dans la province de Surigao-del-Sur (Mindanao), faisant également des dizaines de blessés parmi les rebelles de la Nouvelle Armée du peuple. Dix soldats ont aussi été grièvement blessés au cours des combats. D'autre part, selon l'agence officielle de presse PNA, la violence politique a fait vingt-trois morts à Mindanao entre les 7 et 12 juin. Toujours selon PNA, la police a capturé, vendredi à Iloilo, une dirigeante du PC philippin, M^{me} Aranzeta Bocala, qui avait rejoint le président Aquino en octobre, pendant la trêve des combats.

Enfin, arrivé à Manille samedi, M. George Shultz, secrétaire d'Etat

Revue d'études
Palestiniennes

AU SOMMAIRE DU N° 24

AHMED TALEB IBRAHIMI
La nation arabe face à elle-même

THIERRY HENTSCH
Image de l'Orient et question palestinienne

JULIE PETERET
La justice au quotidien dans les camps au Liban

ZAHRA BANISADR
L'Iran et la Palestine

ALLAL SINACEUR
L'Islam bâtisseur

Témoignage
Une femme dans le siège

Débat
Les universitaires, les médias et le Moyen-Orient

Documents
La 18^e session du conseil national palestinien

Le N° 53 F. Abonnement 1 an (quatre numéros) 175 F
Éditions (sur justification), 150 F
Réglement au nom des Editions de Minuit (CCP Paris 180.43 T)

Revue trimestrielle publiée par l'Institut des Etudes palestiniennes
Diffusion : les Editions de Minuit - 7 rue Bernard Palissy - 75006 Paris

RÉSERVEZ DÈS À PRÉSENT

PARIS-NEW-YORK AS. : 1 250 F - AR. : 2 350 F
PARIS-LOS-ANGELES
SAN FRANCISCO AS. : 1 850 F - AR. : 3 650 F
PARIS-MEXICO AS. : 1 950 F - AR. : 3 900 F

Offre réservée aux étudiants (- 32 ans) et aux jeunes (- 26 ans).

ACHAT/RÉSERVATION AVANT LE 16 JUIN 1987

USIT VOYAGES - 8, rue de Valenciennes, Paris 6^e. Tél. : 43-29-85-00.
LIC A 969 - 12, rue Vivienne, Paris 2^e. Tél. : 42-98-15-88.
- 10, rue de Belgique, 06000 Nice. Tél. : 93-87-34-86.

Asie

CHINE : reprise en main dans les universités

Les étudiants à nouveau « rouges et experts »

CHANGSHA de notre envoyé spécial

Dans les universités de la capitale du Hunan, les étudiants viennent d'ajouter à leur emploi du temps déjà chargé des cours intensifs de politique destinés à les préparer contre le fléau du « libéralisme bourgeois ». Le président de l'université de Jishou, petit campus réservé aux minorités ethniques dans l'ouest de la province, reconnaît que « la lutte contre le libéralisme bourgeois fait désormais partie du programme d'études. Les cours politiques (deux ou trois fois par semaine, plus le week-end) doivent promouvoir l'idée que la Chine se développe bien ».

Pour plus de stricte, un poste de garde est en construction devant le dortoir des étudiants. En effet, dans la lutte actuelle contre le « droitisme », les étudiants, qui avaient fait irruption, en décembre 1986, dans les rues de Shanghai, de Pékin et d'autres villes — dont Changsha — sont devenus l'une des principales cibles de la reprise en main.

Fin avril, de nouvelles règles ont été adoptées concernant l'admission

dans les universités. Le travail manuel a été rétabli dans les lycées et sur les campus. Aboli son lendemain de la révolution culturelle, ce système avait conduit à l'envoi dans les campagnes de millions de jeunes. Il est réapparu timidement pendant les vacances d'hiver qui ont suivi les manifestations et va être généralisé.

Il s'agit, « pour longtemps », de remettre les étudiants au contact de la réalité dans les campagnes, les usines et même les unités militaires. Ceux qui ne s'y montreront pas assez zélés risquent de ne pas retourner à l'université.

Le nouveau règlement d'admission à l'université redonne une place de choix à la politique parmi les critères de sélection. Les conditions de candidature à l'université de Changsha sont les suivantes : « Soutenir les quatre principes fondamentaux [du régime], aimer la patrie, observer la discipline et les lois, faire preuve de détermination à travailler dur pour le développement de la modernisation socialiste. » Retour donc, en quelque sorte, au classique « rouge et expert ».

teurs qui « montent ». M. Li Peng a, de son côté, exhorté les enseignants à se préoccuper non seulement du bagage académique de leurs élèves, mais aussi de leur « intégrité politique ». Le critère de succès d'un établissement est de « former des personnes utiles pour la construction du socialisme (...). Les enseignants doivent être familiarisés avec la théorie marxiste, la ligne du parti et les réalités sociales du pays ». Le système d'attribution des bourses d'études à l'étranger vient, lui aussi, d'être resserré.

PATRICE DE BEER.

Grève d'étudiants. — Quelque mille trois cents étudiants de l'institut des finances et de la Banque de Pékin font la grève des cours depuis cinq jours pour protester contre la présence sur leur campus d'une usine de cigarettiers qui, disent-ils, dérange leur travail et menace leur santé. Les étudiants, qui voulaient manifester dans les rues, ont été empêchés par la police, respectant ainsi les nouveaux règlements adoptés en décembre dernier à Pékin. « Cette autorisation nous a été refusée et nous restons donc sur notre campus », a déclaré l'un d'eux. Plusieurs étudiants ont déclaré que leur mouvement n'avait aucun caractère politique et n'était en rien lié aux manifestations de l'hiver dernier. — (AFP.)

AFGHANISTAN

Le régime de Kaboul propose aux monarchistes de participer à un gouvernement de coalition

Le numéro un afghan, M. Najibullah, a tenu la main aux partisans de l'ancien roi d'Afghanistan Zahir Shah en leur proposant de faire partie d'un gouvernement de coalition, a rapporté, dimanche 14 juin, l'agence Tass. Dans une allocution prononcée le 10 juin, à Kaboul, lors de la réunion du plénum du comité central du PC, M. Najibullah a admis qu'il était « nécessaire de prendre en considération » le point de vue des rebelles afghans qui ont accusé leurs activités militaires depuis que Kaboul a été décrété, le 15 janvier, un cessez-le-feu militaire. M. Najibullah a précisé que le PC conserverait la majorité des portefeuilles d'un gouvernement de coalition mais que cette coalition ne serait pas purement symbolique, avec seulement « deux ou trois » ministères pour l'opposition. « Nous aurons à partager le pouvoir », a-t-il dit.

Gorbatchev, le meilleur atout des Soviétiques serait de chercher une solution politique acceptable par le peuple afghan. Nous pensons que cette solution existe avec Mikhaïl Gorbatchev.

Le 9 juin, nous signalons notre correspondant à Rome, l'ancien monarque a rencontré M. Jean-François Destanis, chargé d'une « mission d'évaluation » par M. Jacques Chirac. M. Destanis, qui a déjà visité la plupart des capitales jouant un rôle dans le conflit, doit remettre son rapport cet été.

Ces propositions font suite aux orientations données par le secrétaire général du PC d'URSS, Mikhaïl Gorbatchev, dans une récente interview à l'Unita (organe du PC italien). Le numéro un soviétique avait alors indiqué que l'URSS « n'interférerait pas » dans la recherche, par les dirigeants afghans, de partenaires « étrangers ou encore... en Italie ». L'ancien roi Zahir Shah, décrété en 1973, vit depuis en exil en Italie. Dans un entretien accordé au général Coppel et publié, le week-end dernier, par le mensuel *Défense active*, l'ancien souverain affirme pour sa part : « Actuellement, avec Mikhaïl

Les « nouvelles » ouvertures de M. Najibullah interviennent au moment où, d'une part, les négociations de Genève entre le Pakistan et l'Afghanistan stagnent et, d'autre part, la résistance afghane accroit sa pression militaire depuis qu'elle est équipée notamment de missiles sol-air américains Stinger. Un de ces missiles a abattu jeudi un Antonov-26, portant ses cinquante-trois passagers. En outre, les forces soviético-afghanes se sont retirées samedi soir de la région de Jalal (est du pays), où des combats sévères, qui ont coûté la vie à soixante moudjahidins se déroulaient depuis le 24 mai dernier, ont affirmé dimanche des sources de la guérilla.

Dressant un bilan de ces combats que les moudjahidins estiment avoir gagnés, ces mêmes sources reconnaissent soixante « martyrs », cent cinquante blessés, mais parlent de plus de deux cents morts dans les rangs gouvernementaux et d'une quarantaine chez les Soviétiques.

Enfin, M. Andreï Sakharov a appelé l'URSS à retirer « immédiatement » ses troupes d'Afghanistan, dans un message diffusé dimanche par la télévision américaine CNN. Dans son message, adressé aux diplômés du collège new-yorkais de Staten-Island, le physicien soviétique a demandé que ce retrait se fasse « sous le contrôle de troupes des Nations unies, pour éviter un bain de sang et le chaos ».

PAKISTAN : Washington a accepté de briser des AWACS, selon *Time*. — Les Etats-Unis ont accepté de livrer des avions-radar AWACS au Pakistan, pour la défense de son espace aérien contre les raids venant d'Afghanistan, affirme dans son édition de dimanche 14 juin, l'hebdomadaire américain *Time*, qui ajoute que les discussions sur le type d'appareils et sur leur usage futur ont retardé l'accord sur leur livraison.

Amériques

CANADA : à l'occasion de son dixième congrès national

Le Parti québécois s'est efforcé de refaire son unité

MONTRÉAL de notre correspondante

A l'issue de son dixième congrès national organisé à Québec, le Parti québécois s'est donné, dimanche 14 juin, un visage un peu plus social-démocrate et un peu moins « souverainiste », en dépit de l'opposition des derniers indépendantistes purs et durs, qui ont élargi en extrême une nouvelle crise à leur formation.

La plupart des « orthodoxes », qui représentent près du tiers des membres du parti, avaient déjà quitté ses rangs à la fin de 1984 et au début de l'année suivante, lorsque M. René Lévesque avait opté son choix de ne plus faire de la souveraineté — à raison d'être du parti qu'il avait fondé en 1968 — l'enjeu des élections. Depuis, le paysage politique de la province a bien changé : M. Lévesque a démissionné en juin 1985, M. Pierre-Marc Johnson lui a succédé à la tête du parti, battu aux élections de décembre 1985 par les libéraux de M. Robert Bourassa.

Le même leitmotiv a pourtant continué de miner les débats entre « idéalistes » et « pragmatiques » au sein du Parti québécois. Les premiers, menés par les anciens ministres Bernard Landry et Jean Caron, souhaitent que le parti continue de faire à tout le moins la promotion de l'idée de souveraineté, même si le concept avait lassé l'opinion publique. Les seconds aspiraient à ce que les leçons de l'échec du référendum de 1980 soient enfin tirées. Ils voulaient que le parti se contente de militer en faveur d'un accroissement des pouvoirs du Québec au sein de la Confédération dans les domaines économiques, culturels et linguistiques, afin d'affirmer et de consolider la « différence » québécoise. C'est la thèse de l'« affirmation nationale », élaborée par M. Johnson, qui avait promis de démissionner si elle ne s'imposait pas à ce congrès.

Elle a bien recueilli la majorité des suffrages, mais, à l'issue du vote, près du quart des mille cent députés du congrès, conduits par l'avocat Guy Bertrand, quittaient samedi l'assemblée en signe de protestation. Peu enclins à se fondre dans la

« marginalité » du Parti indépendantiste et du Rassemblement démocratique pour l'indépendance — les deux formations comptent tout au plus deux mille membres. — les « promotionnistes » se sont finalement ralliés dimanche.

Le souverainisme reste toutefois « l'objectif fondamental » du parti, et M. Johnson, proclamant que le Québec demeure « un pays inachevé », a réaffirmé ses convictions, à long terme. « Je ne prétends pas que l'affirmation nationale mènera inévitablement à la souveraineté, mais je crois qu'il n'y a pas de souveraineté possible sans cette démarche », a-t-il déclaré.

Le chef de ce parti québécois a réitéré son opposition à l'accord récemment conclu entre les gouvernements fédéral et provinciaux pour

permettre au Québec d'adhérer à la Constitution du Canada, après cinq années d'isolement. Toute entente restera à ses yeux inacceptable tant que le Québec n'aura pas obtenu des pouvoirs supplémentaires et explicites, en matière linguistique notamment.

Le congrès a adopté une résolution en faveur de l'élaboration d'une Constitution propre au Québec, prévoyant en particulier la tenue de référendums sur les enjeux nationaux et l'élection au suffrage universel du premier ministre québécois, pour rompre avec le système d'inspiration britannique qui fait que le chef du parti ayant remporté le plus de sièges de députés devient automatiquement chef du gouvernement.

MARTINE JACOT.

Les conflits en Amérique centrale Washington serait à l'origine de l'échec du plan de paix du président du Costa-Rica

SAN-SALVADOR de notre correspondant en Amérique centrale

Les présidents des cinq pays d'Amérique centrale ont tenté, au cours du week-end, de minimiser leur différend par des explications peu convaincantes qu'ils ont données à propos de l'annulation d'une importante réunion prévue au Guatemala les 25 et 26 juin. Les chefs d'Etat ont invoqué leur « manque de préparation » pour reporter, sine die, une rencontre prévue depuis plus de trois mois, qui devait permettre d'étudier le plan de paix régional proposé, au début de l'année, par le président du Costa-Rica, M. Oscar Arias.

Le « plan Arias » semble avoir été victime d'un travail de sape organisé par les Etats-Unis par l'intermédiaire de ses deux plus fidèles alliés dans la région, le Honduras et surtout le Salvador. Les propos tenus la semaine dernière par le ministre de l'Intérieur salvadorien des relations

extérieures, M. Ricardo Acevedo Feraña, sont très éclairants à ce sujet.

Après avoir reproché au président du Costa-Rica d'avoir été chercher l'appui des pays européens — qu'il a d'ailleurs obtenu lors d'un long séjour sur le Vieux Continent — M. Acevedo Feraña a demandé aux Etats-Unis d'intervenir plus activement pour protéger les « quatre démocraties de la région contre la menace du régime totalitaire sandiniste ».

Nous devons chercher l'appui de Washington avant de nous intéresser à la Communauté économique européenne, a-t-il ajouté, car l'Amérique centrale est liée aux Etats-Unis sur le plan économique, géographique et historique. Le ministre a tenu ces propos dans les heures qui ont suivi le passage à San-Salvador de l'envoyé spécial du président Reagan en Amérique centrale, M. Philip Habib.

Dès l'origine, le « plan Arias » avait été accueilli avec froideur à Washington, sans par le Congrès, qui avait voté une résolution en sa faveur. Sans le dire ouvertement, les Etats-Unis reprochent à ce nouveau plan de paix de chercher à se écarter de la région et de faire la part trop belle au gouvernement sandiniste du Nicaragua.

Le « plan Arias » prévoit, en effet, la suspension de l'aide militaire étrangère à la fois aux gouvernements et aux organisations de guérillas de la région. Cette disposition s'applique à l'assistance apportée par les pays du bloc soviétique au Nicaragua et à la guérilla du Salvador. Mais elle touche aussi l'aide des Etats-Unis au gouvernement salvadorien et à la guérilla antisandiniste, la Contra.

De plus, le plan de paix invite le gouvernement nicaraguayen à entamer un processus de démocratisation sans exiger pour autant la participation immédiate des « contras » au débat politique après la négociation d'un cessez-le-feu. Les Etats-Unis, qui financent la guérilla antisandiniste depuis six ans, sont tout à fait hostiles à cette proposition. Ils estiment que cela reviendrait à donner la victoire aux sandinistes sur un plateau d'argent, sans rien exiger en contrepartie.

BERTRAND DE LA GRANGE.

PANAMA

Les manifestations de l'opposition se poursuivent

Panama. — Les manifestations de protestation se sont poursuivies samedi 13 et dimanche 14 juin, à Panama, où l'opposition a dirigé ses consignes pour la campagne de « désobéissance civile ». Près de quatre mille personnes ont assisté, samedi, à une « messe pour la paix », un office célébré à la demande de l'opposition, les cérémonies religieuses restant les seuls rassemblements autorisés dans le pays aux termes de l'état d'urgence décrété jeudi. Le colonel rebelle Roberto Diaz Herrera, qui est à l'origine des troubles, a, pour sa part, indiqué dimanche qu'il partirait pour l'Espagne — qui vient de lui accorder l'asile politique — si l'état d'urgence était levé. Le colonel, ses assistants et sa famille sont toujours barricadés à l'intérieur d'une villa puissamment gardée.

L'homme fort du régime, le général Manuel Antonio Noriega, dont l'opposition demande la destitution, a renouvelé, samedi, dans une conférence de presse, ses attaques contre les Etats-Unis, qu'il a accusés de jouer un rôle décisif dans le « processus » avec la complicité des milieux possédants panaméens « la déstabilisation du pays ». L'Eglise catholique de Panama dénonce, de son côté, « les abus » commis par l'armée. L'archevêque de Panama, Mgr Marcos McGrath, a ainsi affirmé, dimanche, que des militaires avaient frappé « des civils qui n'avaient fait aucune provocation, procédé à des arrestations sans s'être identifiés et employé des méthodes humiliantes contre les détenus ».

La crise politique, qui entre dans sa deuxième semaine, commence, d'autre part, à provoquer des diffé-

cultés de ravitaillement. Les cuves de certaines stations-service sont vides et les aliments, qui viennent principalement de l'ouest du pays, commencent à être rationnés.

Les syndicats patronaux, tout en recommandant à leurs adhérents de payer leur personnel, ont, eux, maintenu leurs consignes de grève, et la chambre de commerce a adressé à la communauté juive, propriétaire de nombreuses entreprises, une lettre lui demandant de se joindre au mouvement.

Dans la capitale, plusieurs heurts se sont produits entre manifestants pro-gouvernementaux et opposants. Les premiers, tirant en l'air et lançant des grenades lacrymogènes, ont contraint leurs adversaires à se réfugier dans un hôtel proche. Aucune victime n'a été signalée, mais les manifestations se poursuivaient lundi. — (AFP, AP, Reuter, UPI.)

Des classiques occidentaux mis en cause

Alexandre Dumas, un des écrivains français les plus populaires en Chine, est pratiquement accusé de corrompre la jeunesse. Même pendant la révolution culturelle, les Trois Mousquetaires n'avaient pas été interdits. Sartre et Nietzsche, après une courte période de popularité, sont à nouveau montrés du doigt par les idéologues conservateurs. Recevant récemment la presse, le nouveau chef du bureau des médias et publications, M. Du Decheng, a déclaré que leurs œuvres aient été interdites. Seule la multiplication des traductions et leur mauvaise qualité, a-t-il dit, ont contraint le bureau, qui exerce les fonctions de censeur, à conseiller « une amélioration de la planification, de la sélection et de la qualité ».

En revanche, *l'Amant de Lady Chatterley* a été bel et bien interdit, car c'est un « échec » littéraire. De même que *Borgias* les ans, un livre sur le scandale d'un hydre écrit par un auteur controversé, Zhang Xianliang, retiré de la vente « à la demande de nombreux parents ».

Il y a deux ans, le directeur de l'institut du marxisme-léninisme et de la pensée de Mao Zedong, de l'Académie des sciences sociales, nous avait cité l'exemple de la sexualité mise au service de la littérature et le contraire de la pornographie. Les temps ont changé. Il faut désormais que les étudiants prennent conscience des dangers venus de l'Occident.

P. de B.

LEONARD DE VINCI TRAITÉ DE LA PEINTURE

Textes traduits et présentés par André CHASTÉL
18 x 21,5 cm. 370 p.
Nomb. Il. noir et coul. - 275 F

Berger-Levrault
5, rue Auguste-Comte - 75006 PARIS

Nous avons les moyens de vous faire parler Vraiment.

COURS INTENSIFS

SPECIAL VAC Rattrapages scolaires Anglais - Allemand - Espagnol Sessions de 2 semaines	SPECIAL CRASH pour adultes Anglais - Français Sessions de 4 semaines
--	--

OUVERT TOUT L'ÉTÉ

Parole de

BERLITZ

Champs-Élysées : 47.20.41.60
Opéra : 47.42.13.38
Étoile : 45.00.08.68
Panthéon : 48.33.98.77
Nation : 43.73.28.47
St-Lazare : 45.22.22.23

11 centres à Paris et région parisienne.

Entreprise privée de formation.

GALERIE

Lafayette

JEAN AUTIN
dédicacera son livre
"Foch"

paru aux Éditions Librairie Académique Perrin
le mardi 16 juin de 12 h 30 à 14 h
au rayon librairie, 6^e étage du magasin Haussmann.

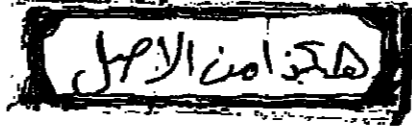
"Supposons une pure, une platonicienne idée du Café : elle se diviserait immédiatement, en deux sous-espèces ; le café de résidence, tout d'abord, qui fait partie d'un paysage quotidien."

Vous venez de lire les premières lignes de : "Quelques Cafés italiens" de Patrick Mauriès.

112 p. 70 F

Quai Voltaire est une maison d'édition née de l'amitié. Une adresse lui a donné son nom. Elle souhaite réconcilier la littérature et le voyage.

QUAI VOLTAIRE



Diplomatie

Le bilan du voyage de Jean-Paul II en Pologne

Le pape justifie l'existence d'un syndicat libre au nom de la doctrine sociale de l'Eglise

VARSOVIE
de notre envoyé spécial

La prière du pape sur la tombe du prêtre assassiné Jerzy Popieluszko, la béatification de Michal Kozal, évêque de Wloclawek, mort à Dachau en 1943, ont été, le dimanche 14 juin, les deux derniers actes religieux de la visite du pape. Jean-Paul II n'en finit pas de bénir la résistance polonaise et de lui donner des modèles.

Des modèles de prêtres-martyrs, dont regorge l'histoire de l'Eglise de ce pays, ils sont vos exemples « pour le vingt et unième siècle », avait-il dit à Lublin en ordonnant cinquante jeunes prêtres. A Varsovie, déclarant bienheureux Mgr Kozal, il a évoqué « la puissance de l'amour contre la folie de l'arrogance, de la destruction, du mépris et de la haine ».

Le pape a surtout tenté de faire partager au catholicisme polonais sa conviction que le présent, comme le passé, d'épreuves de la Pologne justifie un radicalisme de l'expérience évangélique. C'est une leçon sans doute donnée à un clergé polonais majoritairement répété modéré, traditionnel, plus attentif aux tâches sacramentales qu'à l'engagement social.

Outre des modèles, le pape est venu donner à la résistance polonaise un cadre de références : c'est la doctrine sociale de

l'Eglise, solennellement réhabilitée dans un pays où elle est ignorée par le pouvoir et, jusqu'à récemment encore, peu enseignée dans les séminaires. Refus de la lutte des classes, respect de procédures de concertation, rémunération juste du travail, conditions de vie décentes : dans toutes les villes de tradition rurale ou ouvrière où il est passé, le pape a justifié au nom de la doctrine sociale de l'Eglise, l'existence d'un syndicat libre, autonome et responsable (Solidarité) — dont il a confié à la foule de Gdansk qu'il priait pour lui « tous les jours » — et l'engagement pour la même cause de prêtres et de militants catholiques.

Comme en Amérique latine

Mais il n'ignore aucune des autres grandes aspirations de la société polonaise, dont l'Eglise catholique entend être le porte-parole privilégié, sinon exclusif : il plaide pour la reconnaissance d'associations actuellement illégales : à Lublin pour l'autonomie de la seule université catholique du pays, à Tarnow pour le droit à la propriété des paysans et leur accès à la culture, à Lodz pour l'aménagement du travail des femmes et un meilleur équilibre des tâches sociales et familiales.

Le pape a posé la main sur la tombe de Jerzy Popieluszko, comme il l'avait fait en 1983 sur celle

d'Oscar Romero, assassiné lui aussi, au Salvador. Il a parlé à Cracovie de « théologie de la libération » et d'« option préférentielle pour les pauvres ». Comme il y a quelques semaines au Chili... Ces signes s'adressent cette fois aux autorités polonaises, qui, au nom de l'entente nationale, veulent réduire l'Eglise à la simple administration des besoins du culte. La réconciliation en Pologne n'est possible, dit le pape, qu'à condition que soient respectés les droits de l'homme et les valeurs éthiques.

Le troisième voyage du pape à de nouveau montré les signes de puissance de l'Eglise polonaise : fervent des fidèles, édification de nouvelles églises, explosion des vocations sacerdotales, adhésion d'intellectuels et d'artistes revenus du marxisme.

En rapprochant la Pologne de l'Amérique latine, le pape banalise en quelque sorte le fameux « modèle » de son Eglise d'origine. Il est venu lui apporter un message qu'il n'aurait jamais tenu sans l'expérience de ses huit premières années de pontificat et ses trente-quatre précédents voyages à l'étranger. Il n'a même pas exclu la Pologne de son « deuxième évangélisation » qu'il emploie régulièrement dans les sociétés occidentales repues. « Allez en mission en terre polonaise », a-t-il en effet conclu son homélie de dimanche à Varsovie.

HENRI TRINCO.

(Suite de la première page.)

A Szczecin, à l'extrême ouest du pays, il n'a pas parlé de ces « territoires recouverts », fierté du régime, qui veut en tirer une partie de sa légitimité. Et à Westerplatte, il n'a pas parlé de paix, alors que toute la machine de la propagande était déjà en branle pour tirer le maximum de cette étape de la visite.

Il reste que la presse et la télévision ont été utilisées avec intelligence par les autorités, qui ont ainsi pu sérieusement limiter les dégâts. La visite du pape a été largement couverte, mais ses aspects essentiels soigneusement voilés. Résultat : un grand nombre de Polonais ignorent encore ce que le pape a dit sur la côte de la Baltique et ne connaissent de ses homélie que celles qu'ils ont pu entendre directement et les discours qu'a retransmis la télévision nationale. Par une sorte d'accord tacite respecté par le pape, c'étaient ceux où Jean-Paul II restait sur la réserve ou se limitait pour l'essentiel à des thèmes religieux ou moraux. Certes, ses autres textes finiront par être connus, ils feront leur lent travail de pénétration. Mais on aurait tort de croire que toute la Pologne a tressailli d'émotion comme la population de Gdansk vendredi quand le pape lui a fait comprendre qu'il ne l'abandonnerait pas, ni perçu l'atmosphère exceptionnelle de cette cérémonie-là.

La puissance de l'Eglise

L'autres messes furent nettement moins exaltantes, à commencer par celle qui fut célébrée dimanche matin dans la capitale, en un endroit fort peu aimé des Varsoviens : la place des défilés officiels où s'élève l'immense Palais de la culture, ex-palais Staline et marque écrasante du régime sur la ville. Pas la moindre décoration pour égayer cette façade sinistre, rien non plus ou presque rien sur les bâtiments avoisinants, grands magasins ou immeubles officiels. Un autel médiocre, une messe de béatification qui déroule lentement ses pompes devant des centaines de milliers de personnes soumises à une chaleur éprouvante, et le pape qui s'en va sans même leur dire un revoir, sans rien improviser, la liturgie ne s'y prêtant pas puisque la messe se poursuivait par une procession du Saint Sacrement. Une certaine frustration était perceptible mais pas de récriminations, car on ne doit pas oublier que, si les gens viennent en masse, c'est sans doute pour se réchauffer le cœur, constater avec plaisir qu'ils sont infiniment nombreux et pour certains manifester par banderoles interposées leur attachement à Solidarité ou à divers mouvements combattus par le régime comme « Liberté et Paix », particulièrement actif. Mais les gens viennent aussi, surtout, pour voir le pape et participer à une cérémonie religieuse.

S'il y a quelques satisfactions supplémentaires, tant mieux, sinon on se fait une raison. Tant pis donc si, pour cette dernière messe, d'ailleurs consacrée

Pari gagné

aux missions, l'Eglise semblait en terre étrangère (l'épiscopat aurait voulu qu'une immense croix de tissu s'étale sur le Palais de la culture, mais le parti s'est raidi à l'idée d'un crime de lèse-idéologie aussi voyant). Tant mieux, en revanche, si on réussit à se saisir de l'un des journaux clandestins ou des tracts lancés dans la foule, ou, chance supplémentaire, à le faire signer par Zbigniew Bukaj lui-même. L'ex-hors-la-loi, après avoir rapidement appelé à la dispersion d'une brève manifestation, a été assailli de gens qui lui demandaient des autographes, au besoin sur des billets d'accès à la cérémonie...

Les exigences de l'ordre éthique

Comme prévu, les foules réunies par le pape ont partout été considérables, même à Varsovie et à Cracovie où il venait pour la troisième fois. Les Polonais sont peut-être fatigués de tout mais pas de leur pape. Ces millions de fidèles, cette colossale organisation, ont rappelé la puissance de l'Eglise. Mais l'Eglise a répondu présent. Non seulement en déployant, sous prétexte de sécurité, des quantités ahurissantes de policiers, mais aussi en faisant en sorte que l'intendance — services médicaux, approvisionnement, voirie — suive. C'est là, incontestablement, un point à son actif.

Mais le passif est lourd. Tout au long de ce voyage, savamment construit comme le précédent, le pape s'est attaché à contrecarrer deux évolutions recherchées par le pouvoir : la démolition de l'opposition, qui semblait peu à peu gagnée par un sentiment d'impuissance et qu'éprouve à présent la masse de la population et, de la part de l'Eglise, la tentation d'une coopération un peu trop douillette avec le parti.

Tous ceux qui, dans les milieux catholiques indépendants comme dans l'opposition plus militante, s'inquiétaient à la veille de la visite sont à présent pleinement rassurés. L'hommage rendu par le pape aux hommes qui, répondant à son appel de 1979, ont tenté de « renover le visage de cette terre », la reconnaissance explicite de la dette que l'Eglise tout entière doit à Solidarité, l'appel « à ne pas désister », c'est presque plus qu'ils n'en attendaient, et cela peut les aider à durer, à éviter l'effritement et en tout cas la résignation. Même s'ils doivent aussi s'attendre à des mesures de rétorsion. Depuis la visite du pape, la Pologne a à nouveau des prisonniers politiques. Deux ouvriers et trois étudiants de Cracovie ont été éclopés de trois mois de prison pour port de banderoles. C'est la première fois depuis septembre dernier que le pouvoir renonce à sa tactique des amendes, et c'est sûrement un avertissement.

L'autre message du pape, complémentaire, est un rappel à l'ordre à cette partie de l'épiscopat qui avait déjà passé Solidarité par pertes et profits et se préoccupait surtout de faire construire des églises. Samedi soir, à l'église

de la Sainte-Croix de Varsovie, où se trouvait réunie une bonne part de l'élite intellectuelle du pays, y compris nombre de personnalités qui il y a dix ans encore se situaient parmi les adversaires de l'Eglise, le pape a déclaré : « Je me réjouis que les intellectuels, les artistes, les hommes de culture trouvent dans l'Eglise un espace de liberté qui parfois leur manque ailleurs (...). Je suis aussi convaincu que l'Eglise polonaise saura répondre pleinement à la confiance que ces gens, venus parfois de loin, ont mise en elle. » A l'intérieur même du sanctuaire, on vit apparaître une banderole : « Solidarité avec toi dans la vérité et dans l'espoir : les édificateurs varsoviens. » Les édificateurs varsoviens. Les édificateurs varsoviens, cela va sans dire, qui impriment ces livres dont un exemplaire fut offert, parmi d'autres cadeaux, au pape.

Dans sa dernière intervention devant les évêques, Jean-Paul II a été tout aussi clair. L'Eglise, a-t-il expliqué, ne peut pas cesser de se montrer au service de la société et du respect des droits de l'homme. « La souveraineté de l'Etat ne répond aux exigences de l'ordre éthique que si elle exprime la souveraineté de la nation. » Et cela, a poursuivi le pape, « ne peut échapper à l'attention de l'Eglise. Il en est ainsi dans différents pays d'Amérique latine. Il ne peut en être autrement en Pologne. » C'est un non sans appel à l'alliance du sabbat et du gospel qui semble révéler le général Jaruzelski.

Le chef de l'Eglise a aussi évoqué la perspective de l'établissement de relations diplomatiques entre le Vatican et Varsovie. Il a déclaré que ce serait à divers égards souhaitable et naturel, mais, a-t-il ajouté, il ne faut pas seulement s'attacher à « réaliser ce projet », il faut aussi, « surtout peut-être, le rendre crédible à l'égard de la nation et de l'Eglise ». Là encore donc, pas question de concessions unilatérales.

Ceux qui pensaient que Jean-Paul II adopterait en Pologne un profil bas dans l'espoir de faciliter un éventuel déplacement en Union soviétique en seront pour leurs frais. Le pape a souvent évoqué les Eglises de Lituanie, d'Ukraine, de Russie — suscitant chaque fois de vifs applaudissements de l'assistance — mais dans un esprit tout différent. Pour dire essentiellement qu'il ne les oubliait pas, même s'il ne pouvait s'y rendre. Tout cela ne suffit peut-être pas à faire un voyage triomphal. C'était dans le contexte actuel impossible. Mais, avec ce mélange de fermeté, de douceur et de calcul subtil qui lui est propre, l'ancien archevêque de Cracovie a une fois de plus fait la preuve de ses exceptionnelles qualités et montré par la même occasion qu'un chef de parti, pour assuré et général qu'il soit, courait un bien grand risque en essayant de jouer au plus fin avec lui.

JAN KRAUZE.

PARIS 22 & 23 JUIN

Hotel Pullman Saint-Jacques 117, Bd Saint-Jacques

Journées Européennes de la Micro-Edition

"Desktop Publishing" ou Micro-Edition, Edition électronique, Publication (PAO) Assistée par Ordinateur, Edition personnelle, Informatique éditoriale autant de mots pour traduire un phénomène qui bouleverse le monde de la communication écrite en multipliant les accès directs à l'édition. Pendant 2 jours les meilleurs spécialistes américains et européens de la Micro-Edition se succéderont pour dresser un panorama complet de cette révolution qui touche aussi bien les entreprises que les administrations. Les Premières Journées Européennes de la Micro-Edition seront un moment privilégié pour découvrir ces nouvelles techniques ainsi que les stratégies des principaux acteurs du "Desktop Publishing" (constructeurs de matériels, éditeurs de logiciels, SSI) qui profiteront de cette occasion pour vous dévoiler leurs nouveaux produits. En exclusivité : lancement du livre sur la micro-édition de John Seybold chez Dunod éditeur.

organisées par
European Desktop Publishing Group
avec la participation du journal
"Le Monde Informatique", une publication computerworld communication, et du journal "L'Entreprise"

Pour tous renseignements, contactez Olivier de Boerx ou 46 04 72 72

en bateau bleu...

pour « naviguer » la France verte

Laissez couler les heures et savourez pleinement le calme et la tranquillité au rythme paisible de la navigation en eau douce. Quelle que soit la région de croisière choisie : Nivernais, Bretagne, Bourgogne, Alsace-Lorraine, Midi ou Camargue, vous serez séduit par son charme et son caractère.

Blue Line
La France verte en bateau bleu
BP 210, 11400 Castelnaudary
Tél. 69-23-17-51 - Ou BLUE LINE PARIS, C/O Nelt Travel, 12, rue de Belcier, 75009 PARIS. Tél. (1) 42-46-29-59

Je désire recevoir gratuitement votre documentation et tarifs concernant vos locations (bateaux de 2 à 10 personnes).
Nom
Adresse

Le dernier sommet de Venise ?

Le sommet des sept pays les plus industrialisés, qui s'est réuni la semaine dernière à Venise, a été compromis dix années de patients travaux de restauration du palais des Doges, a indiqué, samedi 13 juin au cours d'une conférence de presse, le responsable des travaux de restauration, M. Paolo Perazza. Il a montré des fragments de pierre précieuse blanche et de marbre rose de Venise tombés de la façade du palais des Doges. Pour M. Perazza, c'est la vibration due à la constante surveillance par hélicoptère de la cité lacustre qui a occasionné la chute des fragments de pierre.

Les restaurateurs du palais ont demandé au président Consiglio des compensations financières. M. Cossiga avait, contre l'avis des restaurateurs, tenu à organiser un dîner pour ses hôtes européens au palais ducal. Pour sa part, le maire de Venise a indiqué qu'il n'autoriserait plus la tenue d'aucun sommet dans sa ville. — (AP.)

LE MONDE diplomatique

juin 1987
Dossier sécurité sociale.
Culture et politique.
par Claude Julien.
En vente chez votre marchand de journaux

L'EMPIRE OTTOMAN DE RETOUR

Officiers, diplomates et hommes d'affaires tarés ont les yeux fixés sur l'Orient. Ankara y réalise déjà 42 % de ses exportations (en lieu de 7 %, en 1980).
Dans le numéro de juin d'ARABES, en kiosques et en librairie.
78, rue Joffroy, 75017 Paris
Tél. 46-22-34-14.

FONDS DE COMMERCE

Alimentation, cafés, librairies, comm. divers, gérances
Tous les lundis, dans le journal spécialisé depuis 42 ans
En Vente Partout 5,00 F et 36, rue de Ménil, 75011 PARIS. TEL. (1) 48.05.30.30

MÉDECINE - PHARMACIE

La seule prépa qui, depuis 20 ans, vous offre ces garanties : professeurs, maîtres-assistants et chefs de travaux. Taux de réussite exceptionnel. Sélection sur dossier. Stage pré-revue septembre, soutien annuel, classe prépa.
CEPES
67, rue Charles-Lafitte, 92200 Neuilly
47.43.09.19 ou 47.22.94.94.

6^e ANNIVERSAIRE DE L'AGFUND

Pour la paix demain pensons aux enfants d'aujourd'hui.



Le Programme du Golfe Arabe pour les Organisations de Développement des Nations Unies (AGFUND) a été créé en 1981 par les 7 États Arabes du Golfe, sur l'initiative de S.A.R. le Prince Talal Bin Abdul Aziz Al Saud, Président de l'AGFUND.

L'AGFUND a pour vocation de venir en aide aux enfants les plus défavorisés du monde entier. Il finance des programmes humanitaires répondant aux besoins essentiels de ces enfants et de leurs mères, mettant l'accent sur la lutte contre la misère, la faim et la maladie, ainsi que sur l'éducation et le développement des ressources humaines.

Au cours de ses 6 années d'existence, l'AGFUND a contribué à la réalisation de 246 projets bénéficiant à plus de 200 millions de personnes dans 115 pays.

Ces projets sont préparés et exécutés par 14 agences spécialisées ou programmes des Nations Unies: UNICEF, OMS, UNESCO, FAO, PNUE, PNUD, BIT, UNRWA, FVPH (Personnes

Handicapées), UNU, UNDRO, FNUAP, FIDA et le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les Réfugiés (HCR).

L'AGFUND soutient l'Organisation des Nations Unies pour son rôle sans égal de Forum pour la Paix sur Terre. L'AGFUND souhaite voir une amélioration constante du rendement et de l'efficacité de ces agences spécialisées, voies irremplaçables pour l'acheminement de l'assistance humanitaire et de l'aide au développement.

L'AGFUND contribue aussi directement aux efforts déployés par d'importantes institutions publiques ou privées contre les maladies ou la pauvreté, tel l'Institut Pasteur qui a reçu des dons pour ses recherches, et notamment pour ses travaux sur le SIDA.

Par ailleurs, la création, sous l'impulsion de l'AGFUND, du Conseil Arabe pour l'Enfant et le Développement (ABCD), en avril 1987, représente un pas important pour subvenir aux besoins spécifiques des enfants dans le monde arabe.

A l'occasion du 6^e anniversaire de l'AGFUND, les États membres tiennent à réaffirmer leur engagement dans la lutte menée pour un monde meilleur, sans distinction de race, de religion ou d'opinion politique. Ils remercient tous ceux qui, par leur action ou leur soutien, transforment cette aide financière en une inlassable quête d'espoir et de dignité vers un avenir plus radieux pour l'humanité.

États membres de l'AGFUND

Royaume d'Arabie Saoudite - Koweït - Émirats Arabes Unis
Qatar - Bahreïn - Sultanat d'Oman - République d'Irak



Prince Talal
Bin Abdul Aziz Al Saud
Président de l'AGFUND.



Pour toutes informations, veuillez écrire à: AGFUND, P.O. Box 18371, Riyad, 11415 Royaume d'Arabie Saoudite. Tél.: (966-1) 441 6240. Télex: 404071 AFGFUND SJ.

HARMACIE

2010000000

Politique

Le PCF et l'élection présidentielle

Après le vote unanime de la conférence nationale Les honneurs pour le candidat officiel, les orties pour M. Juquin

M. André Lajoie est le candidat officiel du PCF pour l'élection présidentielle de 1988. Le président du groupe communiste de l'Assemblée nationale a été élu à l'unanimité (1) par les « mille cent soixante-deux délégués » présents à la conférence nationale qui s'est déroulée le vendredi 12 et le samedi 13 juin à Nanterre (Hauts-de-Seine). En présentant, de son propre chef, la candidature de M. Pierre Juquin — elle n'a obtenu aucune voix — le secrétaire général, M. Georges Marchais a fait avaliser par avance l'auto-exclusion du chef de file des « renovateurs » et de ceux qui le suivraient au cas où l'ancien porte-parole du PCF serait tout de même candidat.

Les honneurs pour André, les orties pour Pierre. Ainsi qu'il était prévu depuis le choix émis par les membres du comité central en mai, M. Lajoie a été intronisé troisième candidat à la présidence de la République de l'histoire du PCF, après Jacques Duclos en 1965 et M. Marchais en 1981. Le député de l'Allier, dont la désignation a été accueillie par un tonnerre d'applaudissements et au son de son nom scandé, sera, comme il l'a dit dans son discours de clôture de la conférence, « la voix de tous les sans-voix ».

Cette désignation de M. Lajoie est intervenue sans possibilité pour les délégués de s'abstenir, la présentation d'un candidat étant « une décision de congrès, on se prononce pour ou contre », comme a dit le président de séance, après que M. Juquin ait été renvoyé, de façon inédite, à son isolement.

La candidature de l'ancien porte-parole du PCF n'ayant été proposée par aucun membre du parti et même pas par lui-même, M. Marchais, au nom du bureau politique, a pris la décision de pallier cette défaillance. « Avant de procéder au vote désignant notre candidat, il semble nécessaire au bureau politique de clarifier une question concernant Pierre Juquin », a déclaré à la tribune, en fin de session le dirigeant communiste. Reprochant aux « moyens d'information au service de la droite et du Parti socialiste » de faire « campagne comme si Pierre Juquin allait être candidat » et à « un journal du soir » de « sans aucun scrupule » d'avoir effectué « un sondage concernant sa candidature », il a demandé à « la confé-

rence nationale, qui est souveraine pour décider qui va être candidat », d'exprimer « par un vote la volonté du parti » en se prononçant « sur la candidature de Pierre Juquin ».

« Clarté » et « honnêteté »

Ce souci de « clarté » et d'« honnêteté » a été immédiatement compris par le millier de délégués présents dont aucun n'a accordé sa voix à celui qui, au cours de cette conférence, a été successivement traité, par des délégués dans la salle, de « vendu », « traître », « salope », « vieille pute », ou plus étrangement, de « hyène puante ». M. François Duteil, secrétaire de la fédération de l'énergie CGT, qui présidait la séance, a donc remarqué à juste titre : « Aucun délégué ne se prononce pour la candidature de Pierre Juquin ».

Il ne restait à ce moment sur le siège vide du parti qu'une branche d'ortie complaisamment déposée par un délégué. Il ne restait plus, non plus aux délégués qu'à voter, à l'unanimité, le rapport présenté la veille par M. Marchais.

O. B.

(1) L'entourage de MM. Félix Damets et Claude Labrière, membres du comité central qui s'étaient abstenus lors de la désignation de M. Lajoie par cette instance, fait savoir qu'ils renouvellent officiellement cette prise de position à la conférence nationale.
(2) Il s'agit du Monde du samedi 13 juin.

« Nous sommes les mieux placés pour disputer à Le Pen les couches populaires » nous déclare M. André Lajoie

« Que pensez-vous du sondage SOFRES-le Monde ? (le Monde du 13 juin) »

— Je n'y accorde pas une grande signification.

— Même au faible niveau d'intentions de vote que vous obtenez (4 %) ?

— Ceux qui y croient se réservent de cruelles déceptions. Il y a une possibilité de rassemblement large autour du candidat communiste. La mobilisation du parti et de ses sympathisants fera des petits.

— De quelle marge de manœuvre disposez-vous ? L'homme qui contrôle aujourd'hui la situation, c'est Georges Marchais. Quel sera votre degré de personnalisation et d'autonomie par rapport à lui ?

— Le candidat communiste n'est pas en dehors de la politique du parti. Si je l'étais, je ne serais pas efficace. Je ne suis pas un candidat comme les autres. Mais si je ne défendais pas la politique du parti, je serais un mauvais candidat. Il n'est pas question pour moi de me dissocier du programme qui va être élaboré par les communistes. Je serai leur porte-parole. Ce programme, d'ailleurs, à l'inverse de celui des autres candidats, ne sera pas rangé dans un tiroir au lendemain du scrutin. Il vaudra pour les prochaines années. Quant à Georges Marchais, il dirige bien le parti. Est-ce à dire que je n'aurai pas une marge personnelle ? Si. Car je suis un homme libre, comme je l'ai toujours été et comme le sont mes camarades.

— Quelle est, précisément, cette marque personnelle ?

— C'est mon style.

— Plus précisément, j'ai assisté récemment à un déjeuner donné par la direction, et il m'a semblé qu'à chaque question importante c'est toujours Georges Marchais qui apportait une réponse et non vous.

— Je vais prendre en main la campagne puisque je suis le candidat. Mais il est évident que, dans cette campagne, l'effort que je ferai sera insuffisant. La tâche essentielle sera celle de tous les communistes qui iront à la rencontre des gens.

— Plus précisément, j'ai assisté récemment à un déjeuner donné par la direction, et il m'a semblé qu'à chaque question importante c'est toujours Georges Marchais qui apportait une réponse et non vous.

— Je vais prendre en main la campagne puisque je suis le candidat. Mais il est évident que, dans cette campagne, l'effort que je ferai sera insuffisant. La tâche essentielle sera celle de tous les communistes qui iront à la rencontre des gens.

— Vous insistez sur le fait que vous serez le candidat de tous les communistes. Incluez-vous les « renovateurs » dans cette volonté de rassemblement ?

— La démocratie a parlé. Ma candidature a été approuvée à l'unanimité. Il y a aujourd'hui une amplification de l'unité du parti. Et cette unité concerne non seulement ma candidature, mais aussi l'orientation politique du parti.

— Que dites-vous à ceux qui avaient envisagé la candidature d'un ancien ministre ?

— C'est une opinion. Il y a eu un débat sur cette question au comité central. J'ai été proposé pour des raisons d'expérience. L'expérience des anciens ministres n'est pas de la même nature. Dans les conditions actuelles compte tenu du fait que nous jugeons négativement l'expérience du gouvernement socialiste, des camarades ont considéré qu'il n'était pas opportun de mettre en avant un ancien ministre.

— Le fait d'avoir participé aux gouvernements d'union de la gauche était un obstacle ?

— Non. Pas en soi. Mais ça n'apportait pas un plus.

— Il est difficile de voir clair dans vos attitudes politiques aujourd'hui, puisque, d'un côté, vous établissez une ligne de démarcation entre vous-mêmes et tous les autres, et que, d'un autre côté, vous expliquez que le Parti socialiste ce n'est pas, ou pas encore, la droite. Est-ce que la logique de ce discours est une attitude d'abstention au deuxième tour ?

— Le mécontentement est vaste, plus vaste qu'on ne l'aime généralement. Est-ce que le scrutin peut répondre à ce mécontentement par un changement de politique ? Tous les autres se polarisent sur une question : qui sera le prochain président ? Nous, nous ne sommes pas indifférents à la réponse. Mais lorsqu'on dit : il faut un président de gauche, je réponds : il y en a déjà un ! Avec un gouvernement de droite ! Et aucun problème n'est résolu ! Si l'on reconduit la cohabita-

tion en 1988, les problèmes seront-ils résolus ? Il serait désespérant de voter en 1988 pour réédifier la situation actuelle.

— Pour vous, la réflexion de François Mitterrand signifierait donc la reconnaissance de la situation actuelle ?

— C'est une hypothèse. Nous voulons que la situation ne soit pas la même. C'est pour cela que nous insistons sur le premier tour. Au premier tour, c'est aux gens de dire ce qu'il faut faire, la suite sera différente selon qu'il y aura un rassemblement large ou faible autour du candidat communiste. Lorsque Georges Marchais dit que, même si les électeurs socialistes et communistes se retrouvent sur une candidature commune au deuxième tour, leur vote de premier tour sera opposé, il a raison. Parce que voter socialiste, c'est encourager l'orientation actuelle d'un parti qui n'a pas une ligne de gauche. Voter communiste, c'est voter pour une voie opposée à celle des socialistes. D'où notre discours sur la démarcation.

— Nous déciderions pour le deuxième tour en fonction de nos propositions, de notre résultat, et, en temps voulu. Mais il est vrai qu'aujourd'hui la démarcation passe, sur toutes les grandes questions, entre nous et tous les autres.

— Tous les autres, c'est-à-dire la droite, le PS et Le Pen ?

— Bien sûr, nous combattons Le Pen sur le double plan de sa campagne raciste et de sa politique économique et sociale ultra réactionnaire.

— Le mot même de démarcation ne symbolise-t-il pas votre retour dans un ghetto ?

— Pas du tout. La frontière n'a pas toujours été celle-ci, et elle n'est pas définitive. Il y aura toujours, bien sûr, une frontière entre nous et les sociaux-démocrates. Mais, aujourd'hui, cette fracture est beaucoup plus ouverte et on ne peut la faire évoluer en rapprochant le Parti communiste des options social-démocrates.

— Est-ce que le Front national n'a pas pris le relais du PC dans l'exercice de ce que l'on a appelé une fonction tribunales ? Est-ce qu'il n'a pas récupéré une part de votre électorat populaire et protestataire ?

— Il n'assume pas cette fonction, même s'il peut feindre de le faire. Il est incapable car il camoufle sa politique par des attitudes racistes et xénophobes. Sa politique, c'est d'aggraver la situation des couches populaires. Toutes les prises de position du Front national sont en faveur des plus riches. Il croit pouvoir tromper les gens. Notre tâche est de les détromper. D'ailleurs, il n'aurait jamais dû obtenir 10 % du corps électoral. Il doit ce succès à la conjonction de la crise, des campagnes racistes de la droite et surtout de l'immense déception qui a suivi le tournant de 1982. Nous sommes les mieux placés pour disputer à Le Pen les couches populaires. Nous allons mener cette bataille.

— Dans le discours de Georges Marchais, il y avait des références nombreuses et appuyées au phénomène Le Pen, qui nous montre bien qu'il vous inquiète.

— Il ne faut pas sous-estimer Le Pen. C'est pourquoi je suis prêt à l'affronter. Lionel Jospin, lui, ne pourra pas reprocher à Le Pen l'insécurité ou le surarmement. Il n'y a que moi qui puisse le faire.

— Nous revêtit dans les questions électorales. Imaginez que vous parveniez à détourner l'électorat populaire d'un vote Le Pen. A quel service irait-il de le geler ?

— Geler, c'est une vaine politique. Le rassemblement au premier tour autour du candidat communiste sera utile pour indiquer la politique qui sera suivie après le scrutin.

« Nous ne rallierons aucun programme »

— Le décalé que vous fixez à votre programme au-delà du scrutin n'est-il pas en lui-même l'aveu que votre politique de fermeture ou de mise à l'écart volontaire durera quatre ou cinq ans et que, d'ici là, il

n'y a pas grand chose à faire si à espérer ?

— Ce décalé veut dire simplement que nous ne nous rallierons à aucun autre programme. Cela n'exclut pas des accords ponctuels ici et là. Mais nous ne renouons pas 1981. Nous ne nous rallions pas.

— Cela veut dire que vous ne participerez pas à un gouvernement à l'initiative d'un président de gauche ?

— S'il s'agit d'y aller pour l'austérité et la course aux armements, sûrement pas. Si ce n'est pas de cela qu'il s'agit, nous aviserons.

— Quel est votre objectif ? Entendez-vous que les quatre millions et demi de voix obtenues par Georges Marchais en 1981 ?

— Je ne fixe pas d'objectif. 1981, c'était un beau résultat. Je crois que des conditions réapparaitront d'un grand rassemblement autour de notre candidat.

— Vous voilà complètement ralliés à Gorbatchev, c'est-à-dire à un homme qui incarne une certaine ouverture et un changement de direction. Est-ce que l'efficacité, ce n'est pas le couple homme ouverture ?

— Nous n'avons pas les mêmes problèmes et le changement de personne n'est pas nécessairement une condition du changement. Nous ne sommes pas tentés d'en faire autant. Mais, naturellement, nous soutenons les réformes que Gorbatchev a lancées.

— Quand vous voyez ces jeunes Allemands de l'Est s'opposer à leur police au nom de Gorbatchev, comment réagissez-vous ?

— Je vois essentiellement dans cet événement l'inspiration à une détente, à des relations fraternelles entre les peuples et surtout entre les peuples qui relèvent d'une même nation.

— Ces relations fraternelles doivent-elles conduire à la réunification, et, pour prix de celle-ci, à la neutralisation de l'Allemagne ?

— La réunification pose le problème des systèmes sociaux. Avec quel régime celle-ci s'opérerait-elle. Il est clair que la réunification poserait des problèmes si elle était organisée autour d'un Etat militaire.

— Mais, dans l'hypothèse d'un désarmement général, il peut s'établir des relations plus fraternelles entre les deux Etats allemands.

— La militarisation que vous dénoncez est-elle contenue dans le projet de défense européenne ?

— La défense européenne aurait, à mon sens, pour résultat de prélever la division de l'Allemagne et de contribuer à la course aux armements. Elle irait à l'encontre de l'aspiration des jeunes Allemands.

— Pour vous, la Communauté européenne reste-t-elle un carcan ?

— Oui. Il n'y a pas de véritable coopération, mais simplement une domination politique, militaire et économique des Etats-Unis.

— Est-ce que, au contraire, nous n'attendons pas aujourd'hui à un franchissement américain et, parallèlement, à la prise de conscience des Européens qu'ils ne peuvent s'en sortir seuls ?

— Non, les Européens ne peuvent rien. Ils sont de plus en plus dominés. Votre argument est idéologique et sans valeur. Le fait national n'est pas dépassé. L'Europe a été conçue comme un vase des Etats-Unis et les progrès de la coopération dépendent d'un désarmement général. Ce sont les jeunes Allemands qui ont raison. Et lorsque Charles Gorge dénonce le nationalisme, il les insulte.

— En faisant rejeter la candidature de Pierre Juquin par la conférence nationale, la direction n'a-t-elle pas fait avaliser, par avance, son auto-exclusion dans l'hypothèse où il se présenterait à l'élection présidentielle ?

— Les 1 172 délégués, en refusant à l'unanimité leurs voix à Pierre Juquin, ont voulu clarifier la situation créée par la campagne des médias laissant entendre que celui-ci serait candidat. Comme Pierre Juquin avait laissé planer le doute sur sa candidature, il était important de lever toute ambiguïté, bien qu'aucun membre des comités fédéraux ni aucun camarade dominant son avis n'ait mentionné son nom. Maintenant que la totalité des comités fédéraux a adopté ma candidature, en refusant celle suggérée par les médias de Pierre Juquin, le loi de la démocratie a tranché. Tous ceux qui voudraient s'y opposer seront voués à l'échec.

JEAN-MARIE COLOMBANI et OLIVIER BIFFAUD.

POINT DE VUE

Penser autrement

A l'initiative de l'appel des Cent, organisation pacifiste proche du PCF, plusieurs dizaines de milliers de personnes (plusieurs centaines de milliers selon les organisateurs) se sont réunies, le dimanche 14 juin, à l'aéroport de Paris pour manifester en faveur de la paix.

Dans la matinée, elles avaient organisé une « ronde de la paix » qui encerclait le cœur de Paris. M. Georges Séguy, porte-parole de l'appel des Cent, explique ici les raisons de cette action.

Par Georges Séguy

« **Q**ui peut croire sérieusement que notre sécurité est menacée par une puissance étrangère, l'URSS en l'occurrence, prête à nous envahir pour nous soumettre à sa domination ? Peu de gens seraient ! »

Cette thèse sert pourtant de fondement à la politique extérieure

du gouvernement français dont les porte-paroles nous expliquent à longueur de déclarations que si ladite puissance n'a pas mis, jusqu'ici, ses desseins agressifs à exécution, c'est grâce à notre force nucléaire de dissuasion.

Il faudrait donc accroître, perfectionner notre armement nucléaire et avec lui l'ensemble de notre potentiel militaire, pour garantir, mieux encore, notre sécurité. C'est en fait la traduction pratique du précepte moyenâgeux : « Si tu veux la paix, prépare la guerre ».

Si cette conception d'un autre âge se limitait au débat d'idées sur les meilleurs moyens de sauver la paix à l'ère nucléaire, l'échange ne manquerait pas d'intérêt. Le meilleur c'est qu'elle débouche sur des décisions lourdes de conséquences du genre de la loi de programmation militaire qui coûte si cher à la collectivité nationale, nous fait suspecter de dériver vers le militarisme, de tourner le dos à la détente, au désarmement et aux négociations internationales qui s'imposent.

Le règlement des problèmes internationaux, de barrière à jamais la guerre et d'élever le mot paix à la signification d'un état permanent et irréversible des rapports entre les nations.

Je sais que ce langage vaut à ceux qui le tiennent d'être taxés de « pacifistes » par les protagonistes de la course aux armements qui croient pouvoir donner à ce mot une tonalité péjorative. Je ne m'en offusque pas ; pacifiste je n'étais pas au temps où ce qualificatif était synonyme de lâcheté face à la monstruosité du nazisme, pacifiste je suis dès lors que cette dénomination englobe tous ceux qui refusent de se résigner à l'establishment de l'humanité. Humaniste j'étais, humaniste je reste.

Alors, au lieu de préciser que ces appréciations n'engagent aucune des formations politiques, syndicales ou pacifistes au sein desquelles je milite, elles expriment une conviction profonde que je souhaite faire partager à tous ceux qui croient en ma sincérité.

EPG ECOLE DE GESTION DE PARIS

PARIS SAN-FRANCISCO EUROPE ETATS-UNIS

Une double formation universitaire en
MANAGEMENT INTERNATIONAL
préparant au
MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION
MBA reconnu par l'état de Californie
diplôme E.G.P.

Le cursus intensif est de un an à PARIS et de sept « terms » à SAN-FRANCISCO. Il est associé à un stage intégré et à un projet personnel professionnel aux Etats-Unis.

Admission 87-88 : sélection exclusive par concours. Les candidats doivent justifier d'une année d'enseignement supérieur.

Renseignements - Inscriptions et concours : Ecole de Gestion de Paris, Etablissement libre d'Enseignement Supérieur, 3, imp. Royer Collard (métro Luxembourg), 75005 PARIS. Tél. (1) 43.25.63.91 Communiqué par European University of America - San Francisco - California

E.G.P. : LA FORMATION DES MANAGERS INTERNATIONAUX

UNIVERSITÉ PARIS-DAUPHINE
10 DEA - 21 DESS - 1 DESUP

Des 3^{es} cycles recherchés dans les grands domaines des organisations publiques et privées.
Des cours délivrés par des universitaires et des praticiens renommés.

Gestion, Economie, Informatique, Droit, Sciences sociales et politiques

PRÉINSCRIPTION OBLIGATOIRE en cours jusqu'au 19 juin

Place Maréchal-de-Lattre-de-Tassigny, 75016 PARIS. Tél. 45-05-14-10, poste 4003
Bureau D407 - 4^e étage, du lundi au vendredi de 10 heures à 18 heures.

disputer

ASYSTEL EST-ELLE DEVENUE UNE MULTINATIONALE ? TEL. : (1) 42 53 43 00

le téléphone vous aide à ressermer les liens entre les continents outre-Atlantique. C'est la ligne la plus directe.

Amérique

Politique

La crise entre M. Chirac et M. Léotard a scellé le rapprochement entre M. Léotard et M. Barre

Annouces depuis le dîner qui avait réuni le 13 février dernier chez M. Michel Pomiatowski, M. Raymond Barre et M. François Léotard (1), les grandes manœuvres de charme et d'approche entre barristes et léotardiens ont repris de plus belle, dans la foulée du discours de Fréjus. Durant l'hiver, chacun s'est évidemment bien gardé de se découvrir, niant la main sur le cœur toute tentation d'entente. C'était trop tôt ! Mais après le coup de chaleur de Fréjus, du week-end de la Pentecôte, le climat sous le ciel UDF s'est singulièrement réchauffé.

Participant, le dimanche 14 juin, « au Forum RMC-FR 3 », M. Philippe Mestre, qui ne parle jamais pour ne rien dire, en a dit pour le coup à la fois trop et pas assez : « L'UDF soutiendra l'un des candidats de la majorité, a expliqué le futur directeur de campagne de M. Barre, dans la mesure où M. François Léotard appartient à l'UDF, je pense et j'espère qu'il soutiendra ce candidat. » En privé, M. Mestre est beaucoup plus explicite. « Une grande place sera faite à François Léotard au cours de la campagne », confiait-il récemment à un ministre libéral.

Les barristes prennent-ils leur rêve pour une réalité ? La semaine qui vient de s'écouler a permis de collectionner nombre d'indices de rapprochement. La présence remarquée des barristes du PR à Fréjus, venus soutenir M. Léotard : « Le PR doit constituer le noyau dur de la nouvelle majorité... Le PR peut à nouveau devenir le parti du président », a lancé à la tribune le dimanche 7 juin M. Jean-Pierre Soisson.

Le maire d'Auxerre avait testé ce message auprès de M. Barre, qui a laissé dire...

Le même dimanche après-midi, long tête-à-tête entre M. Léotard et un autre lieutenant barriste, M. Charles Millon, l'initiateur des réseaux REEL. L'amitié entre les deux hommes est sortie renforcée de cet entretien. M. Léotard a notamment obtenu l'assurance que son parti n'aura pas à souffrir de la concurrence des réseaux barristes.

Quelques longs apartés

Le mercredi 10 juin, les sénateurs républicains indépendants qui avaient spectaculairement marqué, en mars dernier, leur préférence pour une candidature Barre, rejoignent à dîner M. Léotard. Brassées de fleurs. On loue « l'homme responsable, digne, réfléchi, compétent et porteur d'un grand espoir ». L'ancien ministre giscardien devenu barriste, M. Jean-Pierre Fourcade, affiche clairement la couleur : « François, tu dois prendre maintenant la présidence de l'UDF », lui intime-t-il. Nouvel indice, le lendemain, jeudi 11 juin M. Léotard et son secrétaire d'Etat à la communication, barriste déclaré et ami de M. Mestre déjeûnent en tête à tête. Après le décès de M. Vincent Anquet, M. de Villiers doit choisir avant le 30 juin entre un siège de député vendéen et son poste de secrétaire d'Etat. M. Léotard, qui a été sensible à la totale solidarité de de Villiers durant la semaine de crise avec Matignon, lui demande de

rester place de Valois. Sous-entendu : il ne veut pas se priver de cette passerelle barriste.

Vient enfin la grande fête du Puy-du-Fou, du vendredi 12 juin. Comme il l'avait expressément souhaité, M. Léotard est placé pour le spectacle à côté de M. Barre. Les deux hommes auront quelques longs apartés. Il est pratiquement acquis qu'ils se reverront à la faveur du calme estival. Entre Fréjus et Saint-Jean-Cap-Ferrat, où M. Barre a une maison, la route n'est pas si longue...

Depuis Fréjus, M. Léotard a donc fait une croix sur sa candidature présidentielle en 1993. Mauvais sondages, menace Le Pen, déchirure avec M. Chirac : il n'avait plus vraiment le choix. De leur côté, les barristes ont perdu aussi de leur superbe. Les sondages ne rendent plus, comme se plaisait à la répéter M. Mestre, la victoire de M. Barre « indéfectible ». Les associations barristes ne sont plus la panacée. Le CDS paraît toujours fragile pour tenir seul la maison. Bref, apparaît aujourd'hui entre barristes et léotardiens une convergence d'intérêts bien comprise. Toutefois, un obstacle subsiste de part et d'autre : les centres acceptent-ils sans broncher ces échanges qui passent largement au-dessus de leurs têtes ? Du côté des léotardiens, MM. Madelin et Longuet savent qu'ils éprouvent quelques difficultés à se faire admettre de M. Barre. Il y a là évidemment de quoi faire réfléchir et infléchir...

DANIEL CARTON.

(1) Le Monde du 7 mars.

Tout va bien

(Suite de la première page.)

De surcroît, les socialistes ne manifestent pas, pour le moment, un esprit résolument offensif sur ce terrain qui ne leur apparaît sans doute pas des plus solides.

M. Fabius calcule que le premier ministre va se mettre 2 500 000 fonctionnaires à dos, mais il oublie de compter combien de Français il peut rassembler, sur ce dossier, autour de lui. M. Jospin est prudent lorsqu'il remarque que « toutes les revendications d'une corporation » ne doivent pas être systématiquement acceptées et qu'il insiste sur la nécessité de « discuter, négocier, chercher un compromis ».

Voilà dont la majorité réunie, et les socialistes rejetés dans un combat « minoritaire ». Tout va bien pour M. Chirac, à condition que ses difficultés politiques s'apaisent.

Chat échaudé craint l'eau froide. La majorité se souvient de ce que lui a coûté, en 1981, la petite guerre menée par le RPR contre le président sortant, M. Valéry Giscard d'Estaing et son premier ministre, M. Raymond Barre.

Chacun, aujourd'hui, redoute la douche glacée. M. Chirac le premier qui, au lendemain de retrouvailles spectaculaires, sous les hallebardes, au Puy-du-Fou, chez M. de Villiers (PR), en compagnie de MM. Barre et Léotard, a tiré, samedi, devant des jeunes gaullistes, la leçon d'une semaine orageuse marquée par un affrontement torride entre M. Léotard et lui-même : « Les socialistes sont et restent minoritaires. Ils ne pourraient gagner qu'en raison de nos



divisions. Ne leur donnons pas cette satisfaction ».

Les socialistes attendent, en effet, que les dirigeants de la majorité recommencent à s'étriper. Ils annoncent même que cette empoignade est inévitable. Pour l'instant, MM. Chirac, Barre, Léotard et les autres tiennent bon sur le pari de l'union, afin de démentir le plus longtemps possible, ce sinistre pronostic. On chante l'union à pleins poumons, comme s'il s'agissait de se noyer la mémoire. M. Chirac invite ses partisans à se montrer « exemplaires », ce qui n'est pas commode compte tenu d'un passé qui ne l'était pas, et des rancunes récemment accumulées contre « la bande à Léo » et M. Barre.

M. Giscard d'Estaing, la victime d'hier, n'a de cesse que d'appeler, depuis son Auvergne, à l'unité « condition absolue du succès pour l'élection de 1988 ». M. Philippe Mestre, barriste de première ligne, compte sur l'arithmétique pour limiter les dégâts. Diviser par deux est plus prometteur que diviser par trois. Il espère donc que M. Léotard renoncera à ses prétentions présidentielles et se ralliera à la candidature de M. Barre.

M. Balladur considère qu'il ne s'est rien passé de fâcheux dans la majorité — tout juste un « épisode » — et que ses composantes sont « unies sur l'essentiel ». M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, confirme que « le mot d'ordre est à l'union » et M. Frank Borotra, porte-parole du RPR, qui a le goût du paradoxe, affirme que la cohésion des troupes est sortie renforcée de l'épreuve puisque les Français ont pu mesurer le prix que les chefs y attachaient.

Bref, tout va vraiment bien. Au point que M. Chirac peut recommencer, sans se soucier du reste, à parler de participation et d'ouverture, en 1992, du grand marché européen.

Tout va bien, aussi, au Parti communiste. La direction normalisée avec écart M. André Lajoinie a été désignée candidat, à l'unanimité, par la conférence nationale. M. Pierre Jaquin, chef de file des « renouveaux » a été nommé, mais il n'a pas entendu puisqu'il était déjà parti pour Marseille où plusieurs milliers de personnes — dont un fort contingent socialiste — ont défilé pour manifester leur opposition aux thèses du Front national.

Pour le Parti socialiste, tout devrait aller pour le mieux : les difficultés de gouvernement et de sa majorité lui permettent d'engager sans difficulté, et il dispose d'un objectif de combat très clair : la lutte contre M. Le Pen que M. Jospin affrontera en combat singulier, le 22 juin, sur RTL. Mais, sous la surface, la direction du PS remue. En laissant entendre qu'il se verrait bien premier ministre, M. Jospin a heurté dans la tête de ses amis et concurrents l'idée selon laquelle il ne s'attribue pas un « destin » de premier secrétaire du PS au-delà de 1988. Quelques-uns avaient déjà proposé, avant le congrès de Lille en avril dernier, à M. Pierre Bérégovoy de fonder un « putsch » contre le premier secrétaire en place. Il avait refusé. D'autres songent aujourd'hui à une succession qu'ils pensent ouverte. Sans oublier qu'il faudra bien un jour affronter le problème Rocard...

JEAN-YVES LHOMEAU.

M. Chevènement dénonce le « néo-barrisme » au sein du PS

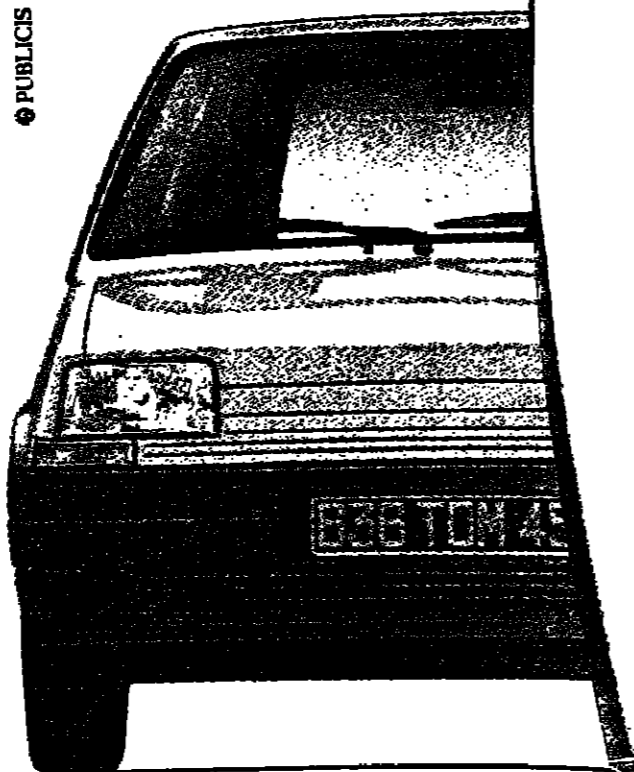
« A moins d'un an de l'élection présidentielle, aucun projet cohérent et solide ne s'offre au pays », a affirmé M. Jean-Pierre Chevènement, membre du bureau exécutif du PS, au colloque organisé, le dimanche 14 juin, par l'association Socialisme et République qu'il anime, sur le thème « Les socialistes et l'avenir de la démocratie ».

Tandis qu'au sein du PS on « hésite » sur la « nécessité » d'un tel projet, le député du Territoire de Belfort considère que « le choix est entre le vague et la clarté, le ferme et le flou, la conception d'un dossier à long terme et le recours d'un discours gestionnaire impuissant à affronter les défis de l'époque », estime nécessaire de « donner, avant la fin de l'année, au Parti socialiste un discours neuf ».

Le PS ne pourra pas « pagner » contre Raymond Barre en lui opposant un discours néo-barriste, a ajouté M. Chevènement, car les électeurs préfèrent toujours l'original à la copie. Le Parti socialiste doit « indiquer le chemin de l'appel à l'effort et à la justice sociale, de la mobilisation du patriotisme français et de la volonté de construire une Europe indépendante, enfin de l'exaltation des valeurs de la République et du rejet du racisme », a-t-il précisé.

Le maire de Belfort pense, en outre, qu'il ne sert à rien de créer un « cordon sanitaire » autour du Front national, qui est, selon lui, « un champignon vénéneux, un fruit pourri de la crise ». « L'écho que cette formation rencontre dans l'opinion est un effet d'impuissance alternée de la droite et de la gauche à redresser la France », a-t-il conclu.

44.900F ma première Supercinq



NOUVELLE SUPERCINQ FIVE C'est ma première Supercinq. Elle m'a conquis. Premiers baisers, premier voyage, j'aime cette facilité; avec 143km/h sur circuit, une vignette de 4cv seulement et une faible consommation,

c'est un bon départ. Nouvelle calandre et nouveaux sièges, elle vaut 44900F en version 3 portes et mes amis en sont jaloux. Modèle présenté: Renault Supercinq Five 3 portes. Tarif avril 87. Consommations UTAC: 4,5L à 90km/h, 6,1L à 120km/h et 5,8L en ville. Existe également en version 5 portes Diac: votre financement. RENAULT partenaire EIF

la vie ça roule en Supercinq



DECROCHEZ L'AMERIQUE



Le téléphone vous aide à resserrer les liens avec vos partenaires outre-Atlantique. C'est la ligne la plus directe entre hommes d'affaires, et businessmen.

Appelez l'Amérique ! C'est facile, grâce à la coopération entre les TELECOM et AT&T, leaders mondiaux des télécommunications.



TELECOM



Politique

A la Fête de la nation

M. Chirac combat la morosité et M. Toubon la sinistrose

La Fête de la nation organisée par le RPR, le samedi 13 et le dimanche 14 juin à la pelouse de Reuilly, n'a pas connu le succès attendu. Le froid et une pluie tenace ont découragé les militants de se rendre en foule au parc des attractions de la Foire du Trône. Certes, M. Chirac, venu seulement le dimanche, a attiré plusieurs milliers d'entre eux, qui lui ont réservé une ovation suivie d'une aimable bousculade donnée à cette manifestation les allures d'une fête, mais le succès n'était pas au rendez-vous.

Déjà, en décembre dernier, le dixième anniversaire de la fondation du RPR avait été assombri par la mort, la veille, de Malik Ousseline : en mai, les assises nationales avaient été troublées par l'« affaire Noir », suivie depuis par l'incident Léotard. Toutes ces perturbations ajoutées à celles du climat peuvent expliquer l'absence de mobilisation des partisans de M. Chirac à la veille de l'événement.

Cela n'a pas empêché le président du RPR de prononcer une brève allocution pour proclamer : « Nous ne devons être ni moroses ni pessimistes mais regarder l'avenir avec conviction. Le pessimisme n'est

Manifestation au Puy-du-Fou. — Banderolles et répliques géantes de cocottes en papier pour brocarder l'administration, des manifestants de l'« Ouest ont saisi l'heure du Puy-du-Fou pour dénoncer les remboursements agricoles « contre nature » opérés sans consulter les agriculteurs. Aux côtés de M. Jean-Claude Delarue, vice-président de SOS Environnement et président de l'Association des usagers de l'administration et des services publics, M^{me} Madeleine Lelièvre souhaitait attirer l'attention des officiels et obtenir une audience. Elle a en fait, été écartée sous bonne garde. — (Corresp.)

qu'une réaction d'humeur, alors que l'optimisme est l'affirmation d'une volonté. » Et citant l'exemple de l'équipe de France de rugby, qui venait de gagner en Australie la demi-finale de la Coupe du monde, il a lancé : « Le Quinze de France aux antipodes nous a donné un bon exemple de ce que doit être la France : combative, glorieuse et victorieuse. C'est à cela que je vous appelle. »

La veille devant une petite foule de porteurs de parapluies piétinant stoïquement dans la boue, M. Jacques Toubon avait dénoncé lui aussi « cette période où chacun a tendance à voir les choses en noir, où les médias, les hommes politiques, les experts, sont atteints d'une étrange sinistrose, où beaucoup de Français ont tendance à se décourager et à baisser les bras ».

Parmi les raisons « d'être optimiste et d'espérer », le secrétaire général du RPR a essentiellement cité les résultats de la lutte contre l'insécurité conduits par le gouvernement. Il a, en revanche, admis qu'il n'en allait « pas encore » de même pour le chômage et pour la Sécurité sociale.

Après avoir énuméré les termes d'un bilan d'un an d'action du gouvernement qui ont pour lui autant de « motifs de confiance », il en a conclu : « Cela prouve que dans la durée nous sommes capables de redresser la France. » M. Toubon a soigneusement évité de raviver les polémiques au sein de la majorité en affirmant sa « volonté d'union et de solidarité avec nos partenaires » et en ajoutant : « Comme nous-mêmes, que chacun attende que le moment soit venu pour lancer la campagne présidentielle. Pour les ministres, la priorité est à l'action de redressement dans la solidarité. Pour les partis de la majorité, le mot d'ordre est union et soutien. Quand viendra le temps des compétitions électorales, nous nous tiendrons strictement à la loyauté que Jacques Chirac a posée comme règle et nous

combattrons comme un seul homme pour que soit élu en 1988 un président issu de notre majorité et que notre adversaire socialiste ne puisse encore une fois tromper les Français. »

Samedi, M. Chirac avait présidé deux autres réunions. Devant les membres du Club 20 regroupant d'anciens membres de l'Union des jeunes pour le progrès et en présence de M. Alain Carignon, ministre de l'environnement, le premier ministre a souligné « le caractère actuel et novateur de l'idée gaulliste de participation, qui est l'une des cartes maîtresses de la transformation des rapports sociaux, et, au-delà, de la nécessaire évolution de notre société ».

Il a aussi affirmé : « Les socialistes sont et restent minoritaires. Ils ne pourraient gagner qu'en raison de nos divisions. Nous n'allons tout de même pas leur donner cette satisfaction. »

A. P.

Marseille contre et pour Le Pen

MARSEILLE de notre correspondant régional.

Un mois après s'être enflammé pour M. Jean-Marie Le Pen, voilà Marseille qui s'est mise à vibrer d'une passion contraire. Aux drapeaux du Front national a succédé la bannière de Marseille-Fraternité. La Casabière a changé d'âme. L'extrême droite en avait pris possession le 4 avril pour réclamer la réforme du code de la nationalité. La gauche s'est donné pour but de la reconquérir au nom des « valeurs démocratiques et républicaines ».

Combien étaient-ils, le samedi 13 juin, au rendez-vous ? Quinze mille ? Vingt mille ? Davantage ? Personne, en fait, ne pensait que la manifestation connaîtrait une telle ampleur. Un défilé un peu pagaille, mais une ambiance de kermesse qui avait été créée par des mini-concerts et des spectacles avant que la foule des manifestants s'ébranle en direction du Vieux-Port. Devant, des jeunes de SOS Racisme et de groupuscules d'extrême gauche. Puis, à une centaine de mètres, sous la bannière commune de Marseille-Fraternité, la véritable tête du cortège avec sa brochette de personnalités au coude à coude.

Beaucoup de visages reconnus au passage et applaudis des balcons ou des trottoirs : occupés, aussi, par une foule compacte, — comme dans une parade. Derrière, enfin, un ballet coloré de banderoles, dont celle, remarquée, du collectif de coordination des « rénovateurs » communistes. Alors que le défilé du PC, jeudi, par comparaison un peu tristounet, s'était achevé sans prise de parole, celui de Marseille-Fraternité se concluait par une longue série de messages. Vingt-trois, au total, adressés par des personnalités s'exprimant au nom des organisations participantes ou transmis par ceux qui, comme Mme Danièle Mitterrand, avaient voulu témoigner leur solidarité aux manifestants.

« Je comprends », dira M. Lionel Jospin — qu'avaient accompagné MM. Jack Lang et Jean Poperey — que vous avez voulu redresser l'image et l'honneur de Marseille. Vous avez apporté, aujourd'hui, la réponse que demandait cette ville. » Avant le premier secrétaire du PS, M. Robert Vigouroux, maire de Marseille, s'était taillé un beau succès en affirmant que « lorsqu'il était chirurgien » il n'avait « jamais regardé la couleur de peau de ses patients ».

On entendra, aussi, M. Michel Pezet, l'homme fort de la fédération

socialiste des Bouches-du-Rhône, inviter à « une immense reconquête » et M. Jacques Pommatou, le secrétaire de la FEN, fustiger « les révoltantes chimères du Front national ». Harlem Désir, pour sa part, avait laissé le temps de parole de SOS Racisme à un représentant des boursiers. Militant ayant tout, M. Alain Krivine, le leader de la Ligue communiste révolutionnaire, appellera ensuite à « construire un puissant front antifasciste et antiraciste ». M. Pierre Juquin, lui, avait préféré la manifestation de Marseille au climat hostile de la conférence nationale du PCF à Paris.

La troisième « fête tricolore » — de la fédération du Front national des Bouches-du-Rhône, rassemblait dimanche, au parc Chanot, un autre Marseille. L'extrême droite se méfiait « Par mesure de sécurité, avertissait un écriteau placé à l'entrée, des fouilles pourront être effectuées dans les coffres des voitures ». « Tout refus, était-il précisé, entraînera l'exclusion de la fête ». En fait, la journée fut bien calme jusqu'à l'arrivée triomphale de M. Jean-Marie Le Pen.

Les quatre mille sept cents places assises du grand hall de la Foire de Marseille où le président du Front national devait s'exprimer n'étaient pas complètement occupées. « Ce ne sont pas les manœuvres de division, de dénigrement, les calomnies, les insultes ou peut-être, demain, les attentats qui nous détourneront de notre volonté de remettre la France sur ses pieds », devait attaquier M. Le Pen, avant de dénoncer le PS comme « le parti de l'alliance avec l'étranger ». « Alors je lance cet avertissement aux organisations étrangères, a-t-il dit : si vous voulez conserver le droit d'exister légalement et pacifiquement dans ce pays, vous devez vous interdire de répondre à l'appel de qui que ce soit et d'intervenir de quelque manière que ce soit dans nos affaires intérieures. S'il en était autrement, nous en tirions les conséquences qui s'imposent » (longs applaudissements). Ayant ainsi fermement intimé « silence aux étrangers », le président du Front national se déclara, ensuite, convaincu d'arriver en tête de tous les candidats de droite au premier tour de l'élection présidentielle.

GUY PORTE.

Deux élections cantonales

GUYANE : canton de Cayenne-Nord-Est (1^{er} tour).

Inscr., 2 067 ; vot., 952 ; suffr. expr., 915. MM. Antoine Karam, PSG, 752 voix, ELU ; Pierre Famaro, RPR, cons. rég., 163.

[M. Karam gagne l'élection partielle organisée à la suite de l'invalidation de scrutin de 1985. Le Conseil d'Etat avait, en effet, confirmé la décision du tribunal administratif du 3 juin 1985 d'annuler l'élection de Cayenne-Nord-Est en raison d'« actes de propagande irrégulière ayant entaché la sincérité des opérations électorales ».

Dimanche, en dépit d'une faible participation électorale (53,94 % d'inscriptions), le candidat du Parti socialiste guyanais, qui recueille 82,18 % des suffrages, améliore de près de 23 points son résultat de 1985. Il avait alors obtenu le siège dès le premier tour, avec 59,66 % des voix.

[En 1985, M. Karam l'avait emporté avec 574 voix, contre 388 à M^{me} Wilt, dit d., sur 962 suffrages exprimés, qui totalisaient 81,63 % des voix.]

MAINE-ET-LOIRE : canton de Saint-Florent-le-Vieil (1^{er} tour).

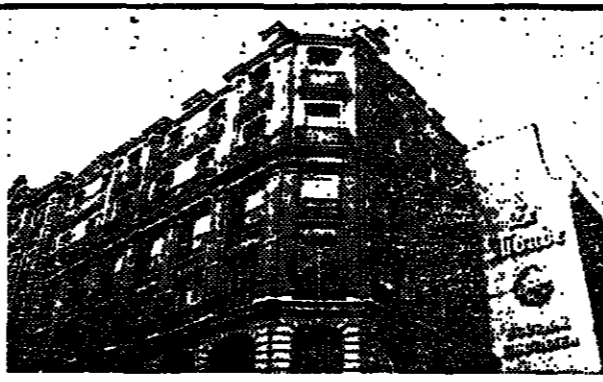
Inscr., 11 117 ; vot., 6 704 ; suffr. expr., 6 476. MM. Jean Terrien, RPR, m. de Montjean, 2 119 voix ; François Blouin, div. d., m. de La Pommeraye, 2 113 ; François Bordier, PS, 1 070 ; Paul-René Blachez, UDF, 955 ; M^{me} Elodie Oger, PCF, 147 ; M. Albert Lépine, FN, 72. Il y a ballottage.

[Six candidats briguent la succession de Georges Mimma (UDF-CDS), conseiller général de Saint-Florent-le-Vieil depuis 1979, décédé. M. Ter-

rien, qui recueille 32,72 % des suffrages, est arrivé en tête des trois candidats de la majorité en lice, qui totalisent 81,63 % des voix.

En 1985, les trois représentants de l'opposition d'alors avaient réalisé un score presque identique, avec 81,15 % des suffrages. Tandis que M^{me} Oger (2,26 % des voix) retrouve son résultat de 1985, M. Bordier, qui recueille 16,52 % des suffrages, améliore de plus de 3 points son score (il y a deux ans (13,17 %). En contrepartie, le candidat du FN (1,11 % des suffrages) perd plus de 2 points par rapport à son résultat de 1985 (3,99 %).

Au premier tour du scrutin de 1985, les résultats étaient les suivants : inscr., 10 950 ; vot., 8 335 ; suffr. expr., 7 947. MM. Mimma, 3 524 ; Bourget, RPR, 1 695 ; Blachez, 1 320 ; Bordier, 1 047 ; Lépine, 286 ; M^{me} Oger, 165. Au deuxième tour, M. Mimma l'avait emporté avec 4 199 voix, contre 2 536 à M. Bourget, sur 6 735 suffrages exprimés, 7 504 votants et 10 950 électeurs inscrits.]



La Société des Lecteurs du Monde vous invite à participer au développement du Monde

LE secteur de la communication est en profonde mutation. Le Monde se doit donc de saisir toutes les chances nouvelles de développement. Dès la fin de l'année prochaine, il mettra en service une nouvelle imprimerie — l'une des plus modernes d'Europe, — ce qui lui permettra de diversifier sa production et d'accroître ses possibilités tant rédactionnelles que publicitaires. Il trouvera aussi sa place dans le paysage audiovisuel français et européen en créant un département audiovisuel.

Constituée il y a deux ans, la Société des Lecteurs du Monde s'est donné pour mission d'accompagner Le Monde dans son développement en consolidant son indépendance, et notamment son indépendance financière. Elle entend l'aider aujourd'hui à relever avec lui le défi de la modernisation.

Elle procède actuellement à une augmentation de capital pour fournir au Monde une partie des ressources nécessaires à cette entreprise et l'aider à bâtir un grand groupe de communication moderne.

Note d'information de la Commission des Opérations en Bourse et dossier de souscription sur simple demande en nous renvoyant le coupon ci-dessous

SOCIÉTÉ DES LECTEURS DU MONDE

AUGMENTATION DE CAPITAL

DEMANDE D'INFORMATION

Veuillez me faire parvenir par retour de courrier et sans engagement de ma part le dossier complet sur l'augmentation de capital de la Société des Lecteurs du Monde.

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____

Code postal _____ Localité _____

Bulletin à renvoyer à : Société des Lecteurs du Monde, 7, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Société

Le dépistage du SIDA

Le conseil général des Alpes-Maritimes renonce à recenser les séropositifs

Le projet de recenser dans les Alpes-Maritimes les personnes séropositives pour le virus du SIDA (le Monde daté 14-15 juin) a fait long feu. Après les multiples réactions que ce projet avait suscitées durant tout le week-end, M. Jacques Fauvet, président de la CNIL, que M. Claude Malhuret, secrétaire d'Etat aux droits de l'homme, et M^{me} Michèle Barzach, ministre déléguée chargée de la santé et de la famille, avaient critiqué le projet du conseil général des Alpes-Maritimes.

M. Fauvet nous a confirmé que la CNIL n'avait pas été saisie et que la décision du conseil général aurait été « illégale » s'il avait décidé de la mettre en œuvre avant d'avoir obtenu un avis favorable de la CNIL. Actuellement, a précisé le président de la CNIL, une personne séropositive peut refuser que ses données personnelles fassent l'objet d'un traitement informatif. M. Malhuret avait pour sa part souligné que les mesures envisagées par le conseil général des Alpes-Maritimes posaient « des problèmes de liberté publique » : « Je vois mal, a indiqué M. Malhuret, comment des médecins pourraient confier des résultats [d'un test] à un fichier. J'ai bien peur que le

conseil général des Alpes-Maritimes n'ait en l'occurrence surestimé ses possibilités. » Selon M. Malhuret, la séropositivité pour le virus HIV ne justifie pas une levée du secret médical.

Des précisions de M^{me} Barzach

M^{me} Barzach a publié dimanche 14 juin un communiqué dans lequel elle rappelle « les orientations générales suivantes » :

« 1) La lutte contre l'infection par le virus HIV n'appartient pas aux missions qui ont été confiées aux départements par la loi de décentralisation (...). Sans doute la loi du 22 juillet 1983 a-t-elle transféré aux départements la responsabilité des dispensaires antivenériens. Mais le SIDA n'est pas une maladie vénérienne. Les dispensaires antivenériens ne peuvent cependant participer à des actions de dépistage volontaires et anonymes de l'infection par le virus HIV.

« 2) Des études épidémiologiques sont actuellement entreprises par l'Inserm et les réseaux des observatoires régionaux de la santé. Elles doivent se faire et se font dans des conditions qui respectent scrupuleusement le secret médical. En outre, elles doivent recevoir pour l'utilisation des fichiers informatisés. L'accord formel de la CNIL

Il est moins que jamais question de revenir sur ces règles élémentaires.

« 3) Une circulaire qui doit être adressée à tous les préfets est en cours de préparation. Elle précisera comment l'Etat entend définir la politique de lutte contre l'infection par le virus HIV (...). Parmi les principes qui seront rappelés figure le fait que seul le SIDA-malade est soumis à une déclaration obligatoire, que les études épidémiologiques doivent obéir à des règles strictes et être coordonnées à l'échelon national.

Dans une interview publiée par l'hebdomadaire *Le Point*, daté 15-21 juin, Mme Barzach confirme une nouvelle fois son hostilité au dépistage systématique. « C'est, dit-elle, statistiquement et médicalement inefficace. Si l'on voulait contrôler seulement les 34 millions de personnes entre quinze et soixante ans, il faudrait leur faire passer un test chaque fois qu'ils changent d'adresse. Cela coûterait 16 milliards de francs. Tant que ce ne révèlerait positifs que pour moins de 0,5 % de la population. » Même chose en ce qui concerne le contrôle aux frontières. Selon Mme Barzach, il en coûterait 14,8 milliards de francs avec un résultat toujours aussi faible que celui des contrôles. « C'est grotesque », conclut le ministre de la santé, qui, en outre, se prononce également contre le principe du test pré-nuptial.

Même si elle a vite tourné court, cette affaire n'en demeure pas moins significative de la volonté affichée par certains

"LA FRANCE ÉTOUFFE"

Michel Crozier, avec son habituel brio, a su, sans parti pris, exprimer ce que beaucoup de Français ressentent à la recherche d'une meilleure société civile.

Pierre Drouin - Le Monde

Michel Crozier

Etat modeste, Etat moderne

Stratégies pour un autre changement

Fayard

320 pages 95 F

FAYARD

RELIGIONS

M. Jo Sitruk est élu grand rabbin de France

Le grand rabbin de Marseille, M. Jo Sitruk, a été élu, dimanche 14 juin, grand rabbin de France. Il succédera le 1^{er} janvier 1988 à M. René Samuel Sirat, qui achèvera à cette date son mandat de sept ans. Le candidat malheureux à cette fonction est M. Jacob Mazur, vice-président du tribunal rabbinique de Paris.

Affecté par les retombées de la crise qu'il avait lui-même ouverte en septembre 1985, déplorant le laxisme des consistoires sur la question des conversions de complaisance et des mariages mixtes, le grand rabbin Sirat n'avait pas souhaité briguer un deuxième mandat. Membre du consistoire de Paris, M. Eric de Rothschild avait ignoré l'opposition du tribunal rabbinique de Paris à son mariage avec une italienne non juive, célébré en juillet 1985 en présence des autorités consistoriales et même de l'ancien grand rabbin de France, M. Jacob Kaplan.

Malgré des tentatives de conciliation, ce conflit opposant les autorités rabbiniques à MM. Jean-Paul Elkann et Emile Tonafi, respectivement présidents du consistoire de France et de celui de Paris, a laissé des traces profondes dans la communauté juive de France.

Un sépharade de choc

A quarante-deux ans, M. Jo Sitruk est l'un des plus jeunes grands rabbins que la France ait connus. Comme son prédécesseur, M. Sitruk est un juif sépharade, né d'un père avocat, le 16 octobre 1944, à Tunis. Mais il a passé toute sa jeunesse à Nice, où cet excellent élève, plus mathématicien que littéraire, voit ses qualités de fonceur précocement reconnues : chez les Eclairiers israéliens de France, il reçoit le totem du taureau.

Lui promet-on une belle carrière d'ingénieur ? Il veut devenir rabbin. Il entre au séminaire de la rue Vauquelin à Paris en 1963, à vingt-cinq ans, en 1970, devient l'adjoint de M. Max Warshawski, grand rabbin d'une communauté has-rhinoise de quinze mille personnes. Marié en 1965, M. Sitruk aura huit enfants.

En 1975, il est muté à Marseille, succédant à M. Israël Salzer à la tête de la deuxième communauté juive de France - soixante-dix mille personnes - après Paris. Douze ans plus tard, il y compte encore des fidèles passionnés, sensibles à son autorité morale, à ses talents d'organisateur et d'enseignant. Mais il doit aussi faire face à quelques inimitiés, rares mais solides, chez ceux qui lui reprochent son orthodoxie religieuse et son « intransigeance » quant à l'application de la loi juive, notamment sur les mariages.

Quoi qu'il rigoureneux, lui aussi, en matière religieuse, M. Sitruk a des qualités d'homme de dialogue unanimement reconnues, ce qui ne serait pas le cas de son successeur.

A Marseille, son bilan est plutôt flatteur. Il a ouvert deux écoles juives et, en dix ans, a multiplié par sept le nombre des enfants élevés dans la tradition et les cours de Talmud-Thorah. Il est proche des familles, crée un poste d'aumônier de prison, lance une équipe d'aumôniers juifs des hôpitaux. Il est l'ami de l'archevêque comme du maire socialiste.

La rumour de son départ pour Paris, avant même son élection, avait provoqué un désarroi dans la communauté juive de Marseille. Une campagne était même organisée sur le thème : « Pour continuer à aller de l'avant, il n'y a qu'un truc, retenir le grand rabbin Sitruk... »

Pour les juifs qui partagent son engagement, l'élection de Jo Sitruk sonne comme la promesse d'un réveil des communautés juives de France. Pour les libéraux, elle représente un risque réel d'immobilisme doctrinal. « M. Sitruk posait de bonnes questions, dit l'un d'entre eux, et leur donnait de mauvaises réponses. M. Sitruk, lui, ne pose jamais de questions... »

HENRI TRICCO

effectueront dans quelques jours une troisième sortie pour terminer cette opération.

« Une consultation vétérinaire gratuite à Lyon. - Lyon sera dotée le mardi 16 juin d'un dispensaire de soins gratuits pour les animaux des personnes à faibles revenus. Ce centre créé à l'initiative de la SPA « nationale » est le cinquième dispensaire de ce type installé en France. Les animaux seront soignés gratuitement, ou moyennant une faible contribution laissée à l'appréciation du propriétaire de la bête malade.

ENVIRONNEMENT

Une réunion du Conseil de l'Europe Les paysans gardiens du paysage

LISBONNE de notre envoyé spécial

L'espace rural, en Europe, est en danger. Au moment même où la production agricole atteint des records, on se rend compte que l'agriculture perd chaque jour du terrain. Au sens physique, d'abord, puisque les terres agricoles sont abandonnées, ce qu'on appelle la déserte agricole. Au sens humain, ensuite, puisque les agriculteurs sont de moins en moins nombreux - ce qu'on appelle la désertification des campagnes.

Or l'espace rural, lui, demeure. Mais il subit une évolution qui lui fait perdre sa « ruralité » : prolifération de résidences secondaires et de Dotissements qui transforment des villages en bourgs dortoirs ; implantation de petites usines « à la campagne » qui changent certains ruraux - notamment les femmes - en ouvriers ; explosion du tourisme qui fait déferler chaque année une multitude de citadins. Dans les pays de l'OCDE (1), on estime que les agriculteurs ne représentent plus que 10 % de l'activité en zone rurale, alors que 35 % des emplois y sont industriels et 55 % dans les services (secteur tertiaire) !

Après la Communauté européenne, obligés de repenser sa politique agricole commune, voici que le Conseil de l'Europe (2) se mobilise pour tâcher de répondre à ce qu'il appelle le « défi rural ».

Ministres et experts réunis à Lisbonne les 11 et 12 juin en sont convenus : l'Europe doit absolument reprendre la maîtrise de son sol si elle ne veut pas perdre son caractère rural. Cette convention signifie deux choses : d'une part, conserver la qualité des terres en luttant contre l'érosion, l'appauvrissement en matières organiques ou l'abus des engrais chimiques. D'autre part, mettre en place une politique foncière qui permette de maîtriser l'occupation des sols et donc d'éviter une urbanisation sauvage de l'espace rural.

A la première tâche se sont attelés les ministres réunis pour leur cinquième conférence sur l'environnement. Ils ont notamment décidé de demander au Conseil de l'Europe, surmonté pour l'occasion « l'avocat des sols », de préparer une convention qui obligerait les gouvernements des vingt et un à protéger leurs terres contre la dégradation en cours. Cette convention prendrait place dans la série des accords déjà passés pour la protection de la nature, comme la convention de Ramsar (1971) sur la préservation des zones humides, ou la convention de Bonn (1979) sur les oiseaux migrateurs.

A la deuxième tâche ont participé toutes sortes d'experts et de gestionnaires du territoire, comme M. Georges Christophe, président de la Fondation rurale de Wallonie, pour qui « le temps du prophétisme ou du romantisme paysan est révolu », et qui donne en exemple la Belgique où, aujourd'hui, la qualité du territoire est quadrillée par un plan d'occupation des sols. La France, beaucoup plus vaste, n'en est pas encore là, comme l'a rappelé M^{me} Catherine Kovachazy,

de la direction de l'espace rural et des forêts au ministère de l'Agriculture, puisque seulement un quart du territoire fait l'objet de plans d'aménagement pour définir l'occupation de l'espace rural, encore faut-il savoir ce qu'on veut en faire. Doit-on, comme l'a suggéré Sir Paul Hawkins (Royaume-Uni), maintenir coûte que coûte l'exploitation familiale pour avoir « les meilleurs protecteurs de la nature » ou s'engager comme les Finlandais dans un programme d'aide à la création d'entreprises dans les zones rurales reculées - 2 600 projets élaborés entre 1982 et 1986 ?

Entre ceux qui veulent conserver l'identité de « nos ancêtres ruraux », comme M. Georges Calvez (Luxembourg) et ceux qui veulent sur vivre dans le tourisme et le gardiennage de la nature, le fossé est large. « Le gouvernement doit payer des cultivateurs pour entretenir le paysage rural », a lancé un Britannique, bientôt relayé par un Espagnol affirmant qu'« il n'est pas plus honnête de recevoir des aides pour entretenir le paysage que pour surproduire. » Mais le représentant du ministre français de l'Agriculture, M. Van Haecke, s'il a admis la nécessité d'une « remise en ordre du développement rural », a refusé que « les agriculteurs des zones défavorisées deviennent des conservateurs de la nature... »

L'unanimité s'est pourtant faite à Lisbonne sur l'inévitable transformation du monde rural « d'usine à produire » en « milieu de vie », où la qualité reprenne le pas sur la quantité. Ce que, très diplomatiquement, l'ancien ministre espagnol des affaires étrangères aujourd'hui secrétaire général du Conseil de l'Europe, M. Marcelino Oreja, a résumé ainsi : « La fonction du milieu rural est double : alimentaire et écologique. On observe aujourd'hui l'importance croissante de la fonction écologique. »

Reste la difficulté de définir une politique commune dans un continent où cohabitent des agriculteurs allemands, dont 60 % ont des revenus extra-agricoles, et des paysans espagnols ou portugais tout juste satisfaits par le vertige de la production intensive... L'Europe rurale se construit aussi laborieusement que l'Europe politique.

ROGER CANS.

(1) Organisation de coopération et de développement économiques.

(2) Les Douze de la CEE, plus neuf autres, de l'Autriche à la Turquie.

Culture

Communication

DANSE

Après vingt-sept ans en Belgique

Maurice Béjart s'installe à Lausanne

Après vingt-sept ans au Théâtre de la Monnaie, à Bruxelles,

Maurice Béjart

ne renouvelle pas son contrat. Il doit emmener son Ballet du XX^e siècle à Lausanne.

- Ce n'est pas moi qui lâche la Belgique, c'est la Belgique qui me lâche... a déclaré Maurice Béjart au confirmation, dimanche 14 juin, son intention de s'installer à Lausanne, la saison prochaine avec les six danseurs du Ballet du XX^e siècle.

Béjart se produira au palais Beaujeu. Sa décision a créé une réelle émotion en Belgique. Son ministre de tutelle a téléphoné lui-même au danseur - en ce moment à Léningrad pour préparer les célèbres Nuits blanches - afin de tenter de le faire revenir sur sa décision.

au printemps dernier (Le Monde du 2 mai). Béjart souhaitait et semblait avoir obtenu une plus grande transparence financière dans la gestion et l'autonomie de son ballet.

- Il était impossible à ces deux monstres sacrés de continuer à cohabiter, commentait ce week-end un membre du Théâtre royal de la Monnaie. Pendant tout un temps, Béjart en a été le seul maître.

Gérard Mortier, pour sa part, a préféré s'abstenir de toute déclaration avant la réunion, le mercredi 17 juin, du conseil d'administration de la Monnaie.

Lausanne sera la base opérationnelle parfaite de Maurice Béjart. Depuis des années, le destin de la ville et celui du chorégraphe semblent liés. Maurice Béjart est à l'origine du Prix de Lausanne, concours d'interprétation à l'usage des jeunes danseurs classiques organisé et mis en forme par Philippe Braunschweig, un concours que le chorégraphe brocardait dans un ballet polémique qui témoignait d'un humour au second degré.

ALAIN FRALON.

L'instigateur de deux concours

L'instigateur de deux concours

M. M.

« C'est la structure d'Antenne 2 qui est grippée »

Un entretien avec Jean-Marie Cavada

- La suppression du poste pour lequel vous aviez été nommé il y a six mois trahit-elle un échec personnel ?

- S'il y a échec, il n'est pas de mon fait ! Je n'ai pas demandé la suppression de mon poste. J'ai au contraire exprimé le vœu qu'il soit renforcé et équipé.

- Comment s'organise donc aujourd'hui le pouvoir à Antenne 2 ?

- Le président est revenu à une notion plus classique de l'organisation de la chaîne, c'est-à-dire à la distinction du secteur information et du secteur divertissement.

- Cela ressemble à une recentralisation ou à une concentration du pouvoir décisionnel.

- Il ne faudrait pas que la nouvelle organisation aboutisse à faire l'antenne de la gestion plutôt que la gestion de l'antenne. Car ce sont en fait deux conceptions très différentes : la production de spectacles administrés ou bien l'organisation d'une entreprise de spectacles.

- Ne ressentez-vous pas pour autant le poids de la décision ?

- Ni accordée ni refusée. Ensuble. Avec la nomination de Robert Emsalem, nous déparions à au moins l'avantage de montrer que les déci-

Deux nominations viennent combler les places laissées vacantes à Antenne 2 par plusieurs départs vers TF 1, notamment ceux de Pascale Brengnot et de Lorraine Cautaux.

- Ce sont davantage des mesures conservatoires que des actes d'immobilisation.

- Mais qu'auriez-vous dit si ces vedettes avaient quitté la chaîne ? Bien d'autres sociétés seraient heureuses de les accueillir, et leur départ serait catastrophique.

- Vous aviez six mois pour mener cette bataille ?

- Mais il s'en est fait des choses en six mois ! Certaines ne seront visibles que dans quelques temps, notamment les trois cents heures de fiction et de documentaires actuellement en chantier.

- Ne ressentez-vous pas pour autant l'inquiétude de la décision ?

- Si une inquiétude demeure, elle n'a plus rien à voir avec le contexte nouveau de cet hiver.

qui m'a toujours frappé ; elle sait même se montrer excellente en cas d'actualité brûlante.

- Ce sont davantage des mesures conservatoires que des actes d'immobilisation.

- Mais qu'auriez-vous dit si ces vedettes avaient quitté la chaîne ?

- Ne ressentez-vous pas pour autant l'inquiétude de la décision ?

- Si une inquiétude demeure, elle n'a plus rien à voir avec le contexte nouveau de cet hiver.

Propos recueillis par ANNICK COJEAN.

PRIVATISATION SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

ANCIENS SALARIÉS DU GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Vous pouvez bénéficier des conditions réservées aux salariés si vous avez travaillé au moins 5 années à la Société Générale ou dans l'une de ses filiales majoritaires dont voici une liste non exhaustive :

BANQUE GRAVIER - BANQUE de POLYNÉSIE - Crédit ÉLECTRIQUE et GAZIER - Crédit IMMOBILIER GÉNÉRAL - DIEBOLD Computer Leasing - DIEBOLD Coverage et Location - EUROPE COMPUTER SYSTEMS - FINAT - GALLIA GESTION - HONG KONG FINANCIER - INFOS SPA - INTERSOGE - MERCHANT BANK - ODFROM - Réseau SOGELEASE - Société de GESTION FORESTIERE et FONCIERE - Société Générale CALÉDONNENNE de BANQUE - Société Générale de BANQUE aux ANTILLES - S.G. ELBAESSISCHE BANK - S.G. STRAUSS TURBUHL Ltd. - S.G. AUSTRALIA Ltd. - S.G. CANADA - S.G. FINANCE HONG KONG - SOCOGEFI - SOGEBANQUE - SOGECAP (ex UNMAC-VIE) - SOGEFACTOIRING - SOGEGARDE - SOGENAL - SOGENER - SOGEPROM - SOGESERVICE - SOGEXPORT - SOGEN FINANZIARIA - SOLOMATEG - SUPERSOGE - Société Auxiliaire de Crédit - Société Centrale de Banque...

Si vous n'avez pas encore reçu de bulletin de souscription à votre nom et si vous désirez devenir actionnaire. Téléphonez au : 05.30.15.30 (appel gratuit) ou écrivez à : SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, Direction des Relations Humaines S.V.P. Privatisation 12, rue de Cammartin 75009 PARIS

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Selon M. Balladur

La vente au public de TF 1 devrait débuter le 29 juin

La seconde phase de la privatisation de TF 1 devrait avoir lieu au début de l'été. C'est le souhait de M. Edouard Balladur, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, a formulé dimanche 14 juin, au cours de l'émission « Sept sur sept » de TF 1, en déclarant : « J'espère que l'offre publique de vente de la chaîne pourra être lancée à compter du 29 juin. Nous y travaillons en commun avec M. Léotard, ministre de la culture et de la communication ».

Interrogé sur le mécontentement de l'équipe Bouygues à propos de la suppression de la publicité pour les boissons alcoolisées de moins de 9 degrés, dont les recettes étaient prévues dans le budget initial des repreneurs, M. Balladur a répondu : « Il faut remettre les choses à leur place : celle qui représente que 2 % des recettes de publicité de l'ensemble des chaînes, alors que ces ressources vont augmenter de 20 à 25 % dans les trois prochaines années. C'est une perte, mais ce n'est pas un élément qui les met en péril ».

Au sujet des compensations que les nouveaux opérateurs de TF 1 seraient tentés d'obtenir auprès de la Rue de Rivoli, M. Patrick Le Lay, vice-président de la chaîne, nous avait dit : « Nous n'avons pas une stratégie d'assistés. Nous demandons simplement à pouvoir nous exprimer dans un jeu économique normal ».

La privatisation définitive de TF 1 suscite, toutefois, des oppositions. Ainsi, l'association « La télé est à nous » a décidé de lancer une campagne de dissuasion par la distribution de tracts sous forme de fausses actions nominatives de TF 1 où figure le slogan : « Une mauvaise action, n'achetez pas ».

A. Rd.

Télévision par câble

Le ministère des P et T justifie les retards

M. Gérard Longuet avait fort à faire. Venu le jeudi 11 juin à Metz conclure les travaux de Médisville 87, le ministre des P et T devait tout à la fois apaiser le colère des élus locaux et mettre un terme à la « morosité » des opérateurs privés de la télévision par câble.

M. Longuet s'est d'abord voulu rassurant. Le tournant libéral souhaité l'an dernier par le ministre s'est accompagné du « respect des engagements » préalablement souscrits. Sur les cinquante-deux villes ayant passé des accords avec la DGT avant cette nouvelle donne, trente-deux ont signé depuis une convention définitive avec les P et T.

Mais M. Longuet a reconnu que les délais de réalisation étaient « supérieurs à ceux qui avaient été prévus au départ ». Il a justifié ces contre temps par la « saturation » des capacités financières de la DGT.

L'an dernier, « dans un domaine où les recettes ne couvrent qu'environ la moitié des dépenses, il n'est pas possible de dépenser plus », a-t-il souligné. Une façon très directe de renvoyer les municipalités aujourd'hui candidates au câble vers la concurrence privée... qu'il a tenu à assurer de la permanence du libéralisme actuel.

M. Gérard Longuet a également mis en avant la capacité de production limitée des industriels, « dont la plupart ne peuvent aujourd'hui accélérer la livraison des commandes que nous avons passées ». Une affirmation vivement contestée par certains d'entre eux, présents à Metz et qui se font fort de répondre sur-le-champ à des commandes plus importantes. Les responsables d'Alcatel-CIT se sont même vus contraints de différer des investissements planifiés faute d'un plan de charge suffisant.

La polémique entre la DGT et les élus locaux pourrait donc rebondir. Ce ne sont pas, en effet, les « solutions nouvelles » envisagées par le ministre - utilisation d'antennes communautaires, réseaux câblés « arrêtés » en pied d'immeuble - qui peuvent donner satisfaction aux partisans du câble. M. Longuet a justifié les retards ; il ne s'est pas engagé à les résorber.

P.-A. G.

L'ORDINATEUR INDIVIDUEL LES PS/2 SUR LE GRILL Juin 87 CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAL

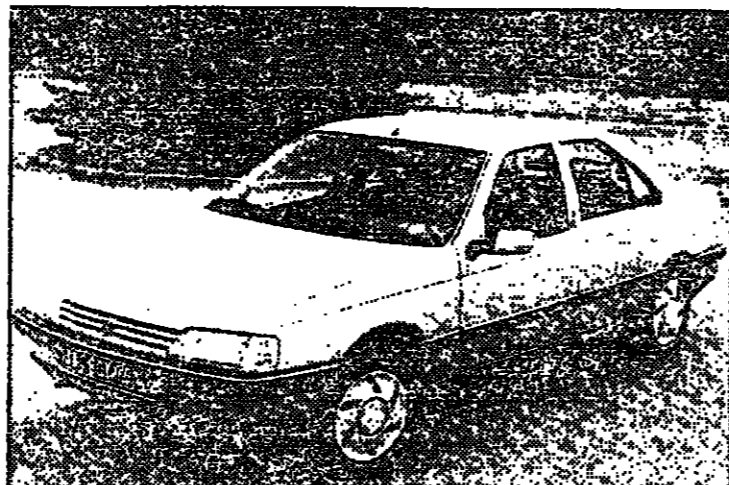
سأصلي لك

Automobile

Les 405 de Peugeot
Une famille bien née

Les premières 405 de Peugeot seront commercialisées au début du mois de juillet en dix versions toutes à essence.

L'arrivée de cette nouvelle gamme de voitures constitue un événement. D'abord, parce qu'il ne s'agit pas de véhicules dérivés de modèles existants mais bien de voitures originales.



La version 160 ch, qui est la plus rapide (environ 220 km/h), se voit dotée d'une culasse à 16 soupapes et double arbre à cames.

Les performances atteintes par la 16 soupapes - baptisée Mi 16 - ont amené les ingénieurs à lui donner une silhouette plus sportive que celle des autres modèles.

Pour mémoire (le Monde du 26 mai), rappelons que les 405 seront des berlines à trois volumes (moteur, habitacle, coffre).

Ces groupes développent de 65 à 160 chevaux à plein régime, pour des définitions fiscales qui vont de 6 à 10 CV.

Une Citroën BX 16 soupapes

En même temps que les 405 sortant, début juillet, avec une version en 16 soupapes, sera commercialisée une BX dotée de ce nouveau moteur à haute performance.

La voiture présentée tout récemment sur les routes charnaises, quelque peu humides et balayées par un vent violent, s'est révélée plus sportive et à ce titre moins agréable à mener en conduite « normale » que sa

sœur de Sochaux. Toutes les qualités mécaniques se retrouvent dans cette BX GTI 16 soupapes, mais l'habituel confort légendaire de la marque souffre d'un durcissement des suspensions.

Un très bon point... il y a, côté passager, un rétroviseur en série que l'on peut régler électriquement.

C. L.

Education

Les vœux des lycéens d'Ile-de-France

(Suite de la première page.)

En revanche, les filières pluridisciplinaires de création récente comme les langues étrangères appliquées (LEA, 5,4 %) l'administration économique et sociale (AES, 5,9 %) et même les mathématiques appliquées et sciences sociales (MASS, 2,2 %) sont assez recherchées.

L'enquête « Ravel » confirme l'excellente image de la plupart des universités du quartier Latin et de certains établissements écartés, comme Dauphine ou Nanterre, mais montre aussi les réticences des lycéens à choisir les universités périphériques, comme Paris-VIII (Saint-Denis) ou Paris-XIII (Villetaneuse).

La carte des « premiers choix », qui vient d'être transmise à tous les présidents d'université, permet de connaître les zones où risque d'apparaître un déséquilibre entre l'offre et la demande.

Le premier point noir se situe en administration économique et sociale (AES) à Paris-I et Paris-VII. Cette filière est demandée par 540 lycéens alors qu'il y avait 166 places en 1986-1987 à Paris-I, et par 258 lycéens pour 109 places à Paris-VII. Les capacités d'accueil doivent être augmentées à Paris-I (Centre Tolbiac) grâce à l'ouverture d'une nouvelle antenne, ainsi qu'à Paris-V (René-Descartes) avec la création de 150 places en AES au Centre Malakoff.

En droit, Paris-II (Assas) risque de ne pouvoir accueillir les 1 852 lycéens qui l'ont demandé.

en premier vœu puisqu'elle n'accueillait cette année que 1 231 étudiants. Paris-I (Panthéon-Sorbonne) est plus proche de l'équilibre (1 193 vœux en droit pour 1 132 places). Les inscriptions pourraient bien « coïncider » aussi en sciences économiques à Dauphine (Paris-IX) (1 596 vœux pour 737 places potentielles) et en sciences et structures de la matière (SSM) à Paris-VI (Jussieu), qui devrait cependant limiter ses difficultés en ouvrant un nouveau centre à Versailles.

Ainsi, chaque université connaît dès maintenant l'ampleur des difficultés qu'elle risque d'affronter et devra - informer les bacheliers qui l'ont choisie et dont elle connaît les adresses grâce à « Ravel », commente M. François Balle, vice-chancelier des universités de Paris.

Mais « Ravel » n'empêchera probablement pas les bousculades aux inscriptions à partir du mardi 7 juillet. Les treize universités de la région parisienne n'ont pas, cette année encore, réussi à fixer en commun l'heure et le jour où elles ouvriront leurs guichets.

PHILIPPE BERNARD.

Le Carnet du Monde

Naissances

- Marjot et Jean-Claude GABREAU, Stéphane et Karine, sont heureux d'annoncer la naissance de Arthur,

le 3 juin 1987, 22, rue Dedolle, 21000 Dijon.

- Christel et Alain NOURISSIER, Amélie, Diane et Augustin, sont heureux d'annoncer la naissance de Christophe,

Paris, le 11 juin 1987.

Mariages

- M= Georges JOUVEN, M. et M= Pierre BARRAL, sont heureux d'annoncer le mariage de leurs enfants, Henri et Beatrix,

célébré dans l'intimité, le 13 juin 1987,

33, rue Croulebarbe, 75013 Paris, 8, allée du Val-d'Haut, 91570 Bièvres.

Décès

- M. Bernard Lefort, Françoise et Martine Lefort, Sa famille et ses proches, ont la douleur de faire part du décès de

M= Bernard LEFORT, née Marcelle CHEVALIER,

survenu à la suite d'une longue et douloureuse maladie.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité, le 13 juin 1987, à Saint-Rémy-de-Provence.

Mrs Aurélie, Chemin du Lac, 13210 Saint-Rémy-de-Provence.

- On nous prie d'annoncer le mort de

M= Simon CHEVALIER, née Odette LIAU,

survenue le 11 juin 1987.

De la part de M. et M= Jean-Louis Chevalier, M. Mathieu Chevalier, M. David Chevalier, M= Delphine Chevalier, M= Paul Caroux, M= Yvonne Heilbrunner, M. et M= Carl Brassart, M. et M= Jacques Lion, M. et M= Pierre Brisson, M. et M= Jean-Bernard Dumas, M. et M= Charley Chevalier.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité.

- M= Francis Fer et ses enfants, M. et M= René Fer et leurs enfants,

M= René Pélassier, M= Madeleine Fer, Les familles Pélassier, Farjat, Rumeau, ont la douleur de faire part du décès de

François FER, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 10 juin 1987.

Les obsèques auront lieu, le mardi 16 juin, à 14 h 30, en l'église du Sacré-Coeur, à Ris-Orangis dans l'intimité familiale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- M= Pierre Granjon, M. et M= Alain Granjon, Stéphane, Valérie, Denis et Nicolas, M. et M= Daniel Salter, Arnaud, Hélène, Caroline et Laurent Courgeon, M= Pierre Lallemand, Valdo, Viviane et Mathieu, M. et M= Eric Maurice, Arielle et Magali, M. et M= Olivier Granjon, Lionel, Aurélie et Lydie, Les familles Granjon, Gregory, Joulie, Cadier, Montfort, Benzezech, ont la grande tristesse d'annoncer le décès du

docteur Pierre GRANJON, professeur honoraire à la faculté de médecine de Marseille, chirurgien consultant des Hôpitaux,

survenu le 8 juin 1987, à l'âge de soixante-dix-sept ans.

- Il y a un temps pour tout : un temps pour naître et un temps pour mourir.

Eccl. 3-2. « Qu'as-tu que tu n'aies reçu ? »

1 Cor. 4-7. Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité familiale.

Dons éventuels à adresser à Médecines du monde, 27, boulevard d'Albères, 13001 Marseille.

Cet avis tient lieu de faire-part.

La Bigourne, 26220 Digne-les-Bains.

- Jean-Philippe, François et Pierre, ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Françoise GUINLE, née Talarynach,

le 3 juin 1987, dans sa quatre-vingt-quatrième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu le 9 juin en l'église Saint-Jean-Baptiste de Sochaux.

Il rappelle le souvenir de son époux, le poète

Alexandre GUINLE,

décédé le 19 août 1957.

Le docteur et M= Eric José Henrich et leurs enfants,

Marianne Henrich, Nadia Henrich, François et Micaëla Anbin, ses enfants et petits-enfants, M. Heinrich Foor, M= Bojanna Foor, M. Hermann Mayer, M. et M= Dan Mayer et leurs enfants, ses frères, belle-sœur, beau-frère et neveux, Toute la famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Moïse HENICH,

survenu le 14 juin 1987, à l'âge de quatre-vingt-deux ans.

Les obsèques auront lieu, le mardi 16 juin, à 14 h 45, au cimetière parisien de Pantin.

Réunion porte principale, 39, avenue Kléber, 75116 Paris.

- M. Georges Holtz, André Darves-Borroz, son fils et son petit-fils, M. et M= Claude Desprez, M. et M= Jean-Pierre Holtz, le docteur Jean-Paul Descombey et ses enfants, M. Jean Bourdelle, ses enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de M= Georges HOLTZ, née Jeanne Bourdelle.

L'inhumation aura lieu le mercredi 17 juin 1987, à 9 heures, au cimetière du Père-Lachaise, Paris (20^e).

Ni fleurs ni couronnes, 14, avenue des Gobelins, 75005 Paris.

- Les amis de

M. Alexandre IOLAS

ont la tristesse de faire part de son décès survenu à New-York, le 8 juin 1987.

- Christine Novak, Martine Novak, Jean-Jacques Rémy, Peter Seib,

ont la tristesse de faire part du décès de

M= Yves NOVAK,

survenu le 7 juin 1987, à l'âge de soixante-huit ans.

Une messe sera célébrée le samedi 20 juin, à 10 heures, en l'église Notre-Dame-des-Champs, 91, boulevard du Montparnasse, Paris (6^e).

Anniversaires

- Il y a quinze ans, le 16 juin 1972, l'effondrement du tunnel SNCF de Vierzy (Aisne) faisait cent huit morts. Parmi eux

Pierre CHAMAILLARD, directeur des syndicats d'électricité de l'Aisne,

Valérie, sa fille, l'a rejoint il y a trois ans, à l'âge de vingt et un ans.

Souvenez-vous.

Rue du Cloître, Lezay.

Nos abonnés, bénéficiez d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

loterie nationale

Table with 6 columns: TRANCHE, FINALES ET NUMÉROS, PREMIERES, DEUXIEMES, TROISIEMES. Contains lottery results for various tranches.

LEOLOI SPORTIF JEU GAGNANT N°24. Includes a grid for football matches between various teams like Nuremberg, Hamburg, etc.

conseil de l et aussi

Créer le service

Chef de service

des ingénieurs et potentiel généralistes des opérations

87

Le Monde CADRES

X, ECP, MINES, HEC...

Conseil de haut niveau et aussi manager

Un des premiers cabinets conseil en France et en Europe dont les domaines d'intervention sont diversifiés, renforce son équipe de conseil de Direction générale pour assurer son expansion et pour étoffer ses structures futures de direction.

Ce cabinet souhaite intégrer et faire évoluer rapidement un candidat de tout premier plan, capable de réaliser d'emblée des missions de haut niveau et d'assumer des responsabilités de développement commercial et d'animation d'équipes pluridisciplinaires.

Outre une formation Grande Ecole, il aura 7 à 10 ans d'expérience professionnelle, soit comme conseil en stratégie et management dans un grand cabinet, soit comme manager d'un centre de profits, soit comme membre de l'équipe de direction d'un groupe en expansion des fonctions larges dans un domaine central : stratégies, plan, gestion, finance, marketing, ressources humaines, politique industrielle.

La réussite dans ce poste et le développement prévu implique une compréhension intime du fonctionnement de l'entreprise, une culture internationale, de réelles motivations pour être performant dans un métier de conseil et la capacité d'y entreprendre de nouvelles activités.

Connaissance de l'anglais indispensable.

Poste à Paris. **Ordre de grandeur de rémunération : 500.000 F +**

Ecrire sous réf. **AL 486 AM**
Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Etablissement financier de la Place, nous recherchons un département d'ingénierie informatique traitant des opérations de marché. Pour diriger cette société, nous recherchons un

Directeur Général

ingénierie informatique financière

Avec pour objectif de réaliser en 1988 un chiffre d'affaires de 100 MF avec une équipe de 80 collaborateurs - Jcs à présent porteurs du savoir-faire, vous disposez de :

- l'existence de systèmes d'informations déjà opérationnels sur les sites clients.
- une collaboration étroite avec le constructeur Digital.
- la clientèle active d'établissements financiers, banques, agents de change...

Agé d'au moins 38 ans, ingénieur de formation, votre expérience - sinon votre potentiel - vous engage à devenir le manager d'une unité positionnée au cœur de l'évolution des marchés financiers.

Michel DHEUR, notre Conseil étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la référence 8703,90 au cabinet M.D.A. - 104, rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

Créer le service marketing

Une société performante, agissant dans le domaine des appareils médicaux (CA 120 millions - leader en France - exportation supérieure à 25%) crée le poste de Responsable du Marketing.

Au sein d'une équipe de direction jeune et motivée et dans une société dont la taille, les résultats et les ambitions justifient le recrutement d'un véritable professionnel, il prendra une part active à la croissance de l'entreprise en apportant sa contribution dans l'étude des marchés et des réseaux de distribution, la définition des produits, la détermination des prix et des objectifs, l'élaboration des politiques et des stratégies, la mise en œuvre des actions de promotion et de communication.

La réussite dans ce poste implique :

- une formation grande école de commerce,
- environ 10 ans d'expérience professionnelle (dont au minimum 5 ans en marketing), acquise de préférence dans le domaine médical, pharmaceutique ou biens d'équipement destinés au grand public,
- des qualités de créativité, de rigueur, de dialogue et d'esprit d'entreprise,
- la connaissance de l'anglais.

Poste : ville Val-de-Loire. **Ordre de grandeur de rémunération : 300.000 F +**

Ecrire sous réf. **NDX 483 AM**
Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

JOBIN YVON

Un leader en optique et spectrométrie

Notre division **JOBIN YVON**, située en banlieue sud, compte un effectif de 250 personnes et exporte 70 % de ses fabrications d'instruments dans le monde entier. Son chiffre d'affaires croît de 20 % par an et ses effectifs de 10 %. Elle renforce les équipes marketing de son département « Physique » (réseaux, monochromatiseurs, Raman, Diétre, fluorescence...) et recherche

Ingénieur chef de produit

Ingénieur physico-chimiste ayant une première expérience de la vente d'instruments, vous interviendrez en appui technique à notre force de vente en France et à l'étranger. Anglais indispensable.

Vous élaborerez les plans marketing et les actions commerciales, développerez les argumentaires de vente et suivrez les budgets relatifs à votre ligne de produits.

Ingénieur commercial France

Ingénieur physicien ou chimiste ou physico-chimiste, vous êtes éventuellement débutant mais vous avez un sens commercial développé et un goût prononcé pour les contacts de bon niveau.

Vous prospecterez notre clientèle en France et développerez les ventes de l'ensemble des appareils conçus et réalisés par notre département « Physique ».

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., prétentions, photo), sous la référence choisie, à notre Conseil Alain CHABANE.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

GLAENZER SPICER

Société française (2000 personnes, 1,3 milliard de CA) filiale d'un important groupe mécanique international en bonne santé économique et financière et à l'avant-garde de la transmission dans les domaines les plus variés (automobile, poids lourds, TGV, VAL...) recherche

Chef de service achats

En tant que Chef de Service Achats de l'un des produits (environ 200 millions de francs), vous prendrez en charge les négociations commerciales et les approvisionnements (quantité, qualité, délais).

De plus, vous animerez votre équipe dans un souci constant d'efficacité et de rentabilité.

Vous êtes ingénieur mécanicien de formation, et vous avez au moins 5 ans d'expérience dans les achats ou les approvisionnements, au sein d'une société industrielle appliquant des méthodes évoluées de gestion.

En raison de notre contexte international et des déplacements que vous serez amené à effectuer à l'étranger, la pratique courante de l'anglais se révèle indispensable. De plus, des notions d'allemand seraient appréciées.

C'est un poste-clé qui doit vous permettre d'accéder à des responsabilités plus élevées d'ici quelques années.

Poste : Poissy (78) **Rémunération 250 000 F +**

Ecrire sous réf. **IY 484 AM**
Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Jeunes diplômés (Bac + 4)

Vous ne souhaitez pas attendre pour choisir votre premier métier. Jeune diplômé (école de Commerce, de Gestion ou Université), la proximité des entreprises qui investissent vous tente. L'UFB Locabail, leader européen dans le financement des investissements des entreprises, présente dans tous les secteurs de l'économie, ouvre ses portes à 12 d'entre vous.

Dès la rentrée, 3 mois passés dans notre centre de formation-vente vous permettront de tout savoir sur nos produits (crédit, leasing) et nos techniques. Puis vous serez affecté dans l'une de nos 62 agences dans toute la France (mobilité géographique nécessaire).

Salaire motivant, possibilité comme vos prédécesseurs de devenir responsable d'agence en moins de 2 ans, voilà le challenge dans un environnement passionnant : les entreprises qui veulent comme vous faire course en tête.

Maintenant à vous de nous démontrer votre dynamisme dans votre dossier de candidature (lettre + CV et photo) adressé sous référence 426 M à Robert Prévost - Compagnie Bancaire - Service Orientation Recrutement - 5 avenue Kléber - 75116 PARIS.

UFB LOCABAIL

Vous serez celui par qui les entreprises entreprennent

■. groupe de la compagnie bancaire

Jeunes ingénieurs grande école fort potentiel généralistes ou chimistes postes opérationnels en usine

Un grand groupe chimique, activités diversifiées et internationales, CA 20 milliards, propose des postes formateurs, à des ingénieurs ayant de fortes personnalités, motivés pour commencer leur carrière en usine et capable de progresser.

Ils auront au départ des missions opérationnelles, visant à optimiser des secteurs de production. Leurs actions peuvent concerner les outils industriels, l'organisation, la qualité, la formation...

Ils pourront ainsi acquérir des compétences dans les domaines techniques, conduite de projets, gestion, organisation, animation, qui leur donneront de solides bases pour évoluer.

Premiers postes : villes province.

Ecrire sous réf. **EU 480 AM**
Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

JEUNES INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

Très grand Groupe International produisant et commercialisant dans le monde entier des produits de technologie de pointe, recherche pour plusieurs de ses établissements de Province (dont la Région Lyonnaise) de Jeunes Ingénieurs Grandes Ecoles

MINES, CENTRALE, ESE, ENSTA, A. ET M., ESPCI, IEG, ENSI (ELECTROTECHNIQUE), ICPI, ISEN...

3 filières leur sont proposées :

INGÉNIEURS COMMERCIAUX EXPORT

Après formation spécifique sur les produits ils prennent en charge l'animation d'une zone à l'exportation (anglais indispensable, allemand ou espagnol apprécié). Réf. 5762-M

INGÉNIEURS MÉTHODES

Soit Méthodes Fabrication, soit Etudes de flux ; ces postes pouvant déboucher sur la GPAO ou sur des responsabilités en production. Réf. 5763-M

INGÉNIEURS RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

De préférence Electroniciens ou Electrotechniciens de formation pour étude et mise au point de produits d'appareillage haut de gamme (anglais indispensable, contacts internationaux). Réf. 5764-M

Ces propositions s'adressent à des INGENIEURS DEBUTANTS OU AYANT UNE PREMIERE EXPERIENCE PROFESSIONNELLE. Très intéressantes possibilités d'évolution dans notre Groupe.

Merci d'écire avec C.V. détaillé sous réf. correspondante à Mamrègies, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

Le Monde
CADRES

MAINTENANT MON AVENIR, J'EN SUIS SÛR.



LE GROUPE DE PARIS, UN DES TOUTS PREMIERS GROUPES PRIVÉS D'ASSURANCE RECHERCHE

pour sa division ASSURANCE AVIATION
Réf. 747 A
UN JEUNE CADRE

pour son DÉPARTEMENT COMMERCIAL
Réf. 1951 C
DES JEUNES DIPLÔMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
(Ecoles de commerce ou de gestion, Droit, Sciences Economiques)

Après une solide formation théorique et pratique, il vous sera confié les missions suivantes :

- Animation commerciale et assistance technique de notre réseau de distribution d'agents généraux ;
- Recrutement et formation de ces agents ;
- Contrôle de la gestion et conseil en organisation d'agences.

Postes à pourvoir sur toute la France exigeant une grande mobilité.

Vous avez 25-30 ans, vous êtes diplômé d'une école supérieure de commerce ou de gestion, vous parlez couramment l'anglais et vous avez si possible, une première expérience de l'assurance.

Merci de nous adresser votre lettre manuscrite de candidature, photo et CV, en précisant un numéro de téléphone permettant de vous joindre rapidement et la référence du poste à : ASSURANCES DU GROUPE DE PARIS, Service Recrutement Cadres, 21, rue de Chateaudun, 75447 Paris Cedex 09.

MECI Un des grands spécialistes en instrumentation de comptage, de régulation et de conduite de procédés, renforce son équipe marketing.

Chef de produits régulation numérique

Sous l'autorité du Directeur Marketing, il sera responsable de la gestion complète de cette gamme.

MISSION : - Définition et application de la stratégie de vente (segments du marché, comparaisons techniques, argumentaires produits etc...) - Analyse du marché, rédaction des cahiers des charges techniques, suivi durant la phase de développement, introduction des produits sur le marché - Organisation/participation aux expositions et colloques techniques, définition et rédaction des documentations et des outils de publicité.

VOTRE PROFIL : - Ingénieur automatique ou électronicien, vous avez une expérience d'au moins 5 ans dans le domaine de la régulation - Vous connaissez les produits concernés (en qualité d'utilisateur ou pour qui pas, de collaborateur dans une société concurrente) - Vous maîtrisez la langue anglaise - Vous êtes créatif et persévérant.

Le poste est basé à CLICHY et implique des déplacements fréquents (France et étranger).

Merci d'adresser votre dossier complet à Jacques DELCAMPE, notre conseil, sous la référence C/CPN/LM

Raymond Poulain Consultants
21, bd Vivier-Merle - 69003 LYON

**Société d'Édition du Canal local du Réseau Câblé
d'une Grande Ville de l'Ouest de la France recherche :**

RESPONSABLE de TELEVISION LOCALE

Il sera chargé :

- de définir et mettre en œuvre la PROGRAMMATION du Canal local,
- de CONSTITUER et DIRIGER l'équipe d'animation et production,
- d'assurer la GESTION de l'ensemble.

Il participera à la définition initiale du projet, ainsi qu'au montage juridique, financier et technique du Centre de programmation et de production.

Profil souhaité :

- expérience professionnelle confirmée en PROGRAMMATION TV/RADIO, activités culturelles et de communication,
- expérience de gestion d'UNITÉ BUDGÉTAIRE.

Le sens des relations publiques, le goût de l'animation d'équipe et la rigueur de gestion sont des qualités indispensables.

POSTE A POURVOIR PROCHAINEMENT - RÉMUNÉRATION selon QUALIFICATION

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo + prétentions à G. MISSONNIER, GRECOM, BP 32, 78240 CHAMBOURCY, chargé de l'examen des candidatures.

Ingénieurs Mécaniciens - Ingénieurs Chimistes

Débutez votre carrière par les Etudes et le Développement.

Nous sommes, avec 3700 personnes et 2 milliards de CA, l'importante filiale d'un Groupe Multinational. Nos produits - très techniques - sont réputés pour leurs performances et notre part de marché s'accroît. Notre Centre Technique et nos 3 unités de production sont les lieux où se concrétisent nos priorités : innovation, automatisation, maîtrise de la qualité.

Vous, Mécanicien (AM, INSA, ENSI, ...) ou Chimiste (PC, ENSIC, ENSC, ESCIL, ...) avec une spécialisation appréciée en polymères, vous rejoignez les 60 ingénieurs et techniciens de notre Centre Technique situé près d'une ville Universitaire de l'Est de la France et doté de moyens performants (CAO, Labos, Ateliers Pilotes, ...).

Avec eux - et selon votre spécialité - vous concevez les produits sur lesquels reposera notre expansion, vous élaborez de nouveaux équipements (garants de notre fiabilité et de notre productivité), vous définissez et caractérisez les matériaux de demain.

Vous l'avez compris : vous débutez de toutes façons dans des fonctions tournées vers la performance, vous inscrivez votre action dans l'objectif de qualité globale que nous poursuivons et trouverez alors naturellement l'évolution que notre dimension et notre croissance peuvent offrir à vos compétences d'opérationnel (industrialisation, relations-clients) ou de spécialiste (conception, études d'équipements ou matériaux).

SEFOP, notre conseil, vous remercie d'adresser votre dossier de candidature sous référence P1 699 M

11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTec.

A NANTES
Notre entreprise, 1.320 personnes, 750 MF de CA, en forte évolution, recherche pour sa **DIVISION CAOUTCHOUC**

ingénieur d'études applications ingénieur de développement

(réf. REA) (réf. ID)

ils seront chargés d'animer une petite équipe de techniciens et seront responsables de la mise au point de produits très techniques jusqu'à la phase d'industrialisation. De fréquents déplacements en France et éventuellement à l'étranger sont à envisager dans le cadre des relations techniques tant avec les clients que les prospects. Nous cherchons à pourvoir ces postes par des ingénieurs ESSICA - INSA - ENSI... prioritairement option Mécanique et possédant une première expérience professionnelle acquise si possible dans l'industrie automobile, caoutchouc industriel ou pneumatique. La rémunération d'embauche sera fonction du profil et de l'expérience des candidats retenus.

Adressez votre candidature, en mentionnant la référence du poste choisi à : Organisation et Publicité - 56, rue François Bruneau - 44000 NANTES, qui trans.

jeune chef de publicité HF

**L'ORDINATEUR
INDIVIDUEL**

Notre magazine, destiné à tous ceux qui cherchent à acquérir une plus grande compétence en matière de micro-informatique, compte parmi les toutes premières revues professionnelles dans ce domaine. Nous sommes édités par le groupe TESTS, numéro 1 de la presse informatique en France (01 Informatique, Décision Informatique, Ressources/Temps Réel ...), qui fait partie, comme Larousse et Nathan, de CEP COMMUNICATION dont le chiffre d'affaires a dépassé 3 milliards de francs en 1986.

Rattaché au Directeur de la Publicité, vous avez la responsabilité d'un portefeuille d'agences de publicité et d'annonceurs (constructeurs, éditeurs de logiciels, revendeurs ...). Vous développez la vente d'espaces publicitaires et, pour multiplier vos contacts, assistez, en particulier, à la plupart des grands salons professionnels.

Vous êtes âgé de 24 ans minimum, de préférence titulaire d'un diplôme d'études supérieures et vous bénéficiez, si possible, d'une première expérience commerciale.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/87.005, à notre conseil, Nicole DOGNIN, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION
66, rue de Pondichieu 75008 PARIS.

SYD SYNERGIE INFORMATIQUE ET DEVELOPPEMENT
Groupe SYE SYNERGIE ENTREPRISES

La Division INFORMATIQUE INDUSTRIELLE et TECHNIQUE a des objectifs ambitieux et recherche des

INGENIEURS VAX

Expérience 2 à 3 ans
SYSTEME ou APPLICATION
dans les domaines industriels et
TEMPS REEL

Motivés et autonomes vous participerez au développement d'applications temps réel dans les domaines :

- contrôle de processus, télésupervision, systèmes embarqués, génie logiciel, télécommunication.

Monsieur O. BAILLE vous remercie de lui adresser un C.V. et une lettre manuscrite ou 78, avenue R. Poincaré 75016 PARIS.

SYE Groupe SYNERGIE ENTREPRISES

INGÉNIEUR ÉLECTROTECHNICIEN responsable du service commercial LYON

Grand Groupe international d'appareillage électrique recherche le Responsable Commercial d'un de ses Départements. Auprès du Directeur de celui-ci et bénéficiant d'une large autonomie, il définit la stratégie marketing, fixe les objectifs, anime l'équipe de ventes France et Export, contrôle les résultats.

Ingénieur Electrotechnicien, la connaissance des réseaux de distribution d'énergie associée à une bonne expérience de la vente de produits industriels est souhaitée. Maîtrise de l'Anglais indispensable. Déplacements de courte durée tant en France qu'à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 5770-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
NEW YORK PARIS

*Si vous pensez que le travail
est une aventure vivante et riche...
... Venez nous rejoindre comme*

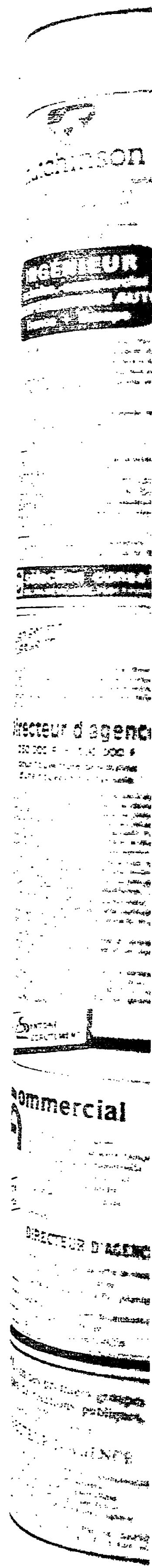
Jeune Directeur d'Usine

A 35 ans environ, vous êtes ingénieur généraliste Grande Ecole avec une sérieuse expérience de la production. Homme de communication, vous aimez animer et conduire les hommes. Et vous êtes aussi déterminé à être "l'artisan" de la performance technique et économique.

Notre groupe qui réalise un C.A. de 1,3 milliard de francs - leader français dans ses technologies - a des ambitions européennes. L'usine (Ouest de la France) est une unité moderne, à taille humaine et à gestion décentralisée. Bien que positionnée dans une technologie porteuse, elle connaît une transformation rapide de ses moyens de production.

La rémunération ne sera pas un obstacle pour le candidat correspondant à notre recherche.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et indication de situation actuelle sous réf. 67032 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra. Discretion totale assurée.



Le Monde CADRES

hutchinson
 10.000 PERS. - 32 USINES DANS LE MONDE
 4.3 MILLIARDS DE F. PAR AN
 recruté pour son Département
 MOULAGE FIN (LIF)
 150 MILLIONS F - 470 personnes
 près d'ALENÇON (61)

INGÉNIEUR
 technico-commercial
 EQUIPEMENTIERS AUTO
 France + Europe

Chargé de développer les ventes de « ses » produits (tout ce qui est en contact avec la transmission Automobile) chez les EQUIPEMENTIERS AUTOMOBILE en FRANCE et dans le reste de l'EUROPE: contacts avec B.E., Essais, Achats, Interface avec les Soes Intérieurs de LIF. Négociations prix et marchés avec les clients.

Résident à ALENÇON ou à PARIS (dans ce dernier cas, 2 jours/semaine à l'usine).

INDISPENSABLE

- LA TRENTAINE. INGÉNIEUR mécanicien diplômé • ANGLAIS COURANT.
- EXPÉRIENCE DE LA VENTE DE PIÈCES TRÈS TECHNIQUES A UNE CLIENTÈLE INDUSTRIELLE ÉVOLUÉE. Connaissance milieu AUTO (équipementiers ou constructeurs) très appréciée.

S.C. vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. dét., photo et résumés) sous réf. 8895 à

SC sélection conseil
 98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Région Centre
Val de Loire

Nous sommes une banque privée régionale, filiale de l'un des plus puissants groupes financiers français. Forte de notre implantation locale, et dans le cadre de la dynamique de notre développement, nous recherchons un :

Directeur d'agence
 250 000 F. - 300 000 F.
 pour l'ouverture prochaine
 d'une nouvelle succursale.

- Chargé de la création de cette agence, il aura notamment pour mission de développer une clientèle d'entreprises qu'il assistera au niveau de gestion financière, de suivi et d'apporter un service personnalisé à une clientèle de particuliers disposant d'un patrimoine important. L'objectif n° 1 étant le développement du volume d'affaires de cette agence.
- Ce poste s'adresse à un professionnel des techniques bancaires, âgé de 30-35 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur et/ou bancaire équivalent et justifiant d'une solide expérience.
- Polyvalent: ses qualités de gestionnaire et d'organisateur vont de pair avec ses réelles aptitudes commerciales. C'est un homme de contacts et de relations à tous niveaux.
- La connaissance du tissu industriel et commercial de la Région du Val de Loire serait un atout supplémentaire.

Si cette proposition vous intéresse... merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence BDA/19 à notre Conseil SYNTONE RECRUTEMENT, 10, rue Croix de Malte - 45000 ORLÈANS qui garantit toute confidentialité.

SYNTONE RECRUTEMENT

Commercial

de formation supérieure, vous avez une expérience bancaire et une capacité professionnelle qui vous permet aujourd'hui d'aspérer et de prétendre à de vraies responsabilités.

Devenez
DIRECTEUR D'AGENCE

Notre Caisse Régionale offre de réelles opportunités de carrières à plusieurs candidats à fort potentiel.

Adressez votre dossier de candidature au Cabinet J.P. Dormier
 B.P. 2032 28000 BESANÇON

CPM, l'un des premiers groupes français de relations publiques,
 recherche pour son agence de NANTES
DIRECTEUR D'AGENCE

C'est un(e) professionnel(le) de la communication avec au moins 3 ans d'expérience des relations publiques ou du journalisme. Il (elle) a la capacité de diriger une équipe, de conseiller nos clients et de développer l'agence.

Envoyer lettre + c.v. + photo à CPM, M. BAPST, 29, bd Bourdon, 75004 Paris, réf. C. 8 606 M.

Commercial

de formation supérieure, vous avez une expérience bancaire et une capacité professionnelle qui vous permet aujourd'hui d'aspérer et de prétendre à de vraies responsabilités.

Devenez
DIRECTEUR D'AGENCE

Notre Caisse Régionale offre de réelles opportunités de carrières à plusieurs candidats à fort potentiel.

Adressez votre dossier de candidature au Cabinet J.P. Dormier
 B.P. 2032 28000 BESANÇON

Commercial

de formation supérieure, vous avez une expérience bancaire et une capacité professionnelle qui vous permet aujourd'hui d'aspérer et de prétendre à de vraies responsabilités.

Devenez
DIRECTEUR D'AGENCE

Notre Caisse Régionale offre de réelles opportunités de carrières à plusieurs candidats à fort potentiel.

Adressez votre dossier de candidature au Cabinet J.P. Dormier
 B.P. 2032 28000 BESANÇON

Promouvoir de nouveaux concepts qualité

Telle sera la mission du Responsable de Laboratoire que l'ALSACIENNE souhaite intégrer à son usine implantée près de Bordeaux (820 personnes). Garant avec son équipe (6 personnes) de la qualité d'une gamme de trente produits, il assurera la continuité des contrôles actuels, collaborera au développement des technologies et des produits nouveaux, mettra en place et animera les méthodes et les outils indispensables à la réalisation d'un objectif de qualité totale.

Ce poste, privilège pour une évolution ultérieure dans le Groupe, s'adresse à un ingénieur ENSIA ou équivalent, désireux de valoriser des qualités d'esprit d'entreprise, de rigueur et de pédagogie, une expérience de 5 ans environ acquise en industrie alimentaire dans des fonctions de recherche, développement, contrôle ou production.

ALSACIENNE
 L'Alsacienne 1986 l'année de la fusion de Générale Biscuit avec le Groupe BSN
 CA 86: 800 millions de francs, 1140 personnes.
 1987: l'année du challenge commercial avec Petit Exquis, Pur Beurre, Boogy et Trompette.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. VU 473 AM à Annie SANTAMARIA Cabinet E.T.A.P., 11, rue Calvé 33000 Bordeaux. Discretion absolue.

BSN GROUPE
 LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS.

Intégrer une équipe de Direction
Bâtir et faire vivre un contrôle de gestion

Société performante à succursales multiples et appelée à un fort développement, secteur des transports, renforce son équipe dirigeante et crée le poste de Responsable de Contrôle de Gestion.

Au sein de cette société, qui devient le pivot d'opérations à rayonnement national et international, il aura pour mission, après un premier temps d'observation et d'information de :

- mettre en place et faire vivre au siège et dans les succursales, les procédures budgétaires et un réel contrôle de gestion.
- participer efficacement par ses recommandations à améliorer la gestion de l'entreprise après étude approfondie des résultats et une réflexion dynamique basée sur la recherche des outils de gestion les plus performants.

Ce responsable disposera d'une formation Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent et d'une expérience de 6 à 7 ans du contrôle de gestion acquise de préférence dans une entreprise de services similaires et à établissements multiples. Pour assumer ces responsabilités avec une certaine autonomie et en s'intégrant dans l'équipe de Direction d'une société en mutation, des qualités personnelles de rigueur et de finesse, d'adaptabilité et de contacts aisés et persuasifs sont indispensables.

Pour candidat de valeur, réelles perspectives d'évolution liées au développement de cette entreprise.
 Anglois indispensable - allemand souhaité.

Lieu de travail grand port du nord de la France avec déplacements, et perspectives ultérieurement d'une base parisienne.

Ecrire sous réf. AR 477 AM
 Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Jeune ingénieur technique et commercial chimie minérale

Important groupe industriel français (2400 personnes), leader dans son domaine, recherche dans le cadre du développement de ses marchés, un ingénieur. Au sein de sa direction régionale, située dans le sud-est de la France, il sera chargé :

- du soutien technique du réseau de vente,
- du développement et de la promotion de nouveaux produits dans les domaines industriels, agro-alimentaire et agricole,
- de la négociation de marchés.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé (ENSI) ayant une première expérience (2/3 ans).

Les candidatures de débutants seront également examinées. Des capacités d'analyse et de synthèse ainsi que des qualités de contact et d'ouverture sont nécessaires pour réussir dans cette fonction.

Poste : grande ville du sud-est de la France.

Ecrire sous réf. CS 478 AM
 Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

saari

Contrôleur de gestion ingénieur ECP, MINES... 3-5 ans d'expérience

pour une jeune société en très forte croissance qui a le dynamisme d'une PME et le soutien financier de puissants investisseurs.

Dans une ambiance jeune et dynamique, il devra créer la fonction de contrôle de gestion et assurer :

- l'audit de l'existant et la mise en place des nouvelles procédures
- l'établissement des budgets en relation avec les directions opérationnelles, en suivre la réalisation, analyser les écarts, les résultats et les performances.

La réussite à ce poste implique une première expérience de 3 à 5 ans acquise en entreprise ou en cabinet (audit organisation) lui assurant la connaissance de techniques comptables et de gestion ainsi que l'outil informatique.

Longes perspectives d'évolution de carrière.
 Poste à Paris.

Ecrire sous réf. OZ 385 CM
 Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Le Groupe de la Lyonnaise des eaux

— Nouvelle Calédonie —
Responsable administratif et comptable

Pour une filiale (120 personnes - CA 80 millions de francs) du groupe Lyonnaise des Eaux en Nouvelle Calédonie, nous recherchons un Responsable de bon niveau.

Rattaché au Directeur de la société, il traitera l'ensemble des problèmes administratifs et comptables.

Ce poste conviendrait à un candidat ESC et/ou DECS, ayant environ 5 ans d'expérience professionnelle, lui ayant donné de bonnes connaissances en finances, comptabilité, organisation informatique, droit des affaires et droit social ainsi que l'habitude d'animer une équipe. Connaissance de l'anglais nécessaire.

Poste à Nouméa.

Ecrire sous réf. JZ 485 AM
 Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

X, ECP, MINES + MBA apprécié 2 à 3 ans d'expérience

Stratégie et plan potentiel : manager

Un groupe industriel français CA 20 milliards, activités diversifiées et internationales, recherche pour l'intégrer à son équipe de management, un ingénieur de premier plan.

Dans un premier temps, il aura des responsabilités de "Business Review" : analyses stratégiques, évaluation d'actifs, planification... Rapidement, son emvergure lui permettra d'assumer des responsabilités opérationnelles de haut niveau.

La réussite dans ce parcours nécessite :

- une première expérience, soit comme opérationnel, soit dans une fonction de planification, audit, analyse financière,
- la connaissance d'un domaine industriel de type énergie, pétrochimie, matériaux, chimie de spécialité,
- la parfaite connaissance de l'anglais.

Poste à Paris

Ecrire sous réf. DT 479 AM
 Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Société industrielle française à dimension internationale, réalisant des produits grand public, leader sur ses marchés, offre le poste

Chef de zone export Europe Grèce - Espagne - Scandinavie - Irlande

Rattaché au Directeur International, le responsable de ce poste prendra en charge des marchés déjà importants avec la volonté de les développer grâce à son action dynamique et efficace auprès des agents de ces pays (assistance à la vente - lancement de nouveaux produits et promotion sur place - négociations des conditions de vente). Il assumera ces responsabilités avec une large autonomie, élaborant ses budgets en termes de CA et de marges, prenant l'initiative d'études de marchés.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure ESC ou équivalent et ayant une première expérience en marketing et/ou vente export et disponible pour voyages fréquents.

Anglais indispensable - allemand ou espagnol souhaité.

Réelles perspectives d'évolution dans le groupe pour candidat de valeur.
 Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. XN 475 AM
 Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

مركز التوظيف

Le Monde
CADRES

La différence entre avoir un plan de carrière et avoir un idéal.



L'idéal pour nous, c'est privilégier l'individu. C'est pour cela que nous avons, avec l'Apple II, inventé l'ordinateur personnel, puis appris l'homme à Macintosh. 250 000 utilisateurs en France partagent déjà cette conviction avec nous.

Pour continuer à nous développer, nous recherchons pour le département des Ventes des Ingénieurs Commerciaux, des Ingénieurs Technico-Commerciaux et des Directeurs Régionaux et pour le département Marketing des Ingénieurs Support et Développement.

(L'idéal est nécessaire et pas tout à fait suffisant : il faut aussi une expérience d'au moins trois ans dans le milieu de l'informatique et une connaissance technique approfondie de cet environnement : logiciels standards, télécommunications, réseaux et même systèmes d'exploitation MS/DOS).

Ils trouveront chez Apple France un CA de plus de 1 milliard de francs, un réseau de 400 concessionnaires, une communauté de 500 développeurs de logiciels, des postes à pourvoir dans nos agences régionales de Paris, Lyon, Metz, Toulouse, et dans les régions Ouest et Nord.

Ils participeront aux résultats de la société par le biais des systèmes de rémunération et d'intéressement. Mais ce que nous leur offrons surtout, ce sont des possibilités de développement individuel dont autonomie, flexibilité et innovation sont les mots-clés.

Si vous faites partie de ceux qui savent qu'entre un plan de carrière et une conviction, il ne faut pas hésiter, écrivez à Pierre Grélier, Directeur des Ressources Humaines, Apple Computer France Z.A. de Courtabœuf Avenue de l'Océanie - B.P. 131 91944 Les Ulis Cedex.

Apple

Price Waterhouse Associés
Regional Manager West Africa
(Management Consultancy based Abidjan)

Price Waterhouse are one of the leading international business advisory and management consultancy practices. In Europe, the Middle East and Africa our consultancy activities and interests are co-ordinated through the Pan European Consultancy (PEC).

Within West Africa the need has now been identified for a Regional Manager who, on behalf of PEC, will co-ordinate and market the consultancy services of Price Waterhouse. In addition to liaising with donor agencies and monitoring IFE projects, you will also work closely with local partners in proposing for and managing assignments throughout the region.

This new and challenging role calls for a mature and experienced management consultant, with previous exposure to the African continent, particularly West Africa. Experience of public sector consultancy would be a distinct advantage and a working knowledge of both French and English is necessary. Remuneration will be negotiable and will reflect the importance of this position. Relocation costs will also be paid.

Please send full CV in confidence quoting reference M 66506 RVR to Alain du Chaxel, Pan European Consultancy, PRICE WATERHOUSE, 11 rue de Laborde, 75008 Paris.

Compétences pluridisciplinaires
au service d'une technologie de pointe

Entreprise multinationale spécialisée en électronique de pointe, la qualité et le savoir de nos produits nous permettent de maîtriser 45 % du marché européen. Notre siège est en région Rhône-Alpes, regroupé un centre d'études et de production utilisant les techniques les plus modernes.

RESPONSABLE QUALITE

Chargé de la réalisation d'une mission qualité, vous êtes responsable de son élaboration et de sa mise en place. Vous en contrôlez l'efficacité et l'application, à ses côtés, le personnel d'usines, de production et des services commerciaux. Vous intervenez en liaison étroite avec nos unités, sur États-Unis et en Europe.

Ingénieur Grande Ecole... vous avez acquis une solide expérience acquise dans les domaines de l'électronique (production, maintenance ou études) et en particulier dans les technologies de pointe.

A 30/35 ans, autonome et organisé, vous êtes avant tout un homme de communication et d'animation, prêt à relever vos compétences techniques pour mener votre projet sur le terrain. **Sté 151 A.**

RESPONSABLE INFORMATIQUE

Responsable de notre service informatique, vous évoluez dans un environnement IBM 36/38, connecté à un réseau important de PC. Vous et votre Staff l'organisation répondent aux besoins des utilisateurs et les formez aux produits.

Pour ce poste technique, vous avez une expérience et qualités reconnues : nous recherchons un professionnel (ingénieur, ingénieur ou DUT informatique) avec 3 ans minimum d'expérience informatique de la gestion de production sur IBM 36/38 et sur PC et connaissant MARCS. **Sté 151 B.**

CONTROLEUR DE GESTION

Vous renforcez l'équipe européenne de notre centre financier et intervenez plus particulièrement dans le domaine du contrôle de gestion de notre unité de production en France.

De formation ESC option Finance-Comptabilité ou équivalente, votre expérience de 3 à 4 ans en comptabilité analytique, acquise dans une entreprise industrielle, vous a familiarisé avec les techniques de gestion.

Vous êtes titulaire sur PC. **Sté 151 C.**

Pour l'ensemble de ces postes, nous souhaitons rencontrer des hommes ou des femmes expérimentés, confirmés dans leur domaine d'intervention, ayant de solides connaissances en anglais.

De légers coûts de déplacement leur seront offerts au sein de notre groupe.

Merci d'envoyer votre candidature, en précisant la référence du poste visé, à : **MAJSA SYSTEM**, 55 place de la République, 69008 Lyon, qui transmettra.

Patron du service juridique
d'une importante PMI

Notre laboratoire couvre l'ensemble du marché de la spécialité de prescription à la dermopharmacie.

Patron de notre service juridique, vous êtes pleinement autonome dans votre fonction. Votre mission est variée : brevets et marques, préparation de contrats commerciaux France et export, mise en place d'accords de secrets ; contentieux et litiges relèvent également de votre compétence.

Agé de 28-32 ans environ, vous êtes titulaire d'une maîtrise de droit, au moins. Votre expérience, vous l'avez acquise dans le service juridique

d'une grande entreprise, dans un cabinet d'avocats d'affaires, voire dans un cabinet d'affaires. Vous parlez couramment l'anglais. Vous êtes capable d'assumer l'entière responsabilité de ce service juridique. Vous êtes donc prêt à vous investir vraiment.

Le poste est basé en Bourgogne.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et rémunération sous référence F 07007 M à notre Conseil : 50, rue Ste-Croix de la Bretonnerie 75004 PARIS.

RESOUDRE
LES PROFILS D'AVENIR

Le Groupe Concept, N° 1 Français de la gestion financière sur micro-ordinateur, poursuivant sa politique d'implantation en France comme à l'étranger, souhaite intégrer ses :

Directeurs de Filiale

Strasbourg - Nantes

Il vous sera confié l'entière responsabilité de la création et du développement de ces filiales sur les régions Est et Ouest.

Avec le support logistique du Groupe, vous aurez à promouvoir la gamme diversifiée des produits Concept répondant aux besoins de tous les financiers, du logiciel de trésorerie d'entreprise ou bancaire à la gestion financière et comptable pour la multinationale, la banque et la PME.

"Entrepreneurs" vous êtes de formation supérieure, connaissant parfaitement le milieu informatique et/ou financier et ayant déjà, soit animé une agence régionale, soit exercé des responsabilités commerciales de haut niveau... fortement motivés pour devenir les partenaires d'un Groupe dont le taux de croissance est de plus de 80% depuis trois ans. Une bonne pratique de la vie des affaires de la région Est (+ maîtrise de l'allemand) ou de l'Ouest seront des atouts.



Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, prétentions à notre filiale
CONCEPT RECRUTEMENT, 111, rue de Paris - 92100 BOULOGNE.

Conseil en recrutement financier



LABORATOIRES DOMILENS S.A.

Le Fabricant français d'implants intra-oculaires
leader européen, recherche pour assurer son homogénéité sur le marché mondial :

2 RESPONSABLES DE ZONE EXPORT

- 1/AMERIQUE DU SUD, plus quelques pays du Moyen-Orient (Anglais, Espagnol).
- 2/EXTREME ORIENT, PACIFIQUE, plus quelques pays du Moyen-Orient (Anglais et éventuellement une langue locale).

Sous la responsabilité de la direction générale, ils devront entretenir et surtout développer un réseau de filiales et d'agents exclusifs permettant une large diffusion de produits d'une exceptionnelle qualité auprès des ophtalmologistes.

Profil : jeunes et dynamiques, extrêmement disponibles et mobiles (60% du temps à l'étranger), ayant une bonne expérience commerciale (KIT, Sup. Co) ou technique (biologie, pharmacie, médecine). Ils sauront montrer une grande capacité d'adaptation et une fiabilité prouvée lors de leur vie professionnelle antérieure.

Une rémunération intéressante et très motivante, des développements exceptionnels, une équipe très dynamique vous attendent.

Postes basés à St Just-Chaleyssin (banlieue Sud-Est de Lyon).

Prière d'envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo récente au

Cabinet ROGER FAURE 25, rue Philippe de Lassalle - 69004 LYON

Confirmez votre expérience en devenant
AUDITEURS INFORMATIQUES

chez
PEUGEOT S.A.

Vous aurez à évaluer la qualité du service rendu par l'informatique et l'efficacité avec laquelle les utilisateurs emploient celle-ci.

Nous vous confierons notamment :

- Des missions complexes couvrant plusieurs unités du Groupe ou concernant des processus ;
- Des évaluations des directions informatiques à mener en liaison avec les autres auditeurs du Groupe.

Nous attendons de vous une bonne expérience opérationnelle en informatique sur grands systèmes et une connaissance réelle des problèmes industriels et commerciaux.

Si vous êtes diplômé d'une grande école, parlez un anglais courant et avez acquis une expérience de 3 à 4 ans dans un cabinet de conseil anglo-saxon, écrivez-nous, nous vous offrirons de larges possibilités d'évolution de carrière après quelques années d'audit interne.

Adressez vos candidatures à **PEUGEOT S.A.**
Service du Personnel
75, avenue de la Grande-Armée,
75116 PARIS.

Le Monde CADRES

ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL
recherche pour son Département de l'Équipement
un adjoint au chef de département (HF)

Ce candidat devra avoir une expérience professionnelle d'au moins 10 ans ou 5 ans d'expérience et un diplôme d'ingénieur ou du niveau de la maîtrise.

Il aura la responsabilité de seconder le chef de département dans la conception et la gestion dynamique d'un important parc immobilier de bureaux et de locaux recevant du public.

Il devra également avoir une expérience dans l'animation d'équipe, des relations avec l'administration et les professionnels de la construction et de l'immobilier.

Le niveau de rémunération pourra le cas échéant tenir compte de l'expérience.

Envoyer sous référence **CI/BQ/87** lettre manuscrite, CV et prétentions à :

Service de Recrutement :
Boîte postale 30
92133 ISSY-LES-MOULINEAUX Cedex
avant le 30 juin 1987 délai de rigueur.

Direction unité industrielle

Compiègne - Assemblage petite et moyenne séries - L'usine (200 personnes) de cette PMI française (chiffre d'affaires : 83 millions de francs) est spécialisée dans la fabrication de roues et roulettes pour tous les types d'industrie. En collaboration avec le président-directeur général, le directeur industriel recherché devra améliorer la productivité en réorganisant l'outil de production (plastiques, caoutchoucs, emboutissage, électrolyse). Les efforts seront principalement orientés vers la gestion de production (tous les modules de MAPICS sont en place) et vers la mécanisation des moyens de montage pour les fabrications en petite et moyenne séries. Ce poste conviendrait à un ingénieur mécanicien possédant une expérience d'encadrement, d'organisation en production et de gestion d'un centre de profit. Pour réussir dans cette fonction, il faut être imprégné des techniques d'assemblage, de la mentalité PMI et avoir le sens de l'innovation. La rémunération sera fonction des compétences du candidat. Ecrire à PH. LESAGE en précisant la référence **A/D2864M**. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef de production
Chimie et traitement des métaux

REYNOLDS ALUMINIUM FRANCE est une PME bénéficiant, dans le cadre d'une autonomie complète, de la puissance industrielle d'un groupe multinational de premier plan. Implantée au sud de Colmar, son activité se situe sur un marché porteur, le prelaquage et le refendage de l'aluminium. Rattaché à la direction technique, le chef de production recherché aura la responsabilité de l'ensemble de la fabrication (organisation, planification, amélioration des process, qualité, etc.) et pourra s'appuyer sur un outil performant et des équipes motivées. Ce poste convient - soit à des jeunes ingénieurs chimistes (ESCEPEA, ...) - soit à des candidats de niveau ingénieur ayant l'expérience des process continus de traitement de surface ou de transformation des métaux. L'environnement international du poste demande de connaître l'allemand ou l'anglais. Renseignements complémentaires disponibles sur demande. Veuillez adresser votre candidature manuscrite, photo et prétentions en précisant la référence **B/8090M**. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

SECRETAIRE GENERAL

LIR, Société affiliée à un groupe international largement diversifié, conçoit, développe et commercialise des conditionnements en matière plastique de haute qualité destinés aux industries de la cosmétique et de la parfums.

Cette Société réalise un CA de 200 millions de francs (en fort développement) et emploie 450 personnes dans 3 unités industrielles. Le secrétaire général, promu à l'intérieur du Groupe, quittera son poste le 1/09/87.

Rattaché au directeur général et membre du comité de direction, le secrétaire général assure, avec le concours de 5 personnes et de conseils extérieurs, les fonctions financières et comptables, informatiques, administratives et juridiques. Il devra également, au cours des deux prochaines années, mettre en place l'information de la gestion de production et un contrôle de gestion.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur : HEC, ESSEC, ESCP, IEP, de 30 ans minimum. Son expérience professionnelle (5/7 ans) a été acquise impérativement, pour partie au moins, dans une société industrielle de taille comparable car le secrétaire général devra non seulement déterminer les grandes options mais encore aller personnellement dans certains détails. Il maîtrise la langue anglaise. Le poste, basé à Chevilly-Larue offre des perspectives de développement de carrière multiples.

Merci d'adresser lettre de candidatures, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence **M 4224 AL** :

EGOR S.A.
8, rue de Berni - 75008 PARIS

L'AGENCE NATIONALE POUR L'EMPLOI recrute par concours
11 CHARGÉES DE MISSION :
pour : ses Services administratifs, juridiques et financiers ; ses services opérationnels, organisation et méthodes, formation et conditions de travail, du Siège et des Régions Ile-de-France et du Centre.

Ce concours s'adresse à des juristes, des économistes, des ingénieurs-organiseurs et des spécialistes des sciences sociales.

Les épreuves écrites se dérouleront à PARIS le 23 juillet 1987

Elles comprendront deux épreuves, l'une de culture générale, l'autre, au choix des candidat(e)s, portera sur l'une des disciplines mentionnées.

Le candidat(e)s admissible(s) auront un entretien avec le jury qui établira la liste des admis(e)s.

Conditions requises :

- Soit posséder un diplôme d'ingénieur ou du niveau maîtrise ou équivalent ;
- Soit justifier d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans dont 3 en qualité de cadre ;
- Etre âgé(e) de moins de 50 ans au 1^{er}/1/1987.

Rémunération de départ : 110000 F annuel.

Les dossiers d'inscription sont à retirer dans les Agences locales pour l'emploi et doivent être adressés sous la référence **CM/87/5** à :

ANPE Direction générale
Service du Recrutement
53, rue du Général-Leclerc
92136 ISSY-LES-MOULINEAUX
avant le 30 juin
(délai de rigueur, le cachet de la poste faisant foi)

LA MAISON DE VALERIE
Le Catalogue de la maison et des loisirs

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion.

Nous recherchons pour notre Siège Social de **BLOIS**

RESPONSABLE HF de nos magasins
(Accueils-catalogues et Expo-vente)

Sous l'autorité du Directeur des Relations Clientèle, vous serez responsable d'une équipe de 70 personnes réparties dans toute la France et assurerez notre développement (ouverture d'accueils-catalogues dans tous les centres régionaux).

La fonction nécessite des qualités de gestionnaire et d'animateur.

De formation HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent, vous justifiez d'une expérience similaire d'au moins 5 ans.

Nous vous remercions d'envoyer votre c.v., photo et prétentions sous référence **52/MO à MV SERVICES**, Boite Postale 4, 41353 VINEUIL CEDEX.

DIRECTEUR GENERAL ADJOINT Futur D.G. - Région de Chartres

Spécialisé dans la conception et la fabrication de matériel de maintenance mécanique de grans, occupant une position de leader dans son secteur d'activité, la Société connaît une expansion continue. Atteignant aujourd'hui 110 millions, son chiffre d'affaires a triplé en 10 ans. Elle réalise plus du quart de ses ventes à l'exportation. Son effectif dépasse 200 personnes.

Approchant de l'âge de la retraite, son Président souhaite réduire progressivement ses activités en déléguant certaines tâches à un D.G.A. avant de lui confier la direction de l'affaire. Outre la gestion globale de l'entreprise, celui-ci devra intervenir personnellement dans les relations avec les clients les plus importants, négocier les gros contrats et faire les choix techniques qu'ils impliquent.

Le candidat retenu devra impérativement remplir quatre conditions :

- formation Ingénieur Mécanicien,
- âge 45 ans environ,
- expérience de la gestion d'une entreprise ou d'un centre de profit de même taille,
- pratique courante de l'anglais.

Adressez C.V. détaillé sous référence **26215/2 M** à :

FRANCE CADRES
22, rue Saint-Augustin
75002 PARIS

SECOS Transport de Fonds Sécurité Bancaire Monétique

Filiale d'un important groupe bancaire, nous sommes l'un des leaders nationaux de la profession (700 personnes, 170 millions de francs de chiffre d'affaires).

La croissance de nos activités sur la région parisienne nous amène à rechercher notre :

CHARGÉ D'AFFAIRES PARIS

Rattaché à la Direction Régionale Nord France basée à Paris, il assure le développement commercial sur la région parisienne de l'ensemble de nos produits et services.

De formation supérieure commerciale, vous êtes jeune, ambitieux, vous avez acquis une première expérience réussie de la vente de services (environ 3 ans).

Votre intérêt pour la Monétique, l'Informatique, la Micro-Electronique est un plus.

Adressez lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence **75** à :

SECOS Direction des Relations Sociales
28, Port Saint-Sauveur B.P. 474
31010 TOULOUSE Cedex

Attaché de Direction
Développement Commercial - Stratégie

Fonction

Rapportant à la Direction Générale de la région France-Bénélux, vous êtes responsable de la collecte et de la synthèse des données économiques de la France (généralistes et par secteur d'industrie). Vous êtes également en charge de l'analyse de la concurrence et disposez ainsi d'éléments essentiels pour donner un appui sur le plan stratégique aux fonctions Marketing et Vente des Sociétés du Groupe dans le pays (10 sociétés - C.A. 8 milliards F - 4000 personnes).

Profil

- Formation supérieure (HEC, ESSEC, Sciences Politiques...).
- Expérience appropriée de 5 à 8 ans acquise dans une grande entreprise.
- Connaissances actives de l'anglais et/ou de l'allemand (ou disposé à l'apprendre rapidement).

Si vous avez l'ambition d'une carrière vivante dans un Groupe international de renom, écrivez sans tarder sous réf. **M 1506** à :

Andre POUANT
BASF France
140, rue Jules Guesde
92300 LEVALLOIS-PERRET

BASF

JEUNE MANAGER
pour les filiales informatiques et télématique (20 pers.) d'une banque régionale de l'AUDE

CARCASSONNE

Bénéficiant d'une large autonomie, il devra :

- organiser le développement commercial,
- dynamiser le fonctionnement des équipes,
- gérer les nouveaux projets d'application informatique des 3 filiales.

Nous souhaitons confier cette opportunité à un candidat d'environ 30 ans, de formation SUP DE CO et témoignant d'une expérience assez large dans les domaines commerciaux et de gestion de projets informatiques.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, avec CV, photo et prétentions, à :

L.G. Conseils
18, rue E. Delanglade,
13006 Marseille. Tél : 91.37.04.73

GROUPE IMMOBILIER (ILE DE FRANCE)
recherche dans le cadre de son développement

CHEF DE PROJET

Responsable de montage et de suivi des opérations, de la recherche foncière à la livraison.

De formation supérieure (Droit, Ecole de Commerce, etc.) le candidat maîtrisera l'ensemble des tâches administratives, techniques, financières et commerciales des opérations de construction destinées tant à la location qu'à la vente.

Il aura acquis cette maîtrise par au moins 5 années d'expérience dans la fonction chez un promoteur privé ou social.

Lieu de travail : proche banlieue SUD.

Adressez candidature manuscrite, CV et photo, sous réf. **1229**, à SWEERTS Publicité
8, rue du Delta, 75009 PARIS, qui transmettra.

Animation commerciale et stratégie de communication.

Participer à l'élaboration de notre plan commercial annuel, coordonner et optimiser tous les moyens mis à la disposition de notre réseau européen.

Donner une nouvelle impulsion à notre force de vente et à dynamiser en lui apportant un soutien publicitaire conséquent.

Telle sera votre mission au sein d'une petite équipe basée à LYON et rattachée à notre Direction Commerciale France et Europe.

Ventable force de proposition, créatif et innovateur, vous participerez d'emblée à l'ensemble des activités : conception/rédaction d'un journal d'informations bilingue, réalisation de films vidéo, de dossiers et d'argumentaires pour le lancement de produits, études marketing spécifiques, organisation de manifestations professionnelles, relations publiques, opérations de marketing direct...

Ce poste s'adresse à un jeune cadre débiteur, diplômé d'une école supérieure de commerce, possédant une double formation. Vous évoluerez dans notre important groupe industriel international, constructeur de biens d'équipement, faisant appel à diverses technologies.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre et CV) en précisant la Ref. 3952 sur l'enveloppe à RSCG CARRIERES 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE CHARTRES ET DE L'EURE-&-LOIR
Nous recherchons un

INGENIEUR CONSEIL

Vous contribuerez au développement des Entreprises Industrielles par des actions de conseil en information scientifique et technique, orienté vers l'innovation, en organisation (production, robotique, qualité, sous-traitance), en transfert de technologies, etc.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur généraliste (AM, ENSI, ...) possédant une expérience industrielle en production ou B.E., le sens du terrain et de la communication. Une formation complémentaire en gestion financière type IAE serait un plus.

Votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV - photo, sous réf. **M25/8714**) sera traité confidentiellement par notre conseil - 6, rue de Fontenay - 28110 LUCE.

FCI FRANCE CONSEIL

هذه اعلان

Le Monde
CADRES

BRETAGNE SUD

des professionnels de la banque pour notre développement

Avec + 25 % d'activité commerciale en 1987, nous avons besoin de multiples compétences pour accompagner notre croissance.

Vous connaissez le milieu bancaire. Vous y évoluez DEPUIS AU MOINS 3 ANS ou peut-être DEPUIS BEAUCOUP PLUS DE TEMPS. Vous avez une formation BAC + 2 ou équivalent. Dynamique, mobile, ambitieux... et ayant les moyens de vos ambitions, vous voulez continuer votre progression. Nous vous proposons de prendre en charge soit un portefeuille clientèle, soit de prendre dès le départ la responsabilité d'une équipe.

Nous sommes en mesure de vous offrir une fonction en adéquation avec votre formation, votre expérience et vos désirs d'évolution... sur notre secteur Loire-Atlantique - Morbihan - Finistère Sud.

Appelez Patrick BRUNET - Direction Ressources Humaines et Communication au 40 46 08 08 ou adressez lui votre candidature sous référence PROF/M à la BPBA - 44040 NANTES Cedex 01. CONFIDENTIALITE ASSUREE.

Banque Populaire Bretagne Atlantique
Une énergie nouvelle en France

Traitement rapide

Conseil Juridique et Fiscal

Moisand & Associés Membres de **Price Waterhouse**

Présents dans le monde entier, nous renforçons notre structure nationale dans certaines grandes villes de France (Paris - Marseille - Strasbourg - Lyon - Toulouse). Nous recherchons :

Fiscalistes de haut niveau

Nous vous confierons des missions variées qui ne peuvent qu'intéresser les professionnels que vous êtes. De réelles perspectives de carrière seront offertes à des candidats de valeur. Diplômés (Grandes Ecoles ou Université), vous avez développé une expérience significative pendant 5 ans au moins en entreprise internationale ou en cabinet.

La maîtrise de la langue anglaise est vivement souhaitée.

Si vous êtes directement concerné par ces offres, n'hésitez pas à prendre contact avec nous en indiquant la référence et la ville qui vous intéressent.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la référence 65005 M à P.BOURON, chez MOISAND & ASSOCIES, 11 rue de Laborde 75006 PARIS.

The Executive Group

LYON

Filiale d'un important groupe industriel français, cette PMI en forte expansion renforce son équipe de Direction en recrutant son

Responsable Recherche et Développement (X, Centrale, Sup AERO)

Il prendra en charge la supervision de l'ensemble des projets de Recherche et Développement pour une gamme de produits de haute technologie destinés aux industries de l'aéronautique et de l'armement ainsi qu'aux transports terrestres de pointe. Disposant d'outils de recherche performants, il dirigera et animera une équipe de jeunes ingénieurs fortement motivés par les performances des produits. Ce poste convient à un ingénieur, X, Centrale, Sup AERO, désireux de valoriser dans une structure très évolutive, une expérience confirmée dans la Recherche et Développement de systèmes mécaniques et électromécaniques incorporant des matériaux composites. Merci d'adresser lettre man., CV et présentons, sous la référence 4134/M à Guy PELLAE - Sélé-CEGOS, 2, rue du Musée Guimet, 69006 LYON

Sélé CEGOS

Paris

DIRECTEUR GENERAL ADJOINT
500 KF +

Cette société française (800 personnes, 500 millions de francs de CA) fabrique et commercialise des produits d'équipement pour automobiles. Son développement est lié à la qualité des produits, aux efforts d'investissement consentis, à l'implication des hommes.

En étroite collaboration avec le Directeur Général, le Directeur Général Adjoint exerce sa responsabilité sur l'ensemble des fonctions qu'il gère dans l'optique d'une rentabilité optimale. Il participe au développement de la société : choix des meilleures options industrielles, commercialisation des produits France et Export, marketing, définition des objectifs.

Nous recherchons un candidat de formation supérieure scientifique ou commerciale (Centrale, HEC...), âgé d'au moins 35 ans. Une expérience de direction acquise de préférence dans un environnement international lui a permis d'assurer des responsabilités à la fois techniques, commerciales, budgétaires et d'encadrer des équipes pluridisciplinaires.

La pratique de l'anglais est indispensable.

Les ambitions de développement de cette société sont de nature à mobiliser durablement un manager de haut niveau.

Merci d'adresser en toute confidentialité lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 291580 C a :

EGOR S.A.
8, rue de Bern - 75008 PARIS

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

UNILEVER recherche pour l'une de ses sociétés françaises un

RESPONSABLE PROMOTIONS

Vous coordonnerez les activités promotionnelles de l'ensemble des produits de cette société. Vous élaborerez les plans de promotions, contrôlerez les budgets et analyserez les résultats.

Professionnel des promotions, vous bénéficiez impérativement d'une expérience réussie d'au moins trois ans dans l'univers de la grande consommation. Vous y ajoutez des qualités de praticien pragmatique et d'animateur ainsi qu'une bonne connaissance de l'anglais.

Les outils mis à votre disposition seront à la mesure du numéro 1 mondial de la grande consommation.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 11/87 M à **UNILEVER FRANCE SERVICES** - Recrutement des cadres - 8, avenue Delcassé - 75384 PARIS CEDEX 08.

UNILEVER UNE DIMENSION INDUSTRIELLE A L'ECHELLE HUMAINE

Apportez votre sens des relations, votre maîtrise de la pédagogie et de l'animation au département des affaires sociales de notre organisme. Nous souhaitons intégrer à notre stratégie de développement des ressources humaines, un

psychologue HF

pour : * conseiller notre équipe d'animateurs, * concevoir et organiser les programmes de formation en relations humaines, * animer les formations intégrées aux stages et séminaires.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur en psychologie (DESS ou équivalent, psychologie sociale, industrielle...). Une expérience dans les domaines concernés constituera un plus, mais n'est pas obligatoire. Pour ce poste, basé à Rouen, merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. CSM au **coq hébert conseil** 231, rue Louis Blanc 76100 ROUEN

Discretion assurée.

Saunier Duval
eau chaude chauffage

Le goût de la recherche.

Où il de plus excitant, pour un jeune ingénieur dans les 3 premières années de sa vie professionnelle, que la Recherche et le Développement ? C'est en tout cas votre point de vue. Muni(e) de votre diplôme à dominante électricité et automatisme - ESE, ENSIEG, ENSERG, ESME... -, avant de bonnes connaissances en électronique et de préférence enrichi d'une première expérience, vous voilà prêt à vous investir au sein d'une équipe qui a des projets.

Filiale du Groupe Saint-Gobain, nous sommes l'un des principaux leaders du chauffage. Chaudières, chauffe-bains, chauffe-eau : plus de 2 000 appareils sortent chaque jour de notre usine de Nantes, dont plus de la moitié sont destinés à l'exportation.

Vous apprécierez de travailler en étroite collaboration avec vos pairs, tout en ayant votre domaine d'action : la conception, l'étude et la mise au point de tous les éléments électriques de nos produits - électrovannes, boîtiers de régulation, organes d'asservissement, sécurités, capteurs, câblages, schémas électriques. En outre, vous aurez l'occasion de pratiquer votre anglais, votre votre allemand, lors de vos contacts avec les fournisseurs étrangers et les organismes d'estampillage européens. Pour un premier contact, écrivez à notre Conseil SIRCA - 64, rue La Boutie - 75008 Paris, sous référence 686 551 M. Le poste est situé à Nantes.

Sirca
Paris - Lyon - Madrid

Membre de Syntec

BUREAU FRANCIS LEFEBVRE
Conseils Juridiques et Fiscaux

recherche pour son Département Contrats et droit des affaires, un

JURISTE D'AFFAIRES CONFIRME

- ayant une expérience de 3 à 5 ans,
- le sens du contact et la pratique de l'anglais,
- niveau Doctorat en droit privé.

Envoyer lettre manuscrite, CV et photo au :
3, villa Emile Bergerat
92522 NEUILLY-SUR-SEINE.

S **Ingénieurs d'Affaires**

SODINFORG
N°2 DE LA MONETIQUE EN FRANCE

Notre activité est orientée vers la prestation de services, le conseil. La qualité de nos équipes, notre implantation nationale et notre introduction au second marché expliquent une forte croissance.

INGENIEURS D'AFFAIRES rattachés à notre équipe de direction, vous serez responsables de la prospection et du suivi de votre clientèle (gestion, élaboration des budgets, des contrats, coordination avec nos différents services...).

Ces missions s'effectuent dans un environnement traitement cartes bancaires et ingénierie monétique auprès de grands comptes essentiellement.

C'est pourquoi nous vous demandons une formation supérieure, au moins deux années d'expérience, si possible dans ce domaine, une forte personnalité, et la vocation pour évoluer dans une société dynamique.

Nous vous remercions d'écrire sous référence 650/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS.

Le département de la Haute-Marne recrute

UN DÉLÉGUÉ DÉPARTEMENTAL à la MUSIQUE et à la DANSE

pour assurer la direction de l'Association Départementale du Développement Musical.

Le candidat devra justifier :

- D'un diplôme d'enseignement supérieur ;
- D'une culture musicale sérieuse ;
- D'une expérience professionnelle à un niveau identique de responsabilité : connaissances administratives et juridiques, relations avec les élus, réelle expérience de l'animation.

L'indice de référence est l'indice 508 nouveau majoré. Le dossier des candidatures doit être effectué avant le 10 juillet auprès de Monsieur le Docteur Niederberger, président de l'ADDM de Haute-Marne, Hôtel du Département, 52000 CHAUMONT.

Le dossier doit comprendre obligatoirement une lettre de candidature manuscrite, accompagnée d'une photo et d'un cv, détaillé assorti d'une note sur la façon de conduire son action de délégué. A l'issue de la présélection, les candidats seront convoqués pour être entendus par un jury. Les entretiens des candidats présélectionnés auront lieu le JEUDI 23 JUILLET.

Une disponibilité immédiate est souhaitée.

NANTES

NOUS SOMMES UN DES PREMIERS CABINETS DE CONSEIL FRANÇAIS

Pour renforcer notre département CONSEIL PME, nous recherchons plusieurs

consultants

Vous avez des compétences et une expérience de quelques années en GESTION INDUSTRIELLE OU COMMERCIALE. La trentaine si possible, diplômé d'une Grande Ecole, fort d'excellentes capacités relationnelles et d'un bon esprit de synthèse, vous vous sentez prêt à prendre des responsabilités importantes et évolutives.

Votre poste basé à Nantes suppose des déplacements sur les Pays de Loire. Rémunération motivante tenant compte de votre potentiel.

Merci d'adresser, confidentiellement, votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) à D. FAUDAIS - FIDORGA - 18, rue du Pin - B.P. 386 44013 NANTES Cedex 01.

Le Monde
CADRES

Jeunes Ingénieurs chantiers... pour l'initiative

Autonomie : autonome, vous le serez dès votre arrivée : le temps de passer un casque et vous voilà sur nos chantiers : plus de 8000 en France, de quoi satisfaire toutes vos ambitions.

Initiative : vous aborderez dès les premiers jours les techniques routières, vous vous familiariserez avec le matériel, la mise en œuvre de nos produits. Vous apprendrez à encadrer et motiver vos équipes.

Responsabilité : rapidement vous découvrirez la gestion : résultats, amortissements, valeur ajoutée... et affinez votre sens des affaires : vous prendrez en charge les relations commerciales avec vos clients et fournisseurs et décrocherez vos premiers marchés.

Liberté d'action : une réalité au sein de notre groupe : vous prendrez très vite des responsabilités élargies dans nos filiales France ou à l'intérieur de nos délégations étrangères. Nous sommes présents dans près de 40 pays. Notre poids : 19000 personnes et 8 Milliards de CA. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence LM 34.



Service Recrutement Formation
39, rue du Colisée - 75008 PARIS

PEINTURE AUTO

INGÉNIEUR RESPONSABLE D'UN CENTRE D'ASSISTANCE INTÉGRÉ

EST DE LA FRANCE

DÉFENDRE LES COULEURS DE HERBERTS-FRANCE CHEZ UN GRAND DE L'AUTOMOBILE

Vous connaissez l'industrie automobile et plus précisément le traitement de surface et/ou la mise en peinture des véhicules sur chaîne. Vous souhaitez travailler dans une entreprise de pointe, en plein développement, présente sur tous les marchés Européens.

Nous vous proposons la responsabilité de l'antenne d'assistance technique intégrée auprès d'un constructeur automobile. Vous disposerez d'une équipe compétente, de l'appui de nos laboratoires, et vous agirez en liaison avec les services concernés de notre client pour la mise en œuvre de notre gamme peinture dans son usine.

Vous rendrez compte au Chef de la Division Automobile de HERBERTS FRANCE.

Lieu de travail : Est de la France. Bonne rémunération, véhicule de fonction.

Prière d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Monsieur le Chef du Personnel **Herberts FRANCE S.A.** Boîte Postale 1025 78202 MANTES-LA-JOLIE CEDEX (Groupe Hoechst)

ASYSTEL RHÔNE-ALPES recherche son Directeur

Basé à LYON

- HOMME DE MANAGEMENT**
Il est capable d'animer et de motiver sa propre force commerciale et les collaborateurs qui l'entourent.
 - CHASSEUR ET HOMME D'AFFAIRES**
Il maîtrise avant tout la négociation et a un goût prononcé pour le commerce. Son sens de la communication et la qualité de ses prestations amèneront la confiance de ses clients interlocuteurs de haut niveau, avec lesquels il saura entretenir des relations de partenariat.
 - CHEF D'ENTREPRISE**
Il définit sa propre stratégie et bénéficie du support et du savoir-faire ASYSTEL. Il saura anticiper les moyens à mettre en œuvre et faire preuve de la rigueur nécessaire au suivi des résultats.
- 30 à 40 ans, de formation supérieure, avec l'expérience du succès dans une SSII ou chez un constructeur, il a la volonté de réussir et faire gagner son équipe.

Merci de communiquer votre dossier à Elisabeth CHARPILLET ASYSTEL 29, rue de Bognes - B.P. 636 - 92542 Montrouge Cedex.



Créé en 1981, ASYSTEL est une SSII spécialisée dans la gamme IBM du PC au 3090, installée sur les seconds marchés des Bourses de Paris et de Bruxelles depuis 1985.

Société de Thermique Industrielle à fort potentiel de développement, leader dans son domaine : Ingénierie/Exploitation d'installations relatives à la récupération d'énergie, recherche un

Ingénieur de projet Electricien

Dans le cadre de projets de grande envergure, il sera responsable de la préparation et du suivi des marchés relatifs à l'électricité (courants forts - courants faibles) et du contrôle commandes (régulation, automatisme). Diplômé d'une grande école (SUPELEC, ENSEM, ENSEIHT ou équivalent), il aura 5 à 10 ans d'expérience en électricité, automatismes industriels, instrumentation en Bureau d'étude d'ingénierie. Bonne connaissance de l'anglais nécessaire.

Veillez adresser votre candidature (lettre man., CV et prétentions) sous la référence 7034/M à E. de CABROL, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.



LE MONDE DES DIRIGEANTS

Une nouvelle rubrique hebdomadaire d'offres d'emplois dans le Monde daté jeudi, réservée aux postes de haut niveau, offrant une rémunération minimale de 400 000 F.

Les professionnels du recrutement annonçant dans cette rubrique se sont engagés à préserver la confidentialité des candidatures.



La faculté des lettres de l'Université de Zurich met au concours pour le début de l'année académique 1987/1988 un poste de PROFESSEUR de

LINGUISTIQUE GÉNÉRALE

Les candidats devraient pouvoir faire état de recherches dans le domaine de la linguistique théorique et au moins dans un groupe de langues non-indo-européennes. Sont exigés le doctorat d'Etat ou des prestations équivalentes, ainsi qu'une connaissance suffisante de l'allemand.

Les candidatures, accompagnées des documents usuels (CV, liste des publications et des cours déjà donnés, références), doivent parvenir jusqu'au 31-7-87 au : Dekanat der Philosophischen Fakultät der Universität Zürich, Rämlistr. 71, CH-8006 Zürich.

Directeur industriel

Nous sommes un GROUPE AGRO-ALIMENTAIRE de très bonne notoriété. Notre dynamisme commercial, des prises de position hardies et une politique de diversification soutenue, nous ont mis à la première place sur plusieurs marchés. Nous avons d'autres projets d'expansion.

Pour cela, nous devons moderniser et adapter nos outils industriels et en créer d'autres. Ils doivent correspondre à notre volonté de rester leader ainsi qu'à l'évolution et la progression de notre marché (produit alimentaire). Ces réalisations et l'amélioration de la productivité doivent être placées sous la responsabilité d'un cadre dépendant directement du P.D.G. du Groupe.

Ce poste convient à un ingénieur diplômé d'une grande école, de 40 ans environ, qui peut nous apporter une expérience solide et réussie, à la fois dans les études d'investissements, travaux neufs et production.

Sa connaissance du milieu alimentaire ou des techniques du froid est, bien sûr, un plus mais ne nous paraît pas indispensable. Ce sont surtout ses qualités humaines : grand esprit d'équipe, sens des responsabilités, capacité d'évoluer au sein du Groupe, que nous apprécierions.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence 6334/J, à notre Conseil André PLESSY, qui vous garantit toute discrétion, à CAPFOR - B.P. 846 - 44020 NANTES Cedex.



PARIS - LYON - AIX-MARSEILLE - NANTES - METZ - NICE
ANGERS - AUCH/TOLLOUSE - BREST - CAEN - MONTLUÇON - NIORT - QUIMPER

Important groupe agro-industriel rech. pour une de ses filiales africaines :

DIRECTEUR

PROF. : Diplômé d'une école agronomique ou de gestion (ENSA - ISTON - ESSEC - SUP DE CO...). Avec exp. de 5 ans min. dans un poste similaire. Connaissance des pays tropicaux indispensable et de préf. africains. Angl. souhaité.

FUNCTION : Responsable de la gestion d'un ensemble agro-industriel sous tous ses aspects et notamment agronomique, indus., compt., finance, commercial et relations publiques.

Adr. dossier de candidature (CV, photo) et réf. 26.168 à COMTESSE PUBLICITE, 20, av. de Foyot, 75001 PARIS, où travail.

GROUPE ACCOR

le leader de la restauration scolaire et universitaire recherche :

DIPLOMÉS BTS en ECOLE HOTELIÈRE

Après une période de formation nous vous confierons la responsabilité d'un restaurant ou vous pourrez vous exprimer en mettant à profit vos talents d'animateur, votre sens de la relation commerciale et votre souci de la gestion.

Expérience souhaitée. Envoyez votre curriculum vitae à la Division scolaire universitaire GÉNÉRALE DE RESTAURATION Direction du Personnel 62, avenue de Stasz 75015 Paris.

Recherche COMPTABLE H. ou F.

BTS ou DECS minimum 3 ans d'expérience en cabinet d'expertise, pour emploi sur plusieurs sociétés. Lieu : Paris et proche banlieue. Montant brut annuel : 120 000 F. Env. av. CV et photo d'identité à G.H. S. S. rue des Jeuneurs, 75002 Paris.

QUOTIDIEN DEPARTEMENTAL cherche JOURNALISTE PROFESSIONNEL SECRÉTAIRE DE RÉDACTION

Chargé des inform. générales, possédant plusieurs années d'exp. dans le domaine. Env. sous le n° 8 651 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montreuil, Paris 7^e.

VOUS AVEZ LA FIBRE AGRICOLE LA BOSSE DU COMMERCE ?

Nous vous recherchons comme CHARGÉ D'ÉTUDES VALORISATION DES PRODUITS AGRICOLES Formation souhaitée : Ingénieur agricole + Ecole de commerce CHAMBRE D'AGRICULTURE DE L'EUROPE BP 882 27008 EVREUX CEDEX

PARIS. PETITE ECOLE MATHEM. ET PHYS. PRIVÉE LAIQUE, SOUS CONTRAT SIMPLE AVEC L'ÉTAT

rech. pour rentrée 87-88 INSTITUTEUR (TRICE) EXPERIMENTE (E) avec CAP et b. connais. de l'anglais pour trav. en groupe. Tél. le 01-43-23-13-03 ou 48-24-03-31.

ECOLE SUPÉRIEURE INTERNATIONALE D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (Bac + 4 - accord international d'équivalence) recherche

INTERVENANTS pour options MARKETING et FINANCES. Les candidats en recherche justifiant d'une expérience pédagogique sont concernés par cette annonce. Dossier de candidature, C.V., photo, copies diplômes et titres universitaires, lettre manuscrite à adresser à : M^{me} Levy-Denoyers, Direction de l'ESIAE, 63, Bd Desdunes, Paris 16^e.

Sté d'assurances, produits financiers, Paris 17^e JEUNE ACTUAIRE DIPLOMÉ

Débutant ou possédant un début d'expérience. Poste proposant perspectives d'évolution pour l'obtention de valeur. Prière d'adresser candidature avec C.V. et prétentions à : PREVOIR RECRUTEMENT, tél. 01-54-06-19, rue d'Aumale, 75008 Paris Cedex 08.

Société financière liée à un Groupe de Banques Paris 8^e recherche

Jeune homme (ou jeune femme) ambitieux et imaginatif désireux d'acquérir ou d'améliorer une spécialisation en opérations financières

Le candidat sera débutant ou aura une expérience de 2 à 3 ans. De formation scientifique, ou économique et commerciale avec de bonnes aptitudes aux mathématiques.

Rémunération selon expérience et résultats. Avantages sociaux. Restaurant d'entreprise. Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé et photo sous réf. 2553 à PLAIN CHAMPS, 37, rue Froidevaux, 75014 Paris qui transmettra.

Le Monde CADRES

RHÔNE-POULENC
RHONE POULENC recherche pour son équipe d'AUDITEURS INTERNES INTERNATIONAUX
DIPLOMES(EES) 1er emploi
d'HEC, de l'ESSEC ou de SUP. de CO. PARIS
Bilingues anglais + par ordre de préférence : Espagnol - Portugais - Allemand
Connaissances en informatique souhaitées.

AZIMUT
L'INFORMATION, UNE RESSOURCE STRATÉGIQUE POUR L'ENTREPRISE.
Première banque de données graphiques sur les composants électroniques, nous sommes une entreprise jeune nous recherchons
2 INGÉNIEURS COMMERCIAUX
De formation supérieure en électronique ou en électrotechnique, vous êtes attirés par le commercial ou bien
De formation supérieure commerciale, vous êtes intéressés par les technologies de pointe.

Banque Nationale à taille humaine
recherche pour renforcer
les équipes d'exploitation de ses agences de Paris et Région Parisienne
3 EXPLOITANTS H/F
Classe V et VI
Chargés de la gestion et de la prospection d'un portefeuille PME/PMI.

Ville de Châteauroux
Préfecture de l'Indre (55 000 habitants)
recherche
UN CADRE ADMINISTRATIF
Chargé du développement de l'organisation :
- Perfectionnement des structures existantes ;
- Amélioration des procédures de fonctionnement ;
- Promotion de nouvelles techniques de gestion.

Optimiser le présent, anticiper l'avenir.
Pour développer nos études clientèle, notre Département Marketing crée le poste de
Responsable recherche marketing clientèle.
Vous avez une expérience de généraliste en marketing (V.P.C. presse, grande consommation) et vous conduirez nos études afin d'optimiser nos cibles actuelles et prospectives.

IBRETA
INSTITUT BRETON D'EXPORTATION
EQUIPEMENTS ET TECHNIQUES AGRICOLES
Société d'exportation spécialisée dans le domaine de l'élevage et des équipements Agro-Industriels, nous recherchons un
RESPONSABLE COMMERCIAL EXPORT
Algérie - Egypte - Moyen-Orient

ASSISTANT(E)
SERVICE DU PERSONNEL
maintien techniques de gestion administrative et de secrétariat.
Connaissances micro-informatiques nécessaires.
Exp. de 5 ans min. dans la fonction personnelle (de préférence dans une PME)

Larousse
Un nouveau souffle dans l'édition.
SECRÉTAIRE DE REDACTION
GÉOGRAPHIE - TOURISME
Vous assisterez le directeur d'une collection d'ouvrages de géographie et tourisme, concernant la plupart des pays du monde.

CENAS SELECTION
Tour Neptune - CEDEX 20
92086 PARIS LA DEFENSE 1.
recrute immédiatement
ATTACHÉ
pour son service de promotion culturelle (mission : organisation de la programmation spectacles)

AUCTEL FRANCE
recherche
COMPTABLE UNIQUE(H/F)
DECS ou BTS âgés 10 ans d'expérience
Envoyez CV à :
AUCTEL FRANCE
37, rue Gay-Lussac
92320 CHATILLON.

Jeune
CADRE EXPORT
IECS - ESC
formation export.
ou similaire
Disposant d'une première expérience de l'exportation de 2 à 3 ans, parlant bien l'anglais + l'espagnol ou l'allemand.

JEUNE GRADÉ
BANQUE
pour prospection clientèle bancaire et Ets financiers.
Recrutement entreprises de banque à tous niveaux.
Il est demandé grand sens commercial et dynamisme.

VILLE DES ULIS
28 000 habitants (Essonne)
RECRUTE
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
classé 20 000 à 40 000 habitants et remplissant les conditions statutaires
Adresser candidature et CV détaillé à
M. le Sénateur-Maire, BP 43,
91942 LES ULIS Cedex

PME alimentaire située en Bourgogne
recherche
dans le cadre de sa réorganisation
UN DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET COMPTABLE
faisant partie de l'équipe de direction, il prendra en charge, à court terme.

Etudiants, Etudiantes
L'Office Universitaire de Presse recherche pour le 19/87
SES RESPONSABLES DE CENTRE
SUR LES FACS DE NANTERRE-JUSSIEU VILLETANEUSE ET PARIS NORD

secretaires
Agences de publicité spécialisées en publicité de recrutement et annonces de recherche
SECRÉTAIRE COMMERCIALE
pour réception et rédaction d'annonces par téléphone, conseil à la clientèle (support, stratégie...) et suivi administratif et commercial des affaires.

COLLEGE AMERICAIN
S'IMPLANTANT A PARIS
recherche
PROFESSEURS CONSULTANTS
(MEC, INSEAD, MBA, MS, PhD)
Vacataires
Expérience professionnelle depuis plus de 5 ans

JEUNE RESPONSABLE PROMOTION ET PUBLICITE
Une très importante industrie, proche de Strasbourg, fabriquant des produits techniques modernes pour le bâtiment et les travaux publics, recherche ce poste cadre, de niveau Bac + 2 minimum, disposant de 5 ans au moins d'expérience de la communication, soit en entreprise comme responsable de la publicité et de la promotion soit comme chef de publicité dans une agence de publicité opérant dans le domaine des produits techniques soit encore comme responsable en relations publiques.

Direction des Musées de France
recrute
RESPONSABLE AUDITORIUM GRAND LOUVRE
expérience audiovisuelle et culturelle exigée
Envoyer dossier candidature (CV, prétentions, photo) à
Jean-Pierre Siron, établissement public du Grand Louvre,
2, place du Palais-Royal, 75044 PARIS CEDEX 01.

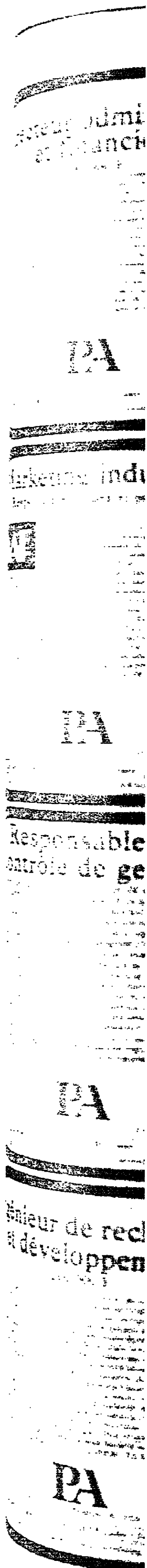
IMPORTANT ORGANES DE PRESSE
recherche
JOURNALISTES CONFIRMES
Spécialistes de la Bourse et des Affaires
JOURNALISTES DEBUTANTS
si compétents en analyse financière.
Ecrire avec CV, photo et prêt. sous réf. 26343 à
CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

ÉTABLISSEMENT
MOBILITY ALPES PRIVÉ
250 LITS, RHONE-ALPES
cherche
ADJOINT AU DIRECTEUR
Formation sup. et connaissance en gestion hospitalière
informatisée.
Env. C.V. sous n° 8.850
La Méduse Publications
6, rue de Montessuy, Paris-7.

SECRÉTAIRE DE DIRECTION
sechant rédiger, expérience minimum 5 ans, anglais courant.
Adr. lettr. manus., prêt. C.V. + photo à
YAMAICHI FRANCE S.A.
48-53, av. Champagne-Bryenne
75008 Paris

INGÉNIEURS AÉRO
ENSCA CENTRALE LYON
ENSA, ENSIMA, ECAM etc.
pour travaux d'études thermiques, calculs, et études dynamiques.
Envoyez CV, 68849
129, r. du Fg-Poissonnière, 8^e.
Chambre d'agriculture
recrute
CHARGÉ(S) DE FORMATION
Formation Sciences de l'Éducation ou Ingénieur agronome + formation spécifique
Ecrire avec C.V. à :
Monsieur le Directeur, Chambre d'Agriculture de l'Eure BP 882
27008 EVREUX Cedex

SELETEC Conseil
67009 STRASBOURG Cedex



UNIVERS DE LA GESTION

Directeur administratif et financier

300.000 F

Spécialiste dans la vente d'appareils à ultrasons à usage industriel, la filiale française d'un groupe qui figure parmi les 100 premières sociétés U.S., recherche son directeur administratif et financier. Placé sous l'autorité hiérarchique du président-directeur général France et fonctionnellement rattaché au contrôleur Europe basé à Genève, il assurera avec l'aide d'une équipe composée d'un chef comptable et de 9 collaborateurs l'ensemble des aspects financiers, comptables, administratifs et informatiques de cette filiale (effectif 60 personnes, chiffre d'affaires 80 millions de francs). Il sera en outre le responsable du reporting, basé en banlieue sud de Paris, ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC + DECS ou équivalent) et particulièrement familiarisé à la comptabilité anglo-saxonne, il doit impérativement justifier d'une première expérience de la fonction (3 ans minimum) acquise directement au sein de la filiale d'un groupe international ou abstraitement par le biais d'un cabinet d'audit ou d'un organisme de conseil. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle brute de départ sera de l'ordre de 300.000 francs. Ecrire à JM. JACLOT en précisant la référence A/R9279M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur du personnel

300.000 F

Rennes - Un groupe français spécialisé dans la fabrication et la commercialisation de produits industriels consommables, recherche son directeur du personnel. Placé sous l'autorité immédiate du président-directeur général, il prendra en charge les divers aspects de la fonction : gestion administrative, relations avec les instances représentatives du personnel (450 personnes réparties en plusieurs unités), assistance et conseil à la hiérarchie dans un contexte de gestion dynamique des ressources humaines (recrutement, évolution des rémunérations et des carrières, plans de formation, cercles de qualité...). Il sera en outre chargé de mettre en œuvre la communication interne au sein de l'entreprise. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (droit, IEP, ESCAE, ou équivalent) et justifiant impérativement d'une expérience de la fonction (5 ans au moins) acquise en milieu industriel et qui lui ait permis de développer ses aptitudes à communiquer et à animer. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle brute de départ sera de l'ordre de 300.000 francs. Ecrire à JM. JACLOT en précisant la référence A/R9280M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur d'agence

Banque - 270/300.000 F

Toulon - Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international recherche un directeur d'agence. Rattaché au directeur de l'exploitation, il prendra en charge l'exploitation du point de vente de Toulon (9 personnes) et définira son propre plan d'action commerciale. Il saura développer une clientèle composée de PME/PMI et de particuliers haut de gamme. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, âgé de 32 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une expérience confirmée d'au moins six ans de la clientèle PME/PMI. Il s'adresse soit à un directeur d'agence, soit à un adjoint ou un exploitant de très bon niveau qui souhaite évoluer. La rémunération de l'ordre de 270/300.000 francs pourra éventuellement être supérieure en fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9281M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Marketing industriel
Responsable études et publicité



AAF France regroupe plus de 300 sociétés spécialisées dans la conception, la fabrication et la vente de fibres et équipements de traitement de l'air. Elle réalise 40% de son chiffre d'affaires à l'exportation et fait partie du groupe American Air Filter, leader mondial de cette activité. Afin de poursuivre le développement de sa clientèle toujours plus large et diversifiée, elle recherche son responsable des études marketing et de la publicité. Rattaché à la direction générale, il sera chargé de définir la stratégie de promotion de la société et de formaliser le plan marketing. Il sera aussi responsable des relations publiques et des actions de publicité et jouera un rôle de conseil auprès des différents départements de l'entreprise, pour lesquels il effectuera des études de marché. Ce poste, basé à Paris, s'adresse à un candidat de formation Supérieure de Commerce possédant une expérience d'environ 3 à 5 ans en marketing industriel, de préférence en tant que chef de produit. La maîtrise de l'anglais est nécessaire. La rémunération sera fonction des compétences. Une évolution vers des responsabilités opérationnelles est possible à terme. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence A/D2859M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef de service comptabilité générale

250.000 F

Paris - Un groupe de sociétés de crédit-bail, filiale d'une très importante banque nationale, recherche son chef de service comptabilité générale. Placé sous l'autorité du directeur des départements comptabilité et informatique, il aura pour mission d'animer un service de 12 personnes, d'en contrôler l'activité et de consolider les résultats de la comptabilité générale des 7 sociétés de groupe. Ce poste s'adresse à un cadre comptable âgé de 30 ans minimum et diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC + DECS ou niveau équivalent). Il doit impérativement avoir de solides connaissances comptables et fiscales acquises au sein des services comptables informatisés d'un groupe prestataire de services (si possible une banque, un établissement financier ou une compagnie d'assurance), et également justifier d'une expérience réelle de l'encadrement. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 250.000 francs. Ecrire à JM. JACLOT en précisant la référence A/R9278M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Second d'agence

Banque - 200/260.000 F

Nantes - Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international, recherche un second d'agence pour son point de vente de Nantes. Placé sous l'autorité directe du chef d'agence, il l'assistera dans la gestion quotidienne et sera plus particulièrement chargé des relations avec une clientèle PME/PMI dont il développera le portefeuille. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, fortement motivé par le commercial, âgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une expérience d'au moins trois ans de la clientèle PME/PMI. Il s'adresse soit à un directeur de petite agence, soit à un adjoint, soit à un exploitant qui souhaite évoluer. La rémunération de l'ordre de 200/260.000 francs pourra éventuellement être supérieure en fonction du calibre du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9282M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable du contrôle de gestion

Cette entreprise industrielle régionale (+ de 200 millions de francs de chiffre d'affaires) compte parmi les leaders de sa spécialité. Dotée d'un appareil de production particulièrement automatisé, d'une politique d'investissement dynamique et de stratégies commerciales agressives, elle entend rationaliser davantage ses structures et méthodes de gestion. Pour cela, le management crée le poste de responsable du contrôle de gestion. Diplômé de l'enseignement supérieur (ESC) et jouissant d'une expérience pratique de 2 à 5 ans en milieu industriel, ce proche collaborateur du directeur général dynamisera l'information de la comptabilité analytique, établira et suivra plans, budgets, procédures et tableaux de bord, tout en se montrant disponible pour assister les filiales à l'étranger (anglais utile). Assisté d'une équipe légère, il travaillera en relation étroite avec les différents services opérationnels de la société pour promouvoir un véritable esprit gestionnaire. Poste complet, évolutive, dont le salaire tiendra compte de l'expérience acquise, à pourvoir en proche région de Colmar. Ecrire à JF JARDINI en précisant la référence A/6460M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chargé d'études

Crédits aux entreprises - 220/270.000 F

Sociétés financières - Ville universitaire située à deux heures de Paris. Un groupe de sociétés financières (encours de 35.000 milliards de francs), recherche un chargé d'études responsable d'un secteur géographique qui sera placé sous l'autorité directe du responsable du service études. Ses missions principales seront de donner un diagnostic au maître de risques sur des opérations de financement aux entreprises, présentées par les différents bureaux régionaux. Doté d'une délégation de signature, il devra s'assurer que le montant des lignes ainsi que sur les conditions à appliquer pour les demandes relevant de sa compétence et présenter ces dossiers au responsable de service ou au comité de crédit pour des encours encadrés ses pouvoirs. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC, maîtrise de gestion...), ayant acquis une bonne maîtrise de la fonction, de préférence dans un établissement financier et justifiant d'une expérience commerciale. Il devra avoir un excellent sens du risque et posséder de réelles facultés de négociation. La rémunération annuelle brute, fonction des compétences pour atteindre 270.000 francs. Ecrire à M. de SOUZA en précisant la référence A/R9283M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Controller

Doubs

Un puissant groupe industriel français, aux activités très diversifiées, recherche pour l'une de ses filiales, spécialisée dans la fabrication et la distribution d'articles d'entretien, son controller. Rattaché au directeur général, et fonctionnellement au controller du groupe, il aura la responsabilité opérationnelle du reporting, du budget (établissement, suivi, contrôle des écarts), de la comptabilité générale et industrielle (assisté d'un chef comptable), de l'informatique (assisté d'un responsable informatique). Par ailleurs il est le garant du respect des procédures financières et de la transparence de la gestion de l'ensemble de l'entreprise. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé d'une école supérieure de gestion, disposant d'une expérience de quelques années d'une fonction finances et gestion dans un environnement industriel, et familiarisé avec les outils standards et l'outil informatique. Des qualités de contact, de dynamisme, l'esprit d'initiative sont indispensables. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé à l'usine, dans le Doubs. La dimension du groupe permet d'envisager à terme, des possibilités d'évolution intéressantes. Ecrire en précisant la référence S8201M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Ingénieur de recherche et développement

200.000 F

Cette entreprise, spécialisée dans la fabrication de collés et adhésifs, est aujourd'hui un des leaders sur le marché français de l'hygiène et de l'emballage. Grâce à une excellente assise financière, des clients prestigieux et en fort développement à l'export, elle est appelée à devenir rapidement un groupe européen de premier ordre. Ainsi, recherche-t-elle son laboratoire de recherche et développement, particulièrement dans le domaine des adhésifs. Sous l'autorité du chef de service et en relation directe avec les équipes commerciale et technique, il mènera intégralement les missions de recherche et de développement sur les produits, ou les matières premières, depuis l'analyse de la demande client jusqu'aux tests, en passant par la formulation des produits. Des déplacements au niveau national et international sont à prévoir. Ce poste implique de solides connaissances en chimie organique (école ou université) et 2 à 3 ans de recherche de base sur les polymères, adhésifs, caoutchoucs ou résines. Curiosité naturelle, bon sens et volonté de s'investir seront appréciés afin d'évoluer avec l'entreprise. La rémunération, liée à l'expérience pourra atteindre 200.000 francs. Pour ce poste, un très bon niveau d'anglais est nécessaire. Base de travail : grande banlieue nord/est de Paris. Ecrire à Sylvie LOTS en précisant la référence A/D2830M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur des études

Paris-Sud

Futur directeur d'établissement d'enseignement privé - Cet établissement laïque hors contrat, créé en 1947, accueille 150 élèves en internat et externat de la 6ème à la terminale. Il recherche son directeur des études. Celui-ci aura un rôle pédagogique et relationnel important : animation et suivi de l'équipe d'enseignement, des élèves, contacts avec les familles. Lui-même assurera quelques heures d'enseignement. Secrétaire pour la gestion, il prendra à terme la responsabilité complète de l'établissement. Ce poste s'adresse à un enseignant ayant déjà assumé des fonctions de direction des études, motivé par un engagement professionnel en vue de la promotion de l'établissement. Il bénéficiera d'un cadre agréable aux portes de Paris. Ecrire à Christine BERNET en précisant votre rémunération actuelle et la référence S8199M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Recruter avec des banquiers et pour des banquiers...

PA Conseil en recrutement est la filiale française du groupe PA (2500 personnes dans le monde, 80 bureaux dans 23 pays). Numéro un incontesté du recrutement en Europe, PA est aujourd'hui le leader en France de la recherche de cadres dans le secteur bancaire (plus de 100 missions en 1986 sur le compte de plus de 40 banques différentes). Pour faire face à son développement, le département banque de PA - composé exclusivement d'anciens banquiers - souhaite intégrer un nouveau consultant, de profil similaire. Base à Neuilly, et bénéficiaire de l'infrastructure du groupe, il utilisera les techniques d'approche les plus diverses (recherche directe, annonces...), entretiendra des relations permanentes avec les banques françaises et les banques étrangères établies en France, et sera responsable d'un portefeuille-clients qu'il gèrera et développera de façon autonome. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire confirmé (classe V, VI ou VII), connaissant bien les différents métiers de la banque et motivé par une spécialisation dans le métier de consultant en recherche de cadres. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A-0628M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

إدارة المحاسبة

UNIVERS DE LA GESTION

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Secrétariat Général - Direction des Affaires Comptables

Cadre comptable Concepteur Responsable

COMPTABILITE GENERALE HF
Diplômé d'études supérieures de gestion et/ou DECS, vous animerez, avec le Responsable du service, une équipe chargée de l'établissement des résultats comptables et fiscaux de la Société.
Une expérience opérationnelle de 3 ou 4 années en comptabilité générale et d'établissement de déclarations fiscales est nécessaire. La connaissance de la comptabilité bancaire serait un avantage. Evolution de carrière assurée pour un candidat de valeur.
(Réf. CC)

SYSTEMES COMPTABLES ET DE GESTION HF
Vous travaillerez au sein d'une petite équipe chargée de réaliser l'architecture du système comptable et de gestion de la Société.
Pour cette fonction stratégique, vous devez être un cadre à l'esprit ouvert, capable de synthétiser des problèmes.
Après une formation de gestion et comptabilité, vous avez acquis une expérience (4 à 5 ans) dans un cabinet d'audit ou de conseil, si possible, en milieu bancaire.
De bonnes connaissances informatiques seraient un avantage.
(Réf. CS)

SERVICE DIAGNOSTIC ET ORGANISATION COMPTABLE HF
Vous dirigerez un service (9 personnes) chargé de missions d'audit organisationnel et de formation en permanence. Vous devez définir les objectifs, puis mettre en œuvre les travaux permettant d'obtenir un état satisfaisant à l'issue de leur traitement.
Ages d'entrée 30 ans, diplôme de niveau supérieur et aspect comptable, sans cesse de 5 ans. Chef de mission en cabinet d'audit ou avec l'expérience de l'audit interne dans une grande entreprise ou une grande banque.
(Réf. DS)

Postes basés à PARIS.
Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence choisie, à Jean-Michel FIAC, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Service Recrutement - 7, rue Couperin - 75009 PARIS.

Valeurs mobilières

ASSISTANT DE GESTION HF

Cette société en plein développement (+ 40 % par an), succursale d'une des plus importantes compagnies d'assurances européennes, renforce son service "Placements Mobiliers".

Sous l'autorité du Responsable du Service, il est chargé de la recherche et de la centralisation de l'information sur les valeurs mobilières ; de la mise à jour des tableaux de portefeuilles tenus sur micro-ordinateur.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Eco. Gestion...) déjà familiarisé avec le milieu boursier grâce à ses stages. Pratique de la micro-informatique indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 11.252 AJ à :

EGOR BANQUES & SERVICES
19, rue de Bern - 75008 PARIS

PARIS NORDAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRÈCE BRITAIN ITALIE PORTUGAL BRÉSIL CANADA JAPON

Nouveaux Marchés Financiers : de l'Indicateur de Tendance... à la constitution de l'Indice...

Le département « Statistiques » de la Chambre Syndicale des Agens de Change, vous le connaissez... C'est lui qui élabore l'indice CAC 100. En liaison avec lui, il s'agit à présent pour la Société de Compensation des Marchés Conditionnels (S.C.M.C.), filiale récemment créée de la Chambre Syndicale, ayant pour vocation de gérer les options négociables sur actions, de définir pour ces dernières un indice. Aussi créons-nous une entité de

Statisticiens

capables d'assurer le suivi des différents « séances » de la Bourse (cf. continu, séance traditionnelle, et celle du matin), en calculant et en « surveillant », au fur et à mesure, l'évolution des indicateurs de tendance qui conduira à l'élaboration de l'indice journalier. Basée sur des méthodes statistiques courantes, cette activité, « sur le vif », passionnera tous ceux qui, au-delà d'un intérêt réel pour le « digital », veulent comprendre... et vivre intensément les « tressaillements de l'Economie » !

Trois postes sont à pourvoir :

1 Chef de groupe
qui possèdera une formation de type ISUP, DEA de Math/Stat..., et une première expérience de statisticien dans un secteur économique quelconque. (Réf. V/1PE/LM)

2 Assistants
de niveau DEUG Math/Stat, DUT spécialisé, etc., qui assisteront leur responsable dans ses missions. (Réf. V/1ASS/LM)

Bien entendu, au-delà d'une activité au « jour le jour », interviendront des études moins ponctuelles, portant sur l'évolution des différents marchés. De la méthodologie donc, de la rigueur, mais aussi une aptitude et une volonté à utiliser des chiffres comme un moyen... et non une fin ! Passionnant, non ? Au sein d'un milieu en pleine évolution. A bientôt !

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière sous la référence choisie.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Cette banque privée familiale recherche son RESPONSABLE DU DEPARTEMENT FINANCIER

Créée à la fin du siècle dernier, elle est particulièrement bien implantée dans sa région (80 kms de Paris). Elle bénéficie d'une excellente image, tant auprès des entreprises que des particuliers.

Rattachée à la Direction Générale, mais bénéficiant d'une large autonomie, il déterminera la politique dans son domaine, assure le contact et le développement de la clientèle de particuliers de haut de gamme, gère les comptes sous mandats, assure les relations avec les intervenants « tiers », enfin, supervise et anime son équipe.

Pour ce poste à responsabilité, nous souhaitons rencontrer des candidats âgés d'environ 28-35 ans, justifiant d'une expérience significative de la gestion de patrimoine, du contact clientèle et, si possible, du back office.

L'entreprise, la rémunération, l'environnement et les perspectives d'évolution sont de nature à motiver ces candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 37.1960 A à :

EGOR BANQUES ET SERVICES
19, rue de Bern - 75008 PARIS

PARIS NORDAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRÈCE BRITAIN ITALIE PORTUGAL BRÉSIL CANADA JAPON

CLESTRA : UN DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL POUR UN DAF CONFIRME

Leader dans notre métier : nos systèmes de cloisons amovibles et de plafonds intégrés pour locaux de bureaux et locaux à atmosphère contrôlée sont devenus une référence internationale de qualité, de fiabilité et de performance. Filiale du groupe Financière Strafor, nous sommes présents dans 10 pays européens et avons des perspectives de développement plus larges.

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Notre organisation décentralisée de vente, travaux et SAV dans les principaux pôles économiques européens nous permet de répondre aux besoins d'une clientèle exigeante. Notre unité de Strasbourg assure la conception et la fabrication de nos systèmes cloisons + plafonds. Nous vous proposons de vous intégrer à notre équipe internationale de direction. Votre domaine de responsabilité couvrira, pour l'ensemble des sociétés qui constituent le groupe CLESTRA en Europe :

- la gestion financière et la trésorerie
- l'informatique
- le reporting avec l'actionnaire Financière Strafor.

Vous disposerez d'une équipe au siège et dans les principaux pays européens. Vous êtes avant tout un manager. Vous avez une expérience réussie de plusieurs années dans la fonction Finance/Comptabilité, Gestion ou Direction de Division au sein d'une ou plusieurs entreprises multinationales. Vous parlez Anglais et si possible Allemand. Si notre proposition correspond à vos aspirations, adressez votre candidature (lettre manuscrite + CV) à CLESTRA S.A., Direction du Développement des Ressources Humaines, 56, rue Jean Girardoux, BP 46, 67034 STRASBOURG CEDEX.

CLESTRA

BANQUE RÉGIONALE RHÔNE - ALPES

Réussir ensemble notre développement A GRENOBLE

Banque régionale à dimension humaine, recherche pour la création de son agence trois collaborateurs très motivés ayant des qualités commerciales prouvées, le sens du contact, la volonté de réussir et d'atteindre les objectifs fixés :

UN EXPLOITANT ENTREPRISES M.L.T. CREDIT BAIL :

- plusieurs années d'expérience ;
- bon niveau technique (I.T.B. apprécié) dans le financement des entreprises ;
- goût marqué pour la prospection.

UN GESTIONNAIRE DE PATRIMOINE :

- bonne connaissance de l'analyse financière ;
- bon niveau d'études économiques (BAC + 4 ou I.T.B.) ;
- connaissance approfondie des marchés boursiers (français et étrangers) et de la fiscalité ;
- goût marqué pour la prospection et l'action commerciale.

UNE SECRETAIRE :

- niveau BAC + 2 (BTS secrétaire de direction apprécié) ;
- adaptation rapide et esprit d'initiative ;
- aisance téléphonique notamment dans la prise de rendez-vous ;
- expérience d'un guichet bancaire souhaitée.

Pour chacun de ces postes, une bonne connaissance de GRENOBLE serait un atout supplémentaire.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, s/réf. 130/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 86, rue de la Chaussée-d'Anin - 75009 PARIS.

O.C.B.F. services

VOUS ASSISTEZ DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

Etablissement financier de 1er plan recherche pour son service juridique et fiscal

2 FISCALISTES

Intégré au sein d'une équipe de 3 personnes il sera chargé du conseil fiscal, de l'assistance technique aux contrôles et de l'information pour l'ensemble du groupe. De plus, sa participation aux réunions de travail des spécialistes fiscaux lui permettra de collaborer à la cohérence de la politique fiscale de l'Etablissement.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (3ème cycle en fiscalité...) ayant 2-3 ans d'expérience professionnelle en cabinet ou dans une entreprise financière. Un niveau DECS constituerait un atout supplémentaire. Réf. 01

Au sein d'une équipe de 3 personnes il participera à la gestion des impôts, des taxes et des contributions dues par l'Etablissement. Assurant l'interface avec la Comptabilité Générale il collaborera à la définition et à la mise en place des procédures fiscales liées aux différentes activités du Groupe.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (à caractère juridique, économique...) possédant de réelles connaissances comptables (DECS apprécié) et ayant 2 ans d'expérience professionnelle, si possible dans le tertiaire financier. Réf. 02

Merci d'adresser dossier de candidature (CV, photo et prétentions) en précisant la réf. choisie sous N° 26673 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Directeur Administratif et Financier

Responsable des Comptables

Deux Analystes Financiers

UNIVERS DE LA GESTION

Trois agences de publicité internationales d'origine anglo-américaine recherchent pour leur filiale commune en pleine expansion spécialisée dans l'achat d'espace publicitaire un :

Directeur Administratif et Financier

Paris FF 250.000 +

Le candidat devra améliorer et superviser les systèmes comptables, développer et harmoniser l'informatique. Il aura la responsabilité de la trésorerie, du budget, de la fiscalité et de la gestion du personnel. Enfin, il veillera au bon fonctionnement de l'équipe "achat d'espace" et gèrera l'espace acheté.

Agé d'environ 28 - 30 ans, les candidats (grande école, DECS...) devront avoir : une bonne maîtrise des techniques financières et comptables et de solides connaissances fiscales, une première expérience réussie dans la mise en place de systèmes d'informations, un bon sens de l'organisation, de la négociation et une autorité naturelle.

Contactez Charles-Henri Demou au (1) 40.70.00.36 ou adressez un CV + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75009 Paris, sous réf. 105 CHD.

MP
Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement financier
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Pour accompagner sa forte croissance, la filiale française (CA FF 3,5 Milliards) d'un grand groupe américain de haute technologie recherche :

3 Contrôleurs de Gestion

Région Parisienne FF 250-300.000

Destinés à assurer pour chacun d'entre eux, le support des Directeurs Opérationnels, ils auront pour principales responsabilités :

- l'élaboration du budget et des prévisions de leur Direction
- l'aide à la décision pour tous investissements, projets, propositions clients, stratégies de prix
- la mise en oeuvre des procédures et contrôles internes

Les candidats souhaités auront une formation HEC-ESSEC-ESCP, une première expérience d'audit en cabinet complétée par au moins 2 ans de contrôle de gestion opérationnel dans un contexte multinational ainsi qu'un anglais courant.

D'excellentes perspectives d'évolution peuvent être envisagées pour des candidats possédant un bon esprit commercial, une personnalité affirmée et une bonne aptitude à la communication.

Contactez Iver N Alex au (1) 40.70.00.36 ou adressez un CV + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 Paris, sous réf. 1AM/1244.

MP
Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement financier
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Un grand groupe industriel international en pleine expansion (CA supérieur à 6 Milliards de Francs, 60 filiales à l'étranger) recherche son :

Directeur des Comptabilités

Paris FF 400-500.000

A la tête d'une équipe de 70 personnes, il sera principalement chargé de :

- l'animation et la coordination des comptabilités de l'ensemble des sociétés du Groupe
- l'harmonisation et le développement des systèmes et procédures
- la supervision de la consolidation du Groupe
- la mise à niveau des sociétés entrant par acquisition.

Agé de 35/45 ans, vous devrez avoir, outre de réelles qualités de Manager, une formation supérieure de haut niveau, une solide expérience de la fonction acquise en environnement industriel, une parfaite connaissance de la comptabilité anglo-saxonne et l'habitude de l'implantation de nouveaux systèmes. Vous devrez en outre parler parfaitement l'anglais et si possible avoir de bonnes notions d'allemand.

Contactez Jérôme Lascrenon au (1) 40.70.00.36 ou adressez un CV + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75009 Paris, sous réf. 871 JLM.

MP
Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement financier
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Une société de service, filiale française (230 personnes) d'un important groupe de communication britannique, recherche un

Responsable des Comptabilités

Proche banlieue ouest FF 250.000

Vous aurez la responsabilité de la trésorerie et des services comptables, (comptabilité générale, fournisseurs, clients, immobilisations, et stocks) soit 12 personnes. Vous participerez au reporting et à l'analyse des résultats par activité.

Actuellement responsable comptable dans une entreprise internationale, vous possédez une parfaite maîtrise des techniques comptables (D.E.C.S.), un bon niveau d'anglais et des qualités de manager. Des possibilités d'évolution seront offertes à un candidat de valeur.

Contactez Michel Gaisot au (1) 40.70.00.36 ou adressez un CV + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Comptabilité, 19 avenue George V, 75009 Paris, sous référence 1121 MG.

MP
Michael Page Comptabilité
Spécialiste en recrutement comptable
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Groupe Financier US
Un des plus importants Groupes Financiers Américains recherche un

Assistant Controller

Paris FF 240.000

Rattaché directement au Contrôleur, votre mission sera de le seconder dans la gestion de Systèmes Comptables français et américains pour des opérations de Leasing et de Banque.

Après 2 ou 3 ans dans un Cabinet d'Audit Anglo-Saxon et de bonnes connaissances en comptabilité US, vous souhaitez rejoindre un groupe performant vous donnant de réelles perspectives d'évolution.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou adressez un CV + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 av. George V, 75008 Paris, sous réf. 906 MOB.

MP
Michael Page Banking
Spécialiste en recrutement bancaire
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Un important groupe industriel français (CA : FF 5 Mds) réalisant 40 % de son CA à l'étranger ou il possède des filiales dans 22 pays recherche un :

Contrôleur Financier Int^{al} Adjoint

Province FF 250.000 +

Vous serez le principal interlocuteur groupe des responsables administratifs et financiers des filiales dans les domaines suivants : comptabilité, reporting, fiscalité, contrôle budgétaire...

Agé d'environ 26 - 30 ans, vous possédez une formation supérieure (DECS, école supérieure de commerce ou équivalent), 3 à 4 ans d'expérience dans un cabinet d'audit international ou comme auditeur interne d'un grand groupe international. Une bonne maîtrise de l'anglais est impérative et la pratique de l'allemand serait un plus.

De réelles opportunités au sein du groupe au niveau national ou international seront offertes à un candidat de valeur.

Contactez Ivaan Pacaud au (1) 40.70.00.36 ou adressez un CV + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75009 Paris, sous réf. 704 IPM.

MP
Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement financier
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Le département de Planning Financier et Business Analysis du leader mondial dans le domaine du matériel médico-chirurgical (1 milliard de CA en France), recherche

Deux Analystes Financiers

Banlieue Ouest FF 180/220.000

Les candidats auront pour mission :

- d'assurer l'exercice de planification des divisions dont ils auront la responsabilité :
- d'établir les prévisions trimestrielles :
- d'assurer le suivi/contrôle des performances.

Les candidats seront de formation supérieure HEC, ESSEC, ESCP, MBA, débutants ou ayant une première courte expérience du contrôle de gestion.

Ils auront le sens de la diplomatie et un goût des contacts. Un excellent niveau d'anglais est exigé ainsi que de bonnes connaissances de systèmes PC (Lotus 123, Dbase, ...).

Contactez Ivaan Pacaud au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + tél + rém. actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 Paris sous réf. IPM 890.

MP
Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement financier
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

US BANK
Une banque américaine recherche, pour sa cellule Merchant Banking, un

Investment Banking Officer

Paris Excellente rémunération

Rattaché directement au Directeur du Service, sa mission sera de conseiller les clients de la Banque dans le domaine du "Capital Markets" (Gestion des taux d'intérêts, Syndications...).

D'excellente formation supérieure (Ingénieur, HEC, ESSEC, Sup de Co ou MBA), vous avez de très solides bases mathématiques alliées à une bonne pratique de l'informatique et vous parlez, bien sûr, l'anglais couramment.

Après quelques années d'expérience, vous souhaitez rejoindre une équipe dynamique pour y exercer une activité de pointe avec une grande autonomie.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + tél. + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 Paris, sous réf. 754 MOB.

MP
Michael Page Banking
Spécialiste en recrutement bancaire
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Un groupe français (CA FF 2 milliards) de haute technologie avec 16 filiales en France et à l'étranger recherche un

Contrôleur Financier Junior

Paris FF 240-280.000

Les principales responsabilités de ce poste fortement opérationnel seront la mise en place d'un système de contrôle financier et de consolidation comptable et financière pour toutes les filiales, l'analyse et le suivi d'un groupe de sociétés françaises et étrangères (amélioration des contrôles internes, revue des systèmes, conseil en organisation etc...) et des études ponctuelles d'acquisition.

Le candidat aura une formation grande école de commerce, une expérience de 2 à 3 ans d'audit en cabinet ou entreprise internationale et un anglais courant.

L'importante croissance du groupe permettra d'excellentes perspectives d'évolution.

Contactez Iver Alex au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 av. George V, 75008 Paris, sous réf. 1AM/1242.

MP
Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement financier
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

إدارة الأعمال

UNIVERS DE LA GESTION

Dans le cadre du renforcement des structures régionales et de la décentralisation de son management, la Fnac crée le poste de

Contrôleur de gestion régional

— Grenoble —

fnac

La n° 1 Européen et le n° 1 Français du petit électroménager et des articles de ménage, leader mondial sur plusieurs produits, recherche pour LYON

UN AUDITEUR INTERNE (Rég. MAI)

pour renforcer sa cellule AUDIT rattachée à la Direction Financière du Groupe. Il assiste la Direction Groupe en lui fournissant des analyses et des recommandations en vue du développement des systèmes d'information et du contrôle interne.

• Vous pratiquez au sein d'un Groupe Industriel International vous êtes rompu aux techniques d'audit opérationnel (françaises et anglo-saxonnes).

• Vous avez participé à la mise en place de systèmes informatisés et/ou à des missions d'audit informatique.

• Vous maîtrisez l'anglais.

UN CONTROLEUR DE GESTION (Rég. MCG)

Rattaché à la Direction Internationale du Groupe, il communiquera dans les délais à la D.I. tous les éléments concernant la gestion des filiales étrangères et leur apportera l'assistance nécessaire à la préparation des plans et budgets. Il sera l'interface entre les D.A.F. des filiales et la D.I. pour toutes les questions administratives et financières.

Vous avez 30/35 ans environ, une formation supérieure, 4/5 ans d'expérience de contrôle de gestion international ou d'audit.

Vous travaillez en anglais et vous parlez si possible l'allemand.

Merci d'adresser C.V., photo récente, salaire actuel, sous réf. choisie (à mentionner sur l'enveloppe).

BERNARD KRIEF CONSULTANTS RHONE-ALPES
LE BRITANNIA C 20, boulevard Eugène Deruelle,
69003 - Lyon Part-Dieu.

SAINT GOBAIN recrute au sein de sa DIRECTION FINANCIERE

UN FUTUR DIRECTEUR FINANCIER DE FILIALE

Diplômé d'une grande Ecole, ayant une expérience confirmée de Directeur Financier dans une Société Industrielle, il intégrera l'équipe des Contrôleurs Financiers du Groupe avant de se voir confier la Direction Financière d'une Filiale en France ou à l'étranger. La connaissance de l'anglais est impérative.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à

COMPAGNIE de SAINT GOBAIN Service du Personnel
"Les Miroirs" - Cedex 27
92096 PARIS-LA DEFENSE

SAINT-GOBAIN

FINANCE INTERNATIONALE

La n° 1 Européen et le n° 1 Français du petit électroménager et des articles de ménage, leader mondial sur plusieurs produits, recherche pour LYON

UN AUDITEUR INTERNE (Rég. MAI)

pour renforcer sa cellule AUDIT rattachée à la Direction Financière du Groupe. Il assiste la Direction Groupe en lui fournissant des analyses et des recommandations en vue du développement des systèmes d'information et du contrôle interne.

• Vous pratiquez au sein d'un Groupe Industriel International vous êtes rompu aux techniques d'audit opérationnel (françaises et anglo-saxonnes).

• Vous avez participé à la mise en place de systèmes informatisés et/ou à des missions d'audit informatique.

• Vous maîtrisez l'anglais.

UN CONTROLEUR DE GESTION (Rég. MCG)

Rattaché à la Direction Internationale du Groupe, il communiquera dans les délais à la D.I. tous les éléments concernant la gestion des filiales étrangères et leur apportera l'assistance nécessaire à la préparation des plans et budgets. Il sera l'interface entre les D.A.F. des filiales et la D.I. pour toutes les questions administratives et financières.

Vous avez 30/35 ans environ, une formation supérieure, 4/5 ans d'expérience de contrôle de gestion international ou d'audit.

Vous travaillez en anglais et vous parlez si possible l'allemand.

Merci d'adresser C.V., photo récente, salaire actuel, sous réf. choisie (à mentionner sur l'enveloppe).

BK&C BERNARD KRIEF CONSULTANTS RHONE-ALPES
LE BRITANNIA C 20, boulevard Eugène Deruelle,
69003 - Lyon Part-Dieu.

Développer un must... la méthode des flux...

Notre Groupe (7.5 Milliards de F., 8 000 p.) est français, solide, implanté à l'étranger. Sa Direction Financière est connue pour avoir développé auprès des milieux financiers une information de qualité et adopté des procédures fiables et efficaces pour ses gestionnaires. Venez rejoindre notre entité

Consolidation

Nous vous offrons l'occasion d'approfondir votre connaissance d'une spécialité devenue majeure, la Consolidation, dans un contexte large et ouvert : plus d'une centaine de filiales, dont une importante aux Etats-Unis, l'autre au Canada. « Affiner » l'existant dans le temps (passer de l'annuel au semestriel, voire au trimestriel), et dans « l'espace » (structuration par activité, par zone géographique), faire de la consolidation un outil efficace d'analyse et de gestion avec pour objectifs la « visibilité » interne et la « lisibilité » pour l'extérieur.

Un challenge pour un homme d'environ 30 ans, de formation supérieure + DECS complétée par une expérience d'environ trois ans, acquise soit en milieu industriel, soit en Cabinet d'Expertise Comptable. Bien entendu, la pratique de l'anglais et l'utilisation de l'outil informatique doivent vous être familiers.

René DAGIRAL, notre Conseiller, attend votre résumé de carrière, sous référence V/L/O/LM.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

Banque d'affaires de 1^{er} plan
recherche pour sa
Direction Comptabilité
Département Comptabilité Filiales Participations

CADRE COMPTABLE CONFIRME

Agé d'environ 30 ans, vous avez une formation DECS avec si possible certificats supérieurs d'expertise comptable.

Une première expérience de 4 à 5 ans (en Cabinet de préférence) vous a permis d'acquies une bonne connaissance de la comptabilité, de la fiscalité, et du droit des sociétés.

Votre mission :
Au sein d'une équipe d'une dizaine de personnes, vous serez responsable de la comptabilité de sociétés filiales, opérant sur les marchés monétaires et financiers et participerez à l'organisation, l'encadrement et l'informatisation du Service.

Possibilités intéressantes d'évolution à court/moyen terme vers des responsabilités élargies à d'autres secteurs de la Direction de la Comptabilité.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/réf. 26389 à B.U.E. - Service Recrutement - 75107 Paris Cedex 02.

MISONS SUR LA SYNERGIE DES COMPETENCES

Nous sommes l'un des premiers producteurs d'armements en Europe. Notre vocation internationale est de concevoir des Armements intelligents répondant à des exigences technologiques pointues. Nous recherchons un

CONTROLEUR FINANCIER A FORT POTENTIEL

Notre Etablissement industriel de LA FERTE-SAINT-AUBIN poursuit actuellement une importante mutation. L'intégration de la conception et de la fabrication, la mise en œuvre d'un système de gestion de la production, des évolutions technologiques majeures, nécessitent des équipes fortes.

Afin d'associer encore plus la fonction financière à ces mutations, notre Directeur Financier crée le poste de Contrôleur Financier sur le site de LA FERTE-SAINT-AUBIN (Orléans).

Si l'envie de participer à un projet ambitieux vous anime, si, quoique jeune (environ 32 ans), vous aspirez à une évolution rapide, nous vous confierons la responsabilité du contrôle de gestion, des comptabilités et de l'informatique d'une unité de fabrication générant 650 MF de C.A.

Une formation Grande Ecole, une expérience de 3 à 5 ans en milieu industriel (audit et contrôle de gestion usine, par exemple), un sens du dialogue et de la négociation vous donneront les atouts pour réussir.

Si ces possibilités d'évolution correspondent à vos attentes, merci d'adresser votre candidature à Direction des Ressources Humaines - THOMSON BRANDT ARMEMENTS - Tour Chenonceaux - 204, Rond-Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

THOMSON BRANDT ARMEMENTS

THOMSON

Important Groupe Français d'Assurances
Notre Département Réassurance offre à un jeune

DIPLOME ENSAE

(1^{ère} division)

L'opportunité de développer le secteur des études, tant qualitatives que quantitatives, portant sur les différentes activités de la société dans la réassurance internationale des branches IARD.

A un débutant motivé, nous proposerons des stages de formation.

Ce poste, basé à Paris-la-Défense (déplacements à prévoir), implique une bonne maîtrise de l'anglais ainsi que l'utilisation de la micro-informatique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous réf. 26639 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

Financiers : nos produits méritent votre potentiel

Vous avez une première expérience de 2 ans et maîtrisez bien toutes les nouvelles techniques et instruments du marché. Diplômé d'une grande école (Ingénieurs, Commerce, DESS finance) vous êtes attiré par une activité plus commerciale.

Rejoignez l'équipe commerciale de notre groupe financier, réputé pour son dynamisme et la qualité des services financiers qu'il propose aux entreprises, collectivités et investisseurs institutionnels, vos futurs clients.

Vous bénéficierez de toute la logistique propre à notre entreprise, d'un environnement tourné vers l'innovation et d'une rémunération attractive. De larges perspectives d'évolution vous sont également ouvertes.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et photo), sous référence 2447.

SOURCE 108 rue Saint-Honoré - 75001 Paris, qui transmettra confidentiellement

...me respons...

HUTY

responsable adr

Comp...

UNICET

TRESOR

Kellogg

Contrôleur

UNIVERS DE LA GESTION

Une société de prestations de services pour le montage, la conception et la réalisation d'équipements et d'opérations immobilières (150 p.), liée à un groupe financier de premier plan, cherche pour sa direction financière centrale à Paris V°

un jeune responsable financier

170 000 F/an

Venez mettre en œuvre la politique financière définie par la direction générale, élaborer les plans de financement, gérer la trésorerie et négocier avec les banques, établir les tableaux de bord de la société et le reporting à la holding. Vous pouvez aussi être associé à d'autres actions liées à l'organisation financière et comptable de la société.

Jeune diplômé d'études supérieures, vous avez 4 à 5 ans d'expérience financière et comptable, si possible dans une affaire immobilière, et souhaitez vous investir pleinement dans une entreprise en mutation.

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 5024 LM).



MEMBRE DE SYNTec

Chef du Service Consolidation



35 Mds de francs de CA, plus de 100 sociétés, 43 000 personnes dont 4000 cadres, une politique humaine et sociale dynamique, qui s'inscrit dans notre projet d'entreprise.

Au sein de la Direction des Affaires Comptables du Groupe, vous aurez la responsabilité de l'établissement du reporting mensuel et des consolidations annuelle et intermédiaires. Vous aurez en charge la production de l'information chiffrée destinée à la Direction Générale du Groupe et aux principaux utilisateurs des comptes consolidés. Grâce à votre maîtrise de l'informatique, vous assurerez l'adaptation de logiciels acquis et développés à cet effet. Vous animeriez une équipe de 6 cadres chargés de la consolidation et du reporting des différentes branches d'activité, et vous serez en relation

directe avec les responsables comptables et financiers des Sociétés du Groupe.

De formation Ecole Supérieure de Commerce complétée par un DECS, vous serez l'animateur de cette fonction capitale au sein des Affaires Comptables. Quelques années d'expérience et de responsabilités dans un service Consolidation, une bonne connaissance de la comptabilité anglo-saxonne, la maîtrise de l'anglais sont indispensables pour remplir cette mission. La réussite dans la fonction vous ouvrira de larges perspectives d'avenir au sein du Groupe.



Merci d'adresser votre candidature, sous réf. CH 1 M, en précisant votre rémunération actuelle, à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

CITIBANK IMMOBILIER

LE PREMIER GROUPE BANCAIRE MONDIAL A BESOIN DE VOUS POUR LA PROMOTION DE SES CREDITS IMMOBILIERS EN FAVEUR DES PARTICULIERS. DEVEZ-LES ACTEURS DE NOTRE DEVELOPPEMENT

Nous recherchons :

RESPONSABLE DES RELATIONS BANQUES ET ORGANISMES ASSIMILES

Agé de 30 ans minimum, diplômé d'études supérieures, ce cadre de haut niveau possède une solide expérience de la négociation commerciale acquise en milieu bancaire. Il a une bonne connaissance de la commercialisation et de la gestion des crédits aux particuliers.

Il aura pour mission d'entretenir et de développer les accords nationaux de CITIBANK IMMOBILIER avec le secteur bancaire et les établissements assimilés (organismes de caution, mutuelles...). Responsable d'un centre de profit, il travaillera dans le cadre d'une direction participative par objectifs et soutiendra le réseau dans l'exploitation des accords locaux.

RESPONSABLE DU MARCHÉ "ASSURANCES"

Ce spécialiste de l'assurance, âgé de 30 ans environ, diplômé d'études supérieures, aura passé 5 ans au moins dans une compagnie de renom.

Une double expérience gestion-commercialisation et une excellente connaissance des assurances auprès des particuliers (habitation, vie, rentes diverses) sont des atouts indispensables pour ce poste.

La mission de ce cadre de haut niveau sera de concevoir des produits d'assurance liés à la distribution de crédits aux particuliers, il aura la responsabilité des négociations et des relations avec les compagnies participantes. Il devra mettre en place un plan marketing et en assurer l'application.

Ces postes sont à pourvoir en région parisienne. La maîtrise de la langue anglaise est un atout supplémentaire. De réelles perspectives d'évolution au sein de CITIBANK IMMOBILIER et du GROUPE seront offertes aux candidats de valeur.

Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre, photo) en précisant la référence choisie à la Direction des Relations Humaines Compagnie Générale de Banque / CITIBANK - BP 104 - 75821 PARIS CEDEX 17



Département Carrosserie leader national dans sa spécialité.

Responsable administratif

Personnel - Comptabilité - Contrôle de Gestion.

Pour le Département Pièces de Carrosserie en croissance rapide, situé à quelques Km de CHATELERAULT (Vienne), nous cherchons un jeune diplômé E.S.C. + D.E.C.S., ayant si possible une première expérience en entreprise industrielle pour s'intégrer dans une équipe jeune et motivée.

Nous lui confierons trois principales responsabilités :

- la comptabilité générale et analytique de l'unité de production,
- les relations sociales de l'établissement (120 personnes),
- le contrôle de gestion du Département.

Evolution possible dans le groupe pour un élément de valeur.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV) sous référence 156M à Hutchinson - Département Recrutement - 2, rue Batzac - 75008 PARIS.



Les Laboratoires UNICET

filiale française du Groupe Pharmaceutique SCHERING CORPORATION U.S.A. recherché

TRESORIER

Chargé de la gestion des liquidités de la filiale, vous contrôlerez et optimiserez les flux financiers liés à son exploitation.

En relation avec le Responsable des départements comptables et financiers, vous assurerez le suivi et la coordination de nos relations avec les Banques, les Organismes spécialisés et la Maison Mère. Vous établirez les prévisions de trésorerie à court et long terme et participerez à la politique de financement.

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures en finance (Bac + 4), et après 3 à 5 ans d'expérience (au sein d'une multinationale), vous maîtrisez les problèmes liés à la gestion de trésorerie. Vous parlez couramment anglais et possédez une bonne pratique de la micro-informatique.

Votre première mission consistera bien entendu à vous intégrer très rapidement dans une équipe jeune et dynamique d'une vingtaine de personnes.

Adressez CV, photo et lettre manuscrite sous Réf. 91827 Laboratoires UNICET - Dépt. Recrutement - 92 rue Baudin - 92307 LEVALLOIS-PERRET CEDEX



(Kellogg's Corn Flakes, Country Store, Kellogg's Extra, Smacks, Frosti, Krispi, All-Bran...)

Nous connaissons un taux de croissance important (+ 52% en 86) et créons le poste de

Jeune Contrôleur de Gestion.

180-200.000 F

Voire mission : Améliorer et assurer les procédures de contrôle budgétaire, affiner notre système de gestion prévisionnelle (plans, procédures, construction budgétaire...), collaborer au reporting par des analyses rigoureuses, réaliser des études de simulation ; faire vivre nos outils de contrôle de gestion qui joueront un rôle moteur dans la maîtrise de notre croissance.

Jeune diplômé d'une école supérieure de commerce et de gestion, votre expérience de 2 ans environ des sociétés anglo-saxonnes acquise soit en cabinet d'audit international, soit au sein d'une direction financière vous a préparé à assumer cette fonction d'avenir.

Le poste est situé à Rosny II (93).

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo sous réf. 10 66206 à TEG - Isabelle BOYER-PRIVEY - 113, rue de l'Université 75007 PARIS.

Patron de la Clientèle Privée ?

VOUS, bien sûr !...

En effet, vous êtes actuellement l'adjoint du Responsable, chez un Agent de Change, et... piffiez d'impatience... ou, après un détour par le secteur bancaire, vous souhaitez revenir à vos premières amours : LA CHARGE, mais, cette fois-ci, en NUMERO UN ! Venez rejoindre notre équipe de

Gestion de portefeuille

en qualité de bras droit de notre titulaire actuel, avant d'assurer sa succession. Dans un environnement mouvant, vous le savez bien, notre Charge, connue et réputée sur la Place, n'a pas l'intention de « baisser les bras », mais au contraire de mettre l'accent sur le développement de notre Clientèle Privée. Gestionnaire des Comptes Majeurs, vous assumerez en plus un rôle de coordination au sein du Service pour veiller à ce que perdure un certain équilibre entre le « Sur-mesure » et le « Prêt-à-porter » : Comité de Gestion obligé...

Ouvrons ensemble le dialogue. A bientôt !

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous référence V/PO/LM



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Contrôleur de gestion de haut-niveau

Grande Ecole + DECS

Nous sommes une SOCIETE FINANCIERE PRIVEE particulièrement performante, dont le métier d'investisseur en fait un véritable partenaire des entrepreneurs.

Notre secrétaire général renforce le potentiel de son équipe en intégrant UN CONTROLEUR DE GESTION DE HAUT NIVEAU.

- Il sera responsable :
- de la qualité des informations chiffrées remontant aux conseils de surveillance de certaines de nos participations ;
- des relations avec les commissaires aux comptes de ces entreprises ;
- de la définition de procédures ou de recommandations de leur mise en place et de leur contrôle ;
- d'études ponctuelles de dossiers ou de conseils en matière de développement en appui technique de nos

conseillers de surveillance. Ce poste, aux confins de l'audit, du contrôle de gestion, de l'analyse financière, de l'organisation administrative, sera confié à un professionnel du contrôle de gestion, d'environ 35 ans, ayant déjà acquis une très solide expérience dans un cabinet d'audit anglo-saxon et/ou dans une entreprise au contrôle de gestion efficace. Basé dans une grande métropole régionale, ce poste passionnant s'inscrit dans un contexte de progrès, exigeant de la rigueur, du pragmatisme, l'esprit de synthèse, de réelles aptitudes de contacts. Quant à la rémunération, nous savons rémunérer les compétences.

Saisissez cette opportunité en adressant votre candidature sous la référence 3390/LM à notre Conseil qui vous garantit une totale confidentialité.

HAY GROUP

13, rue Alphonse de Neuville - 75017 PARIS

LE DEFI TECHNIQUE

RESPONSABLE DE GESTION

Nous recherchons pour notre Direction des Approvisionnements situé à CORBEIL (91)

Il définira les objectifs de gestion de la Direction et assurera leur suivi.

Il estimera l'influence des paramètres économiques nationaux et internationaux.

De formation commerciale supérieure, (HEC, ESSEC, SUP DE CO), le candidat devra posséder une expérience de quelques années dans un domaine similaire.

Vous voudrez bien adresser CV et prétentions sous référence 332/86 à SNECMA Département Encadrement 2, bld Victor 75724 PARIS Cedex 15.



الجامعة الجزائرية

UNIVERS DE LA GESTION

BANQUE WORMS
Direction Internationale

Banque d'affaires, membre du Groupe UAP, nous renforçons une vocation internationale déjà confirmée. Notre stratégie orientée notamment vers les marchés de capitaux, nous a conduit à mettre un accent particulier sur deux secteurs prometteurs : les swaps d'intérêt et de devises, la capitalisation des dettes.

Pour rejoindre une équipe déjà très performante, nous recherchons deux hommes d'affaires de talent, fortement motivés par la possibilité de développer ces activités de marché, par la perspective d'intéressement fondée sur la réalisation d'objectifs.

Equity debt financing

Pour faire face à l'expansion de cette activité, une expérience de cinq à dix ans dans le montage d'opérations financières internationales, une bonne connaissance des techniques de restructuration et de transformation de dettes sont attendues. Une approche du financement des matières premières serait également appréciée. Diplôme d'une grande école commerciale ou scientifique et si possible d'une université américaine, ce futur manager aura une solide culture financière, juridique et fiscale. Il saura apprécier les contraintes géopolitiques et négocier avec les pouvoirs publics de différents pays. L'anglais, et si possible l'espagnol, doivent être courants.

Très autonome dans son action, il le sera dans le développement de ses affaires. Ses qualités commerciales et d'organisation peuvent lui permettre d'accéder rapidement à la responsabilité d'une division.

Ref. FWO/4M

Swaps/synthetic floaters

Pour développer nos activités de swaps d'intérêt et de swaps de devises, ainsi que nos interventions sur le marché des synthetic floaters, tant pour la banque que pour nos clients, il sera nécessaire d'avoir trois à cinq ans d'expérience des marchés monétaires et financiers, acquise dans une banque, une société industrielle ou chez un agent de change.

Une solide connaissance des opérations de trésorerie et des instruments de protection contre les risques de change et de taux, un sens de l'organisation et des procédures sont requis pour bien opérer sur ce marché. Un anglais courant est indispensable.

Vous avez minimum trente ans, des qualités commerciales, beaucoup de rigueur : vous serez alors le futur responsable d'une équipe qui a vocation de s'étendre.

Ref. FWO/5M

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature, en précisant la référence, à notre conseil
INFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 PARIS.

INFRAPLAN
Paris/Barcelone

Filiale d'un groupe américain, notre activité industrielle et commerciale est en progression constante. Numéro 1 français sur certains produits, nous réalisons un chiffre d'affaires de 150 MF (dont 65% à l'export) et employons 120 personnes. Le prochain départ de l'actuel titulaire du poste nous conduit à rechercher notre nouveau

Controller

Grande ville Sud Ouest 300 KF +

Reportant à notre Directeur Général, membre du Comité de Direction et bénéficiant d'une large autonomie, il assurera l'intégralité du contrôle de gestion de la société (budgets, plans à MT, suivi des prix de revient, crédit control...) et, responsable du reporting, il entretiendra des relations permanentes avec le groupe.

Agé de 35 ans environ, bilingue, Chartered Accountant ou titulaire d'un MBA, le candidat justifiera d'une expérience réussie de la fonction dans un environnement anglo-saxon. Ses facultés d'analyse et de synthèse, son réalisme face aux faits et sa capacité à suggérer des solutions adaptées aux problèmes posés seront les éléments déterminants de son succès.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) sous référence C103 à Ernst & Whinney Conseil, 150 Bd Haussmann 75008 Paris, qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.

E&W Ernst & Whinney Conseil

**Saisissez...
une opportunité !..**

Nous sommes une importante CHARGE d'AGENTS de CHANGE connue et réputée sur la Place. Nous vous offrons l'opportunité de nous rejoindre en qualité de

Chef de service Bourse

Pour remplacer notre titulaire actuel, prenant d'autres responsabilités, chez nous. Bien entendu vous êtes un PROFESSIONNEL aguerri auquel il est inutile de décrire les activités, mais votre position actuelle d'adjoint chez l'un de nos confrères vous pèse, ou, vous étant éloigné de notre secteur d'activité (étant entré dans une banque par exemple), vous souhaitez retrouver cette atmosphère si particulière et si attachante, mais en NUMÉRO UN cette fois-ci... Réalisateur, solide et possédant des qualités humaines indéniables vous saurez motiver votre équipe, et serez capable de faire face à un volume d'opérations important.

De la fermeté donc, mais aussi un esprit de SERVICE et de DECISION.

A bientôt !

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous référence V/SB/LM

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

SUD-EST

RESPONSABLE COMPTABILITE/ GESTION HF

Rattaché à la Direction Générale vous intégrerez une équipe jeune et motivée pour prendre en charge :

- la comptabilité générale,
- la comptabilité analytique et budgétaire,
- la fiscalité de la Société,
- la trésorerie et la gestion financière,
- le reporting,
- l'organisation administrative.

De formation supérieure, 30-35 ans, vous justifierez d'une expérience réussie. Homme de terrain, polyvalent, vous avez le goût du dialogue pour assurer la liaison avec les services opérationnels.

Vous gèrerez et planifierez votre action pour faire évoluer votre poste en fonction de l'expansion de l'entreprise.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo, à Média-System, sous référence 10166 M, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

**Experts-comptables, Memorialistes !..
dépasser le « Cadre » du Salarial...**

Expert-Comptable ou Memorialiste, la perspective de poursuivre une carrière de salarié ne vous enchante pas. Oui, mais... créer son propre Cabinet, avec le risque du démarrage et l'intérêt intellectuel, bien relatif, d'un clientèle de départ... Aussi nous vous proposons de nous rejoindre, en qualité de

Directeur associé

Nous, les deux Partenaires d'un Cabinet, bien implanté dans une région agréable du littoral, qui étend de plus en plus ses activités (aussi bien ses composantes que sa localisation). Notre taille (26 personnes) nous permet d'ores et déjà de passer des accords avec des confrères et d'accéder ainsi à des dossiers de grande dimension. De la tenue de comptabilité, certes, mais aussi, de l'audit, de l'analyse financière, du commissariat aux comptes, de la consolidation... Dans un premier temps, vous prendrez en main la responsabilité technique du Cabinet et son organisation interne, ce qui ne vous empêchera pas de mettre à profit vos qualités relationnelles en traitant directement des dossiers importants et en participant au développement de la clientèle.

A court terme, quand nous nous connaissons mieux, vous deviendrez notre ASSOCIE. Cette perspective vous passionne ? Alors, à votre plume !..

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/DA/LM

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

CHEF COMPTABLE

Paris

Jeune société de services, nous gérons une croissance rapide, sur un marché porteur, avec pour partenaires de grands groupes institutionnels. Le début de l'année 1987 annonce un doublement de notre C.A.

Nous souhaitons intégrer un chef comptable, répondant au Directeur Général Adjoint, qui sera responsable de l'ensemble des opérations comptables, bilan inclus, et de l'établissement des déclarations fiscales et sociales.

Il prendra en charge la gestion administrative du personnel et la paie.

Accoutumé à travailler au sein de petites équipes, doté d'un sens aigu de la rentabilité et d'un esprit entrepreneur, il dirigera et fera évoluer cette fonction dans un contexte informatisé (micro-informatique IBM PC).

Son potentiel personnel doit lui permettre de faire face à l'évolution prévisible de notre société.

De formation supérieure + DECS, il bénéficiera, à 30 ans environ, d'une première expérience réussie dans un poste similaire au sein d'une société de services.

Chantal CARLIN vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous réf. 889 M, accompagné d'une photo, en précisant votre rémunération actuelle. Elle vous garantit une totale confidentialité - KEY MEN - 10 rue de Rome - 75008 Paris.

KEY MEN
GROUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

INSTITUTION FINANCIERE DE PREMIER PLAN

recherche son

RESPONSABLE DU SERVICE PREVISION ET PLANIFICATION

Dans le cadre de la Direction du Plan et du Contrôle de Gestion et assisté de 4 cadres :

- vous établirez des prévisions de résultats d'exploitation annuels et pluriannuels,
- vous participerez à l'élaboration du plan d'entreprise,
- vous réaliserez des études d'aide à la décision, projection, simulation, modélisation ainsi que les analyses et commentaires liés à ces travaux.

Ingenieur Grandes Ecoles, vous justifierez d'une formation mathématique et statistique. Une expérience concrète d'utilisation des techniques prévisionnelles, d'une durée de 6 ans environ acquise de préférence en milieu bancaire, s'avère indispensable.

La rémunération est à débattre en fonction de l'expérience.

Envoyer dossier de candidature à PIERRE LICHOU S.A. sous réf. 3921 - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

GROUPE DE SOCIÉTÉS DE
FINANCEMENT IMMOBILIER
ET DE PROMOTION en expansion
continue recherche :

trésorier

- Vous supervisez les prévisions de trésorerie des sociétés du groupe et assurez la gestion des disponibilités.
- Vous recherchez les ressources à court, moyen et long terme nécessaires à notre activité financière.
- Diplômé BNA, X, HEC, ESSEC SUP de CO, SCIENCES PO... vous justifierez d'une expérience préalable de 5 à 10 ans, acquise dans ce domaine ou sein d'un établissement de crédit.

Lieu de travail : PARIS • Rémunération en fonction de l'expérience du candidat.

Merci d'adresser lettre manuscrite C.V., photo et rémunération souhaitée, sous réf. 71431 à MAZET 104, rue Racourm 75002 PARIS.

CHEF DU SERVICE FINANCIER

Paris Centre

Membre de l'Entreprise

Contrôleur de
la fonction

Supertex
Emballage

la gestion de p

le secteur commercial

LE DIRECTEUR
STRATÉGIQUE ET FINANCIER

LE DIPLÔMÉ
DESCAF ou DESS

UNIVERS DE LA GESTION

Contrôleur de Gestion, créez la fonction...

Au sein de la filiale française d'un des leaders mondiaux de la microinformatique professionnelle. 240 MF de CA pour 1987, un parc installé de 15 000 unités, 30% de croissance annuelle...

TEG, 113 rue de l'Université 75007 PARIS.



SERVICE CENTRAL D'AUDIT INTERNE

LA FONCTION

- Contrôler l'organisation et la fiabilité des systèmes de gestion des Sociétés du Groupe et proposer les moyens d'améliorer leur compétitivité et leur sécurité.

LE PROFIL

Généraliste et diplômé d'une des Grandes Ecoles, Il dispose déjà de quelques années d'expérience professionnelle en Entreprise ou en Cabinet Conseil.

Les postes sont basés à Paris, avec des déplacements en France et à l'étranger. Une formation aux méthodes d'audit et aux techniques de gestion pratiquées dans le Groupe est assurée.

PECHINEY Service Gestion des Cadres 23, rue Balzac - BP 787-08 - 75360 PARIS CEDEX 08

Homme de terrain et manager au carrefour de toutes les fonctions



1er groupe industriel Danois, leader européen sur son marché, recherche un

Responsable

de la gestion de production et de la logistique

pour son usine de BESANCON: unité performante par ses investissements matériels et la qualité de ses produits, son développement actuel est également le résultat d'un souci aigu du service client.

Chef de Service, vous aurez en charge:

- au niveau de l'usine: la responsabilité des plannings de production et des stocks, la gestion des méthodes de production, l'étude de la politique logistique et son application.

En correspondance fréquente avec vos homologues du groupe, il est impératif que vous parliez couramment l'anglais et éventuellement l'allemand.

Marcus Roguet 26, avenue de Montparnasse 75006 PARIS, Discretion assurée.

Responsables

PORTEFEUILLE ENTREPRISES OU PARTICULIERS

Nous sommes une banque implantée en région parisienne, nous recherchons des responsables de portefeuille entreprises ou particuliers dont les missions principales seront:

- la gestion d'un portefeuille de petites et moyennes entreprises ou de particuliers; Le développement de l'activité en direction de prospects; l'encadrement d'une équipe (1 à 2 personnes).

La rémunération sera fonction de l'expérience acquise et des résultats. Adresser lettre manuscrite, photo et prétentions, sous la réf. 4827, à

MEDIA BA, 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Un expert pour gérer des chiffres et des hommes

Nous avons l'esprit pour imaginer, concevoir, innover, l'enthousiasme pour agir, réaliser, gagner.

Vous avez une expérience de 5 ans environ dans un cabinet d'audit anglo-saxon, vous souhaitez aujourd'hui manager votre propre équipe.

De formation Grande Ecole + expertise comptable, spécialiste de la comptabilité française et américaine, vous maîtrisez l'anglais et utilisez l'outil informatique.

Merci d'écrire sous la référence 55 MG, à Christian Sataün, 3M France, Bd de l'Oise, 95006 Cergy-Pontoise Cedex.



PME secteur communication audiovisuelle, Paris-7e

RECHERCHE

JEUNE DIRECTEUR ADMINISTRATEUR ET FINANCIER

39 ans environs

Formation supérieure. Bonne connaissance comptable (niveau DECS minimum). Anglais indispensable.

Poste à fort potentiel de développement Rémunération en fonction de l'expérience.

Merci d'adresser lettre + c.v. + photo en indiquant votre salaire actuel à: PANDORA, 57, rue de l'Université, 75007 PARIS.

Un important groupe du secteur tertiaire en période de forte croissance, intégré au sein de sa Direction Financière à Paris :

Un(e) Adjoint au Chef du

DEPARTEMENT TRESORERIE

encadrement de l'équipe dépenses et recettes - gestion de la Trésorerie au jour le jour

Un(e) Responsable COMPTABILITE FILIALES :

traitement et supervision des comptabilités des filiales (des CA allant de 10 à plus de 100 millions de F.), jusqu'au bilan.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. et photo) sous réf. 843 M à Chantal DHERBIER, PLEIN EMPLOI 10, rue du Mail - 75002 PARIS.



Conseils en ressources humaines

Marseille

CONTROLEUR DE GESTION SENIOR

et évolutif. Rattaché au PDS, il dispose d'outils informatiques puissants. Diplômé d'une grande école commerciale (Anglais souhaités), il a 3 ans d'expérience dans un cabinet d'audit ou une société importante.

CV détaillé, lettre salaire actuel sous référence CG 0 a.m.s. - sélection 5, avenue Foch, 13004 Marseille

contrôleur de gestion

Vous avez en charge la préparation et le suivi des budgets d'engagements, le contrôle des réalisations. Vous développez les outils d'analyse appropriés à l'évaluation des centres de profit du groupe en liaison avec les directions opérationnelles concernées.

Merci d'adresser lettre manuscrite C.V., photo et rémunération souhaitée, sous réf. 74430 à MAZET 104, rue Biscornet 75002 PARIS.

BANQUE PRIVEE QUARTIER VENDOME recherche

UN CHEF COMPTABLE

- Expérience 5 ans en banque - Niveau D.E.C.S., - Anglais indispensable.

Adresser C.V. + Photo et Prétentions s/Réf. 24 103 à FRANCACIP PUBLICITE, 17, rue de la Banque - 75002 PARIS qui transmettra.

Banque privée, spécialiste des marchés,

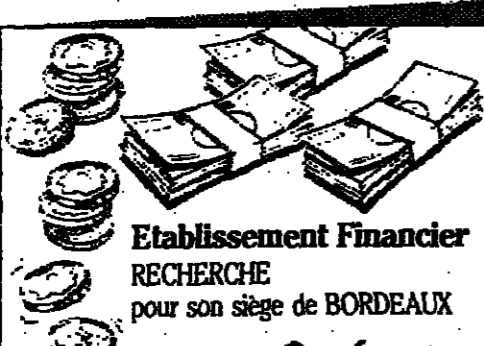
recherche pour secrétariat général

JURISTE SPÉCIALISÉ DROIT DES SOCIÉTÉS

5 ans d'expérience minimum en cabinet.

Ce juriste sera chargé du suivi permanent des sociétés de l'ensemble du groupe, de la mise au point des documents sociaux, de l'assistance juridique aux divers départements dans le domaine réglementaire.

Env. lettre man. + CV + photo à Mme VALABREGUE BAFIP, 48, rue La Pérouse, 75116 Paris.



Etablissement Financier

RECHERCHE pour son siège de BORDEAUX

UN DIPLÔMÉ D'UNE ESCAE ou DESS (Banque et Finances Internationales)

ayant une pratique de deux ans (ou plus) des relations financières avec l'étranger dans une entreprise ou un organisme bancaire. Appelé à succéder le responsable du département international - participer à la gestion d'une unité d'une quinzaine de collaborateurs - promouvoir le développement commercial et assurer de nombreux contacts avec la clientèle.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, CV, photo sous réf. 516 à E.A. SERVICE, 9, rue Poquelin-Molière 33000 BORDEAUX.

التجارة والادارة

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE LA GESTION

BRED

UNIVERS DE LA GESTION

Le Bred est une banque d'épargne en pleine évolution basée au Sud de Rhône-Alpes et nous recherchons notre

Responsible du service engagements.

Après 5 ans environ en secteur bancaire, le candidat se verra confier le développement de l'activité CREDIT, l'optimisation des ressources liées à cet emploi, le respect des réglementations des prêts et l'évolution de l'activité CREDIT de l'ENTREPRISE vers les nouveaux Marchés. Nous attendons un candidat entreprenant, organisateur et animateur capable d'évoluer rapidement dans une activité en pleine mutation.

Merci de nous transmettre rapidement votre CV sous référence 270 à notre Conseil JC MAURICE R.A. Centre d'Affaires, 44, rue de la Vilette 69425 LYON CEDEX 03.

Jean-Claude Maurice R.A.
Centre d'Affaires la Part Dieu
44, rue de la Vilette 69003 LYON
PARIS - LYON - BARCELONE

LE DIRECTEUR D'UNE SOCIETE DE SERVICE AUX COLLECTIVITES LOCALES, filiale d'un des tous premiers groupes français, recherche :

SON ADJOINT

Le candidat chargé de l'ingénierie financière auprès des collectivités locales doit avoir une formation supérieure, le candidat devra justifier d'une bonne connaissance de l'investissement des collectivités locales et d'un grand professionnalisme dans les domaines juridiques et fiscaux. Salaire supérieur à 300 000 F. Poste à pourvoir en très proche banlieue parisienne.

Merci d'envoyer votre candidature sous réf. 548M à Média-System, 7, rue de la Tour des Dames, 75007 Paris, au téléphone.

Informatique et nouveaux marchés

Société de services (35 millions de francs) spécialisée dans les banques de données, leader sur son marché recherche son

DIRECTEUR GENERAL

Rapportant directement au Président, il sera responsable de la gestion complète de la société, de la mise en place d'outils de développement, dans un marché porteur. Ce poste s'adresse à un cadre supérieur généraliste, diplômé d'études supérieures, excellent gestionnaire, possédant une expérience significative dans le management d'une équipe de très haut niveau.

Poste situé à Paris.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous référence 706229/M (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BANQUE INTERNATIONALE PARIS

RECHERCHE

GRADÉ/CADRE DE BANQUE
(classe IV ou V)

POUR UN POSTE A RESPONSABILITE AU SEIN DE SON DEPARTEMENT DU CREDIT

- Une expérience de 2 à 3 ans minimum de gestion d'eurocrédits et d'engagements par signature est indispensable, ainsi qu'une très bonne maîtrise de l'anglais.
- Formation juridique et/ou diplômes bancaires souhaités.

Envoyer C.V. et présentations sous n° 8863
LE MONDE PUBLICITE, 3, rue Montlessuy, Paris-7^e

GROUPE FINANCIER DE 1ER PLAN

Le département "audit" directement rattaché à la Direction générale, procède à des missions "lourdes". Pour compléter son équipe, il recherche :

AUDITEUR FINANCIER

Spécialiste dans son domaine, mais ouvert à la pluridisciplinarité, il effectuera le plus fréquemment des audits à caractère fédéral qu'il conduira depuis l'étude de l'existant jusqu'à l'élaboration d'une réflexion stratégique.

Pour ce poste qui requiert autant de surface personnelle que d'esprit d'équipe, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce, Expertise Comptable...) ayant une expérience d'au moins 3-4 ans, notamment dans le tertiaire financier.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous réf. 26671 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui tr.

BKCC BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac 75007 Paris.
PARIS-LYON-NEW-YORK-MILAN

IMPORTANT GROUPE DU TERTIAIRE
Nous renforçons notre équipe Audit Interne par un

AUDITEUR CONFIRME

Diplômé de l'enseignement supérieur de gestion, vous travaillez depuis plus de 2 ans dans un cabinet ou au sein du Département Audit Interne d'un Groupe important.

Nous vous proposons de vous confier des missions d'audit opérationnel.

Votre activité concerne tous les domaines de nos différentes Sociétés (comptabilité, finances, gestion, personnel...). Elle porte sur la validité des procédures, la conformité des opérations avec les procédures, mais également sur l'application des recommandations.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous réf. 26638 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui tr.

Nous sommes spécialisés dans le traitement de l'information financière et souhaitons renforcer notre potentiel

CHARGÉ D'ETUDES FINANCIERES

de formation supérieure, actuateur diplômé de préférence (IAF, ISFA, ISOP...).

Débutant ou ayant quelques années d'expérience professionnelle, vous souhaitez participer activement au développement des marchés financiers.

Votre mission consistera, en liaison étroite avec les intervenants sur le marché, à étudier, définir et mettre en place les nouveaux outils d'analyse et de modélisation qui interviennent nos clients : Banques, Compagnies d'Assurances, Agence de Change.

Ce poste très formateur représente, pour un esprit créatif, rigoureux et pragmatique, une excellente opportunité de début de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à :
DAFSA, tél. M.01 - 125, rue Montmartre, 75002 PARIS.

La trentaine : l'âge des challenges... devenez notre jeune Directeur Financier !

Notre société - 300 MF, 400 personnes - appartient à une multinationale américaine - mûrie de bonne réputation. Nos deux usines de production fabriquent une gamme très diversifiée d'articles de classement et de fournitures de bureau sous des marques réputées. Nous distribuons nos propres produits ainsi que ceux du groupe à travers un important réseau commercial. La société grandit fortement, notamment par rachats d'entreprises.

Une réorganisation d'ordre international conduit la filiale française à rechercher un jeune **directeur financier**, basé à Paris.

Vous avez la responsabilité financière aussi bien de la production que de la distribution. Votre champ d'intervention, extrêmement riche et varié, concerne l'ensemble des activités comptables, financières, juridiques, fiscales, contrôle de gestion, gestion du personnel et services généraux. Vous encadrez une vingtaine de personnes. Le contexte professionnel est largement mobilisateur.

Poste passionnant pour un homme ou une femme, ayant un fort potentiel, idéalisme. Agé de 30 ans, formé dans une grande école de commerce, ayant si possible un DECS.

Si vous avez cinq ans d'expérience en cabinet d'audit et/ou en entreprise de préférence industrielle, et si une bonne approche de la comptabilité anglo-américaine, nous vous suggérons d'écrire rapidement à notre conseil sous la référence M 169.

Bitnicar 34, Bd Haussmann 75009 Paris

Groupe Holding avec siège à PARIS et diverses sociétés affiliées exploitant outre mer, notamment en Afrique francophone et anglophone, recherche

CADRE DE DIRECTION

à vocation administrative, financière et juridique.

D'un niveau HEC, ESCP, ESSEC ou équivalent. 30 ans minimum, avec une expérience d'au moins 5 ans des procédures d'un siège social et des tâches de secrétariat général.

Résidence à Paris avec missions éventuelles de courte durée à l'étranger. Anglais nécessaire.

Poste offrant de larges possibilités d'avenir.

Adresser lettre manuscrite avec CV détaillé, photo et prétentions sous référence 1683 M à notre conseil
CEPIAD - 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION MÉCANIQUE
Région Sud-Ouest recherche

Son Responsable Administratif, Financier et relations humaines

Il aura pour mission :

- Gestion administrative et informatique de gestion.
- Finances/Comptabilité.
- Gestion du Personnel.

Ce poste sera confié à un candidat possédant le DECS complet ou diplôme Sup de Co avec option comptabilité/finances ayant 3 à 4 ans d'expérience professionnelle.

Rémunération : en fonction de l'expérience et du potentiel du candidat.

Envoyer C.V., manuscrit et photo en précisant bien sur l'enveloppe la réf. 21134 M à BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Label 94307 VINCENNES CEDEX

BANQUE INTERNATIONALE - PARIS 8^e
recherche

Cadre Commercial "Entreprises" H/F

PROFIL :

- diplômé de l'enseignement supérieur
- très bon niveau d'anglais (accessoirement allemand)
- 3 à 4 ans d'expérience de la commercialisation des produits de trésorerie et financiers auprès d'une clientèle d'entreprises
- bonne adaptabilité et esprit d'équipe.

Adresser CV et présentations sous réf. 685 à M.A. DANNENBERGER
CEPIAD - 135, avenue de Wagram 75017 PARIS qui vous garantit la discrétion.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE MÉCANIQUE
recherche pour son siège à MARSEILLE

CHEF DE LA COMPTABILITÉ GÉNÉRALE ET DU CONTRÔLE DE GESTION

Il lui sera confié la responsabilité des services comptables de la société.

Le (la) candidat(e) devra posséder une excellente formation comptable et une expérience en milieu industriel pour :

- préparer les comptes mensuels de gestion
- travailler sur budgets prévisionnels
- effectuer les déclarations fiscales.

Anglais courant indispensable.

Qualification minimum DECS.

Préférence sera donnée à un(e) candidat(e) ayant une expérience informatique et au moins 5 années de pratique dans l'industrie, âgé(e) de 35 ans environ avec bons contacts humains.

Ecrire avec CV et photo sous réf. 25779 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

Contrôleur Budgétaire

SUN MICROSYSTEMS FRANCE

Notre société, dont le taux de croissance -300%- est le plus fort du marché des fournisseurs de stations de travail intelligentes, développe l'équipe financière de sa filiale française.

Rapportant au Directeur Administratif et Financier, vous participerez activement aux processus de décision dans le domaine du plan, budgétaire et financier, du développement des systèmes de contrôle et du reporting.

Diplômé(e) d'une Ecole de Gestion (ESSEC, ESCP), éventuellement avec une formation de type MBA, bilingue anglais, vous avez une à deux premières années d'expérience de la fonction.

Vous recherchez une opportunité vous permettant de développer très rapidement vos compétences au sein d'une équipe jeune, très performante, dans un secteur de pointe.

Le poste est basé en banlieue sud.

Merci de nous envoyer votre dossier pour une première rencontre à Claude Jacquemin sous référence 598/AL.

COURSUS CONSEIL
26, rue Croix des Petits Champs, 75001 Paris.

europ assista
Assistant Co
Gestion

Contrôle de

Herve Le Bour Compul

MASS

DESS THE

UNIVERS DE LA GESTION

RESPONSABLE DE ZONE GÉOGRAPHIQUE

IMPORTANT BANQUE PRIVEE
Membre d'un Groupe International recherche pour son Département des Affaires Internationales

Le candidat recherché aura en charge :
- l'analyse des risques,
- le développement des affaires : euro-crédits et financement des investissements,
- les relations clientèle/banques correspondantes.

De formation supérieure et âgé d'au moins 30 ans, il possède une réelle expérience à la fois du secteur international et de l'exploitation bancaire.

Anglais et espagnol courants.

Nous remercions les candidats intéressés d'adresser leur CV, photo et prétentions sous réf. 26661 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

GROUPE INDUSTRIEL
recherche pour DIRIGER et ANIMER un groupement d'entreprises de maintenance et services industriels

GESTIONNAIRE Confiance
Ingénieur Grande Ecole

responsable de résultats qu'il devra obtenir en sachant motiver, soutenir et contrôler les directeurs des unités concernées.

Mission prioritaire : orienter et piloter le redéploiement des activités.

Poste à Paris.

Adresser dossier de candidature complet s/réf. 26304 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra. Confidentialité assurée.

Société de production de matériel électronique recherche pour son siège parisien

JEUNE DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Directement rattaché au P.D.G., il accompagnera la Société dans son expansion, tant en France qu'à l'étranger, et étudiera la faisabilité des nouveaux projets.

Par ailleurs, il prendra en charge :

- la supervision de la comptabilité,
- la mise en place de son informatisation,
- la gestion prévisionnelle avec la mise en place d'un contrôle de gestion par centre de profit,
- la trésorerie, les relations avec les banques,
- la gestion du personnel (déclarations sociales et fiscales, paie).

Formation supérieure de Commerce (HEC, ESSEC ou similaire). Environ 32 ans. Expérience de direction financière. Anglais et, si possible, allemand. Connaissances en droit international appréciées.

Adresser C.V. détaillé sous référence 672/15/M à FRANCE CADRES 22, rue Saint Augustin 75002 PARIS.

europ assistance

Assistant Contrôleur de Gestion

Leader dans le domaine de l'assistance aux particuliers et aux entreprises, notre développement est aussi basé sur un contrôle de gestion rigoureux. Le responsable de notre service recherche un ASSISTANT.

Pour mener à bien les études qui vous seront confiées, vous savez chercher les informations, les analyser, suggérer des solutions...

Diplômé d'une grande école de commerce (option finance ou contrôle de gestion), débutant ou ayant une première expérience, vous êtes familiarisé avec la micro informatique.

Vos motivations pour cette fonction mais aussi votre autonomie, votre esprit d'équipe et votre sens des relations, vous permettront d'être tout de suite opérationnel.

Merci d'écrire sous référence 651/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS.

Important organisme recrute

Fiscaliste de haut niveau

pour poste de responsabilité. Formation Grande Ecole ou Université. Bonnes connaissances fiscales d'entreprise et comptabilité. Expérience 8/10 ans en entreprise ou dans une administration.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 3362 à Lévi Tournay/Assom - 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

Par sa taille humaine, notre banque dans le cadre de son expansion recherche pour **Grenoble**

Un EXPLOITANT clientèle PARTICULIERS

chargé de développer un portefeuille de clients particuliers et commerciaux

Il devra simer la vente

Une expérience commerciale et la connaissance des produits bancaires et financiers est souhaitable

Bonne formation générale de base indispensable

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous n° 8.656 M LE MONDE PUBLICITE - 5, rue de Montessy, PARIS-7

AL conseil

Nous sommes une SOCIÉTÉ de TRANSPORT de VOYAGEURS, filiale d'un groupe National important, spécialisée en réseaux inter-urbains et touristiques. Pour accompagner notre croissance et renforcer nos structures, nous recherchons un ASSISTANT en

contrôle de gestion

PARIS N.O. 170.000 F +

Au sein de la Direction des Comptabilités et du Contrôle vos missions concernent : la trésorerie, les tableaux de bord, l'audit comptable des Filiales et des Centres de profit. Vous devrez peu à peu le correspondant informatique pour toutes les applications de gestion. Votre profil est de type BAC +4, complété si possible par le DECIS ; une expérience de 2-3 ans vous a familiarisé avec les méthodes et moyens de gestion utilisant au mieux l'informatique (IBM 36 + des micros). Vous aimez votre métier et vous souhaitez prendre des responsabilités.

Adresser votre dossier (C.V., lettre man., salaire actuel et tél. pers.) sous la référence 16 D à :

Hervé Le Bout-Consultants
11, rue la Boétie - 75008 PARIS - Tél. 42 63 38 39

LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE LOIRE-ATLANTIQUE recherche

UN EXPLOITANT BANCAIRE (H/F) POUR SON SERVICE FINANCEMENT DES ENTREPRISES

Il est responsable d'une unité de 5 personnes ayant en charge :
- la gestion et le développement d'un portefeuille de grosses entreprises pour l'ensemble de leur bassin : financement, placements, services,
- la gestion des mouvements et des autorisations de trésorerie pour les opérations France et International.

De formation supérieure (ESC, université) il justifie d'une expérience d'au moins deux ans dans un poste analogue.

Affilié au dynamisme un très grand sens relationnel, il présente un bon potentiel d'évolution.

Il a le sens de la négociation.

Les candidatures sont à adresser avec lettre manuscrite, CV, photo d'identité et prétentions à :

C.R.C.A.M. de LOIRE-ATLANTIQUE
Moniteur le Chef de Personnel
La Garde - Route de Paris
44076 NANTES CEDEX

Le bon sens en action

Gestionnaire de valeurs mobilières

Nous sommes le succursale française du groupe d'assurances international, **General Accident** et nous recherchons aujourd'hui notre **GESTIONNAIRE DE VALEURS MOBILIERES**.

Une formation supérieure (BAC + 4) type ESC option comptabilité ou gestion, une bonne connaissance de la micro-informatique et si possible une première expérience (2 - 3 ans) à un poste similaire sont les conditions d'accès à la mission d'envergure que nous souhaitons vous confier.

Cette mission consistera à prendre en charge la gestion comptable et financière de nos portefeuilles de valeurs mobilières (900 MF) en forte expansion.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle à **GENERAL ACCIDENT - Service du Personnel** 40, rue La Fayette - 75440 PARIS Cedex 09.

General Accident

FORMATION PROFESSIONNELLE

JEUNES INGENIEURS I

valorisez votre diplôme !

2 solutions :
- un **MASTERE** en Image et Intelligence Artificielle
- une spécialisation en Informatique Industrielle

TÉL. : 98-41-87-56

- 13 mois de formation intensive de haut niveau
- Une promotion de 30 élèves
- Etude personnalisées du financement.

Renseignements et dossiers :
A. Gaborel, Institut d'Informatique Industrielle
6, boulevard de l'Europe, 29200 BREST. • En collaboration avec l'ENST de Bretagne, Brest.

Cfd 43 56 76 05

Formation aux **TECHNIQUES DE BASE DU JOURNALISME**
(Presse écrite - Radio - Vidéo)
du 26 octobre au 4 décembre 1987
+ STAGE DANS UNE REDACTION

ECOLE SUPERIEURE D'INFORMATIQUE PROFESSIONNELLE

Formation de HAUT NIVEAU d'INFORMATIENS
22 semaines à plein temps.
Travaux pratiques intensifs

Ordinateur dans l'école sous VM/CMS - DOS/VSE
ASSEMBLEUR 2 80 - ASSEMBLEUR IBM
COSOL, AMS - TSELETTALEMENT CICS
BASE DE DONNEES D1/VSAM

ESIP 78, rue La Condamine 75017 PARIS 45.22.13.17
Près d'études - Admission sur dossier

UNIVERSITÉ PARIS-7 ÉCOLE SUPÉRIEURE DES MINES DE PARIS

DESS THERMIQUE ET REGULATION
appliquées à la gestion des équipements du bâtiment

diplôme national de 3^e cycle

Objectif : former des spécialistes compétents, ayant un maîtrise d'énergie pour les différents types de bâtiments (grands collectifs, tertiaires...) que dans le domaine de l'automatisme, l'informatique et l'instrumentation appliquée à la gestion des équipements.

Formation professionnelle conduisant à un niveau (BAC + 6), intégrant les technologies nouvelles (instrumentation, télégestion, informatique), s'adressant simultanément à :

- Des professionnels (minimum BTS + 3 ans d'expérience) désireux de se perfectionner ;
- Des jeunes diplômés scientifiques (BAC + 4) à la recherche d'une spécialisation dans un créneau porteur.

10 mois à temps plein (délai 1-10-87) sous la forme de 15 semaines à l'université en alternance avec 24 semaines de stage en entreprises.

Statuts : rémunéré par la formation professionnelle, coag formation, étudiante.

Information et dossier de candidature sur demande écrite à :
UNIVERSITÉ PARIS-7 - Service commun de la Formation continue
IRÈNE ARDITI, 2, place Jussieu, 75251 PARIS Cedex 05.

IAE INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
Université Paris I - Panthéon Sorbonne
162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15

Diplômes d'Études Supérieures de 3^e cycle

FORMATION PERMANENTE

- **DESS Systèmes d'Information**
(16 séminaires de 3 jours consécutifs sur 2 ans)
* Marie Josée FREXAS : 45 58 00 21
- **DESS MISSIL**
(temps plein sur 1 an pour demandeurs d'emploi ou salariés)
* Karin RIPOCHE 45 58 02 28
- **DESUP A.M.I.**
Concepteurs de systèmes Micro Informatiques
(temps plein sur 3 mois pour demandeurs d'emploi ou salariés)
* Patricia BORGES 45 57 28 41

LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE

Le Monde ECONOMIE

LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE PRIVATISÉE

Face à la mondialisation financière

Créée sous le Second Empire, nationalisée le 2 décembre 1945, la troisième banque commerciale française peut se passer du parapluie public.

LES origines de la Société générale pour favoriser le développement du commerce et de l'industrie — tel est son nom complet — doivent être recherchées dans le grand mouvement de rénovation financière qu'a suscité, au début du Second Empire, le contraste entre l'évolution des structures bancaires et celle de l'économie. Les premières n'avaient guère changé depuis cinquante ans, constituées par la Banque de France et la « Haute Banque », groupe de maisons anciennes, telles que Rothschild, Hottinger, Mallet, Neufville et Vernes.

Ces maisons, sans succursales ni rapports directs avec le public, travaillaient avec leurs fonds propres et les dépôts d'une clientèle peu nombreuse mais fort riche. L'aspect le plus rémunérateur de leur activité consistait à se porter adjudicataires d'emprunts publics pour les placer, avec bénéfice parfois considérable, dans le réseau très étendu de leurs correspondants.

La « Haute Banque » ne pratiquait guère le crédit commercial, mais prenait beaucoup de participation dans les activités nouvelles : charbonnage, sidérurgie, transports maritimes, assurances. Toutefois, l'ampleur des sommes nécessaires avait fini par dépasser ses moyens et les rapides progrès de l'industrie rendaient nécessaire une profonde réorganisation de la collecte de capitaux.

En une dizaine d'années se constituèrent alors quatre grands établissements : le Crédit mobilier, en novembre 1852; le Crédit foncier de France, en décembre 1852 (pour les avances hypothécaires à long terme); le Crédit industriel et commercial, en 1859; et le Crédit lyonnais, en 1863. Le Crédit mobilier inquiète

tout le monde par ses appétits : c'est la première grande banque d'affaires modernes par l'importance de son capital, le mode de financement de ses participations industrielles (par émission d'obligations) et par son programme international.

Contre les frères Pereire

Les ambitions de ses fondateurs, les frères Pereire, notamment dans le chemin de fer, avec la Compagnie du Midi, et les transports maritimes, en créant ce qui sera plus tard la Compagnie générale transatlantique, font planer la menace d'un double monopole dans la banque et les transports. Une coalition se forme contre eux, qui regroupe à la fois des maisons de la « Haute Banque » et les chefs des autres grandes compagnies de chemin de fer, Paris-Orléans et Paris-Lyon-Méditerranée (PLM). Après une longue et pénible gestation, le processus aboutit, le 4 mai 1864, à la création de la Société générale, qui, au début, a plutôt une vocation de banque d'affaires.

Deux hommes jouèrent, à cette occasion, un rôle essentiel : Joseph-Eugène Schneider, qui, avec son frère Adolphe, a développé l'usine du Creusot (sidérurgie et mécanique lourde) et sera le premier président de la banque; Paulin Talbot, polytechnicien, collaborateur de Rothschild dans le PLM et grand chef d'entreprise. Trois étrangers entrent dans le capital, dont un Ecossais de naissance, Parisien d'adoption, Edward Blount, qui sera le troisième président de la banque de 1886 à 1901.

Les actions émises s'arrachent, on se bat pour souscrire, et lo

poète Théophile Gautier se plaint de n'avoir rien obtenu. Le développement du nouvel établissement est, d'emblée, très rapide : dès 1870, le réseau de succursales couvre tous les départements, et une filiale est ouverte à Londres en 1871. De 1872 à 1893, les progrès sont beaucoup plus lents. Les affaires deviennent difficiles, plusieurs grandes banques s'affondrent (crach de l'Union générale, la « banque catholique », en 1882) et une grave crise économique éclate même en 1892.

A partir de 1893, et jusqu'en 1914, l'économie repart, et la Société générale aussi, avec des structures qui vont perdurer : utilisation des dépôts à vue pour les seuls crédits à court terme; création d'importants services de titres pour une clientèle boursière très active, notamment dans le domaine des obligations; large dissémination du capital dans le public (122 000 actionnaires en 1914 contre 14 000 en 1900), développement des relations avec l'étranger; organisation administrative et comptable très poussée, avec la construction du nouveau siège, boulevard Haussmann à Paris, en 1911.

L'inspection comme tradition

Entre les deux guerres, le développement de la Société générale se poursuit, mais seulement jusqu'à la grande crise de 1930-1931, que l'établissement traverse sans trop de dommages, mais qui le contraignent à un certain « redéploiement » de son réseau, avec des fermetures de guichets à la clé.

FRANÇOIS RENARD.
(Lire la suite page 40.)



Maurice Lauré : en perpétuel jaillissement

ORSQUE, au début de l'été 1974 le gouvernement mis en place par M. Valéry Giscard d'Estaing entreprit, pour l'exemple, de faire tomber une tête parmi les trois présidents de banques nationalisées coupables de ne pas avoir respecté l'encadrement du crédit, le nom de M. Maurice Lauré, PDG de la Société générale, fut immédiatement écarté. « Pas lui, il a trop d'idées ! » Une attitude d'esprit qui n'est pas obligatoire chez un banquier.

Des idées, il en avait, qui jaillissaient toutes les minutes, ou presque, et faisaient très vite l'objet de notes manuscrites dont il bombardait ses collaborateurs. Ces notes, il les rédigeait de préférence la nuit, emportant, le soir à son domicile de Neuilly, deux ou trois serviettes bourrées de dossiers, sur lesquels il bûchait entre 11 heures du soir et 3 ou 4 heures; trois heures et demie de sommeil lui suffisaient.

Le lendemain, pour l'ouverture des bureaux, un coursier emportait à la banque les dossiers, annotés en marge d'une écriture précise qui prouvait à chacun que le patron avait examiné à fond ce qui le concernait. En compensation, il somnolait sans vergogne après le déjeuner,

et refaisait surface vers la fin de l'après-midi, mais avec quelle vigueur !

Une impressionnante machine intellectuelle que cet homme massif, la tête ronde, le crâne absolument chauve, avec des yeux percants derrière des verres sans encadrement.

Né en 1917 à Marrakech, d'un père officier, d'ascendance pyrénéenne (laura veut dire agriculteur en patois), M. Lauré passe une partie de sa jeunesse en Indochine, puis revient à Paris où il entre à Polytechnique, et sort dans les PTT. Mobilisé, prisonnier, évadé et repris, à son retour en France, en 1945, il est admis au concours de l'inspection des finances.

En 1946, l'idée lui vient de créer la direction générale des impôts — « il y avait tellement de fraude ! ». Entré au cabinet du secrétaire d'Etat aux finances, Maurice Bourgeois-Maunoury, qu'il avait connu en captivité, il met sur pied les fameuses brigades polyvalentes, ce qui fait de lui la bête noire des commerçants poujadistes. Secrétaire de la commission de réforme fiscale en 1948, directeur adjoint à la direction générale des impôts de 1954 à 1960, il prend une part prépondérante dans la mise au point de la TVA.

Il reste ensuite six ans directeur du Crédit national, où il devient une « véritable mécanique de prêts ». Cette expérience lui servira lorsque, en 1967 il entre à la Société générale comme directeur général, pour succéder, en février 1973, au PDG, Jacques Ferronnière, décédé depuis trois mois.

Comme banquier, il va alors donner la mesure de ses facultés

inventives. Il lance son établissement sur la voie du crédit spécialisé pour les entreprises, notamment le crédit bail immobilier, dont il est un des grands pionniers, avec Sogebail, et le crédit bail mobilier, surtout à l'échelle internationale, où la Société générale est devenue quasiment numéro un. Ses « montages » pour le financement de grands ensembles — usines, aciéries — furent réputés. On peut dire que la Société générale continue à vivre, en bonne partie, sur ses inventions et réalisations.

De tempérament didactique, M. Lauré tenait des conférences de presse célèbres, déversant à un débit accéléré, sur ses auditeurs éberlués, un torrent d'indications chiffrées précises et précieuses. C'est lui qui inaugura la grande réunion de cadres où la politique de la banque était exposée et expliquée, toujours à grand renfort de chiffres.

Fait remarquable, cette machine intellectuelle avait un remarquable sens de l'humain et se montrait très attentif envers de ses collaborateurs. Lorsque les agents du réseau, directeurs de succursales ou autres venaient faire leur visite rituelle au siège tous les deux ou trois ans, le président les recevait tous, ce qui négligea de faire son successeur, soucieux de ne pas perdre de temps.

Une tête et un cœur : tel est le souvenir qu'a laissé M. Maurice Lauré à la Société générale, après quatorze années de présence et une mise en congé peu honorable en février 1982 par le gouvernement de l'époque, bien peu reconnaissant envers d'un tel serviteur.

F. R.

Des entreprises vers les particuliers

TROISIÈME grand de la banque commerciale française derrière le BNP et le Crédit lyonnais, la Société générale a construit, en cent vingt-trois ans, un puissant groupe bancaire, avec une forte implantation domestique (quatrième rang français, en comptant le Crédit agricole), et un réseau international étendu (septième rang européen et vingt-deuxième rang mondial à fin 1986, par le total du bilan). Elle collecte 7 % des dépôts des particuliers et des entreprises en France, et jouit d'une rentabilité brute supérieure à celle de tous ses concurrents français, y compris Paribas, avec les coûts de fonctionnement les plus bas, sa productivité étant nettement supérieure à la moyenne.

Ces performances tiennent au fait que la Société générale bénéficie d'une certaine avance dans le virage amorcé par les banques de dépôt classiques vers la spécialisation, la financiarisation et la gestion d'un patrimoine diversifié (immobilier, participations industrielles et commerciales). Par ailleurs, son implantation internationale paraît moins forte que celle de ses grands concurrents — remarque également valable pour son réseau de guichets, — ce qui, en ces temps difficiles et contrairement à ce qui se passait

Une certaine avance dans la spécialisation du crédit grâce à l'action de ses dirigeants

Il y a encore quelques années, représenta plutôt un avantage.

Ainsi, à l'heure actuelle — et cette caractéristique n'est pas très connue du grand public, — la Société générale se situe au deuxième rang du crédit spécialisé, avec 106 milliards de francs d'encours de crédits, très proche du numéro un français et européen, la Compagnie bancaire, filiale de Paribas, et loin devant la SOVAC (39 milliards de francs) du groupe Lazard.

Elle occupe le premier rang en France pour le crédit bail immobilier, notamment par Sogebail, sa filiale à 33 %, le solde étant obtenu par les clients de la banque et c'est la plus grosse SICOMI française. Dans le crédit bail mobilier, la banque est au deuxième rang (17 % du marché), avec ses filiales SOFINABAIL, CICOMI, AUXIBAIL, et détient 17 % du marché français de location de longue durée, notamment pour le matériel informatique, où elle est le numéro un, avec ses filiales DCL et ECS.

Un réseau très dense

Cette orientation a également été prise à l'étranger où, avec sa filiale SOGELEASE, la Société générale dispose d'un des réseaux de crédit bail à l'équipement les plus denses du monde. Présente dans vingt-neuf pays, SOGELEASE, avec ses 8 milliards de francs d'encours, est peut-être le numéro un mondial, juste avant ou

après les Américains. Enfin, la banque est le numéro un français pour la télématique d'entreprise, et estime avoir renforcé sa position de leader parmi les établissements, de plus en plus nombreux, qui ont mis en place un service facturé de banque à domicile.

Si la Société générale peut élargir, aujourd'hui, ce palmarès impressionnant, c'est en grande partie grâce à l'action de ses dirigeants depuis près de vingt ans. On mesure, ainsi, les conséquences d'un virage pris à temps, dans un secteur où les marges bénéficiaires se maintiennent encore, alors qu'elles ont presque complètement disparu pour les crédits consentis aux grandes entreprises.

C'est là une des conséquences de cette fameuse désintermédiation qui, aujourd'hui, pose tant de problèmes aux banques. A la Société générale, on avait prévu cette évolution, et les résultats en portent la trace. Certes, la banque avait en elle des facultés d'adaptation; mais il aura fallu que des responsables, comme MM. Maurice Lauré ou Jacques Mayoux, la violentent un peu pour obtenir des résultats, preuve absolue que, dans cette industrie financière hautement informatisée, l'action des hommes demeure primordiale.

F. R.

Réfléchir, comprendre, anticiper.

Revue d'Economie Financière

Revue trimestrielle de l'Association d'Economie Financière N° 1 - Juin 1987

Denis KESSLER	Banques et assurances : cohabitation, manage ou fusion ?
Robert RAYMOND	La régulation monétaire par les taux d'intérêt dans les principaux pays : justification et portée.
Grégoire MERCIER	L'équilibre financier du développement de la monnaie en France.
Philippe SZYMCAK	Éléments de comparaison internationale des coûts et marges bancaires.
Xavier DUPONT Nicholas GOODSON	L'avenir de la profession d'agent de change.

Abonnements : Puf, 12 rue Jean-de-Beauvais, Paris 5^e.
France : 300F. Etranger : 350F.

LES REVUES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE PRIVATISÉE

Face à la mondialisation financière

(Suite de la page 39.)

En même temps, une tradition s'instaura, celle de confier les postes de président et de directeur général à des hommes issus de la fonction publique, essentiellement l'inspection des finances, après, toutefois, une assez longue probation dans la banque, peu soucieuse d'accueillir des dirigeants fraîchement parachutés.

Il fallait d'abord être directeur général avant de parvenir à la présidence. Ce fut le cas pour Octave Homberg, président de 1922 à 1932, petit homme direct et autoritaire, de Joseph Simon, ancien collaborateur de Joseph Caillaux et grand commissaire de l'Amérique, président de 1932 à 1940, d'Henri Ardant, entré dans la maison à vingt-neuf ans, et président de 1941 à 1944. Homme de passion, bourreau de travail, plein

de jours sur l'Allemagne, le Luxembourg et la Suisse. Lors de la nationalisation de la fin 1981, M. Jacques Mayoux, onze ans directeur général du Crédit agricole et précédemment PDG de SACLOR, succède à M. Lauré, remercié par les socialistes sans beaucoup de dédicaces. Un deuxième virage est amorcé alors, cette fois en direction des particuliers : les entreprises, dont la situation s'améliore, vont avoir moins besoin des banques, du moins pour les crédits classiques, et la clientèle des ménages, longtemps abandonnée aux établissements spécialisés par les grandes banques de dépôts, est à reconquérir.

Un double virage

Après lui, vint Jacques Ferronnière, auteur d'un célèbre Manuel des opérations de banque, puis, en 1973, M. Maurice Lauré, qui devait, au cours de ses neuf années dans la maison comme

rentable, un établissement traditionnellement tourné vers ces mêmes entreprises.

En appliquant ses réformes, peut-être par excès de rigueur intellectuelle et de sécheresse, il se créa des ennemis et fait naître des rancœurs, inévitables, certes. Mais il va aussi, et de plus en plus, se couper d'une partie de ses cadres, provoquant, parfois un véritable phénomène de rejet. On lui reprochera, en outre, un manque de chaleur humaine, peu propice à l'épanouissement de l'esprit d'équipe, dans une maison que M. Lauré avait habituée à plus de considération pour les individus.

Dans le limogeage de M. Jacques Mayoux, en juillet 1986, à la surprise générale, outre l'explication d'un règlement de comptes avec M. Marc Vienot, dauphin désigné de M. Lauré cinq ans auparavant, les frictions de caractère ont pu jouer un rôle : dans la banque, les questions de personnes sont primordiales.

En très bonne position

Entre-temps, pour remédier à la faiblesse congénitale des grandes banques françaises nationalisées, peu capitalistes, la Société générale a, de 1980 à 1987, presque quadruplé ses fonds propres, passés à près de 27 milliards de francs. Ce résultat, combiné avec 33,5 milliards de francs de provisions nettes, porte à 60 milliards de francs les capitaux propres, soit 16 % de l'encours de crédit et 6,8 % du total de son bilan, en très-bonne position par rapport aux concurrents anglo-saxons.

Du coup, l'influente société new-yorkaise d'analyse financière Standard and Poor's a décidé de maintenir sa cotation, favorable de AA+ au 1,4 milliard de dollars d'emprunts émis par la banque, mis sous surveillance le 5 mai dernier à l'annonce de sa privatisation. En dépit des prévisions alarmistes, la Société générale, privée pourtant du parapluie tutélaire de l'Etat, peut affronter toute seule le grand large.

FRANÇOIS RENARD.

Marc Vienot : un homme de terrain



NOMMÉ, à l'âge de cinquante-huit ans, président de la Société générale en juillet 1986, M. Marc Vienot peut être considéré comme un homme de la maison, où il a passé quatorze ans. Auparavant, énarque, inspecteur des finances, il avait suivi la voie royale des grands commis de l'Etat. Chargé de mission au cabinet de Pierre Remadier, ministre des affaires économiques et financières en 1987, ensuite à celui de Félix Gaillard, ministre des finances, puis président du conseil en 1987-1988, il est aujourd'hui directeur, puis chef de service à la direction du Trésor, pépinière de banquiers.

De 1970 à 1973, il effectue son expérience américaine comme conseiller financier à l'ambassade de France aux Etats-Unis, puis le 1er juillet 1973, est détaché à la Société générale, que M. Maurice Lauré préside depuis le mois de février précédent. Directeur général adjoint au début de 1974, il accède à la direction générale en avril 1977. Logiquement il aurait dû succéder en novembre 1982 à M. Lauré, dont le mandat s'achevait ; mais les nationalisations lui imposent M. Jacques Mayoux, ce qui laissera des traces.

M. Marc Vienot, sous une apparence, trompeuse, de contraction et de faux dilettantisme, un rien pincé sans rire, décide vite et bien. Il a hérité de M. Lauré un aspect plus humain, plus liant que celui de son prédécesseur, s'efforçant, depuis un an, de recréer dans l'état-major de la banque un esprit d'équipe qui s'était un peu estompé. Pour le seconder, il a rappelé M. Jean-Paul Delacour qui avait été mis au placard précédemment et a été promu directeur général.

Si les acquis de M. Mayoux demeurent sur le plan de la gestion et des grandes orientations, la parenthèse ouverte par son arrivée dans la majestueuse succession des PDG issus de la maison, paraît refermée.

F. R.

Table with 2 columns: Rank and Bank Name. Lists top 22 banks in Europe.

La Société générale se classe au 4e rang français, tant par le total du bilan que par l'encours de crédit, et au 2e rang en terme de capacité bénéficiaire.

Jacques Mayoux : priorité à la gestion

EN succédant à M. Maurice Lauré à la présidence de la Société générale, M. Jacques Mayoux arrive précédé d'une solide et flatteuse réputation. Dans le monde financier français, il était un véritable cas. Faute de pouvoir entrer à l'Ecole navale pendant la guerre, il finit par faire HEC, dont il sort major. A la toute jeune ENA, qui le tenta immédiatement, il sort également major du concours interne de l'inspection des finances, devant M. Valéry Giscard d'Estaing.

Après plusieurs postes au ministère des finances, il accède en 1963, à la direction générale du Crédit agricole. En onze années, bourreau de travail qui fait crier grâce à ses collaborateurs, impressionnante machine intellectuelle dont on entend presque cliqueter les relais, M. Mayoux va faire de la « banque verte » le premier établissement financier de France et d'Europe.

Dès cette époque, deux traits de son caractère s'affirment : une extraordinaire aptitude à analyser

avec lucidité et cruauté un problème ou une situation et une ténacité irrésistible à se mettre à dos une foule de gens dont les habitudes ou les modes de pensée et de travail sont bousculés sans aucun ménagement. Limogé en 1975 par M. Jacques Chirac, ministre de l'Agriculture, il doit accepter de M. Raymond Barre, en novembre 1978, après trois années de traversée du désert, la présidence du groupe sidérurgique SACLOR qu'il est contraint de quitter en février 1982, lors de la grande valse des présidents, mais pour remplacer immédiatement M. Maurice Lauré à la Société générale, dans un tout autre style, toutefois.

Les maîtres mots de l'arrivant — à qui on prête cette déclaration à l'emporte-pièce : « Il y a ici deux cents cadres qui rouillent » — sont : contrôle de gestion, rentabilité et modernisation. L'informatique est réorganisée, les réseaux d'agences de Paris et de province sont fusionnés, et une évaluation précise de chaque poste et de cha-

que tâche est prescrite, afin de mieux cerner les coûts de production, qui devraient être réduits, autant que faire se peut. En même temps, M. Mayoux, qui présente des temps nouveaux où les entreprises seront moins dépendantes de la banque, décide de réorienter vers les particuliers, clientèle plus



F. R.

Conservatoire National des Arts et Métiers. Ecole nationale d'assurances. JEUNES DIPLOMÉS (BAC + 2), Ecole Nationale d'Assurances vous prépare aux métiers de demain...

MBA University. Programme 3e cycle créé et développé par l'Institut franco-américain de management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New-York).

DIRECTION GÉNÉRALE. DIRECTEURS, 33-43 ANS, DE FORT POTENTIEL. Programme plein temps 87/2 (28 sept./18 déc. 87). CPA-JOUY, CPA-PARIS, CPA-LYON, CPA-NORD.

DIRECTION GÉNÉRALE. DIRECTEURS CONFIRMÉS. Programme Mondial de Management 88 (28 fév.-20 mars 88). WORLD MANAGEMENT PROGRAM.

Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants. POUR EN SAVOIR PLUS. et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants...

Notes de lecture par Alfred Sauvy

RAYMOND CHUILON Financer l'expansion.

Sans être incité, le sous-titre sur la couverture 'Création monétaire, allègement fiscal, prospérité'...

Les prix, est-il observé, n'ont pas baissé, pendant cette crise.

A l'inverse de tant d'autres, l'auteur ne se borne pas aux procédés de l'escamotage, pratiqués dans toute la France...

Une allusion opportune aux démentances attendues de la Caisse des retraites...

La suppression des droits de succession, proposée ici, vise surtout les entreprises.

Quant à la création monétaire, évaluée ici à 260 milliards par an...

Une brève conclusion : le besoin de 280 milliards des prélèvements sur les entreprises...

Economica, Paris, 1987, 24 cm, 365 pages, 135 F.

ANNE-MARIE GRONIER

La productivité. Progrès social ou source de chômage ?

Une source de richesse, accusée d'appauvrissement, un progrès qui fait peur...

De John Kay à Chaptal, les économistes du dix-huitième et du dix-neuvième ont largement croisé les fers sur le sujet...

Professeur agrégé, que l'éditeur a oublié de nous présenter, l'auteur entreprend un dégoût de la fête à baguette...

Une bibliographie contemporaine, en langue française, eût été la bienvenue.

Hatier, Paris, 1987, 19 cm, 127 pages, 28 F.

MICHEL PEBEREAU

La politique économique de la France. Les objectifs

Le maître d'industrie, parvenu à une expérience suffisante pour entrer, tant dans le domaine politique que dans celui de l'enseignement...

Dans les passages consacrés à l'analyse du passé, le manque d'indices mensuels entraîne, cette fois encore, des jugements insuffisamment assés.

Excellente présentation de la comptabilité nationale, sans allusion toutefois aux pertes sociales (expression du Soviétique libéral Liberman)...

Consacrée à l'inflation, la seconde partie dénonce, à juste titre, la tendance contemporaine à la confondre avec la hausse des prix...

Le globalisme, lui-même diabolique, est, cette fois, dûment dénoncé : sont même citées, acte méritoire, les professions fermées, même les taxis.

Inlassable, notre plume nous présente la torture, bienfaisante en somme, des échanges extérieurs, puis, descriptif, s'attache à la politique de la France et d'autres pays, depuis le deuxième choc pétrolier...

Bien dénoncée, par contre, l'étrange domination des betteraviers pendant dix ans, arrêtée par décision de P. Mendès France en 1954.

Rappel, un peu discret, de la naissance de la Sécurité sociale, mais plus étoffé du fameux « plan » Jean Monnet.

Dans ce mélodrame, Antoine Pinsky est-il grand premier rôle ou traître ? L'auteur s'exprime moins brutalement : « Sauveur ou magicien ? ».

Economica, Paris, 1987, 24 cm, 447 pages, 150 F.

JEAN-CLAUDE CHESNAIS

La revanche du tiers-monde.

Le terme revanche ne peut-être contesté, puisqu'il n'y a jamais eu de défaite ? C'est que, en dehors même du colonialisme, il est permis de dénoncer l'attitude de suprématie européenne ou occidentale...

Les grands rivaux, Malthus et Marx ? Ils se sont tous deux trompés, chacun dans son illusion : non content d'avoir lui aussi ses trente glorieuses...

Mise au point sur la colonisation, trop durement jugée aujourd'hui, par puritanisme facile (« le sous-développement, est-il précisé, n'est pas né avec la colonisation »)...

Critique sérieuse des statistiques chinoises, notamment pour la longévité, qui met plus encore en valeur les remarquables réussites de l'Inde, vouée, il y a trente ans, au plus sombre destin.

L'effet favorable de la pression démographique, signalé ici, a été confirmé par les recherches de l'In-

sable Esther Boserup, mais les aventures financières et notamment l'endettement auraient mérité plus d'attention.

Une excellente mise au point. Ouvrage de référence.

Reproche adressé, non à l'auteur, mais à l'éditeur : le report, au lointain, des notes de bas de page rend la lecture plus difficile.

★ Robert Laffont, Liberts 2000. Paris 1987. 21,5 cm, 336 pages, 98 F.

HUBERT BONIN

Histoire économique de la IV^e République

De ce remarquable effort, le premier de cette ampleur, semble-t-il, sur quinze années mouvementées, la première leçon qui se dégage est l'étendue des dommages causés par le refus de l'INSEE de publier une rétrospective des indices économiques mensuels...

Contraint de rassembler une masse de documents épars, le professeur de Paris-X - Nanterre nous donne une remarquable reconstitution. Echappent cependant à l'observation, pour le raison indiquée, les effets de la semaine de 40 heures en 1936-1937.

Elle est bien là, l'éternelle oubliée, la démographie, mais quelque peu sommairement traitée : c'est en 1945, par suite de négligences successives, que la mortalité infantile a atteint le taux maximal et humiliant de 11 %.

Bien dénoncée, par contre, l'étrange domination des betteraviers pendant dix ans, arrêtée par décision de P. Mendès France en 1954.

Rappel, un peu discret, de la naissance de la Sécurité sociale, mais plus étoffé du fameux « plan » Jean Monnet. Utile eût été le rappel de l'objectif du grand libéral : « Pas de plan ; il s'agit de réunir des ouvriers, des patrons, des cultivateurs, des fonctionnaires, autour de l'idée de modernisation et d'équipement ».

Dans ce mélodrame, Antoine Pinsky est-il grand premier rôle ou traître ? L'auteur s'exprime moins brutalement : « Sauveur ou magicien ? ».

Economica, Paris, 1987, 24 cm, 447 pages, 150 F.

lement : « Sauveur ou magicien ? ». Et l'analyse des années 60, peu glorieuses en somme, se poursuit, incisive, serrée de points d'interrogation plus percuteurs que des affirmations.

Il faut souhaiter à cet ouvrage de nombreuses éditions, en raison d'abord de sa qualité, de sa richesse, ensuite du besoin de certaines remises en place.

★ Economica, Paris, 1987, 24 cm, 447 pages, 150 F.

FLORIN AFTALION

Economie de la Révolution française

C'est un ouvrage fondamental que nous livre le professeur à l'ESSEC qui, abandonnant un moment nos misérables « misères » actuelles, nous plonge dans un monde où, plus que jamais, économique et politique s'entremêlent.

Et nous partons, bien sûr, du déchirant « Compte rendu au roi » de 1781. Suivent pas à pas les chocs de cette révolution « bourgeoise » sans bourgeois et le tumulte d'actions contradictoires qui font apparaître, sous un jour bien falot, les vicissitudes de notre Sécurité sociale.

La violence politique chasse-t-elle, comme il a été dit, notamment à propos de la Résistance, les questions économiques ? Elles font corps ici et se répètent mutuellement selon un enchevêtrement implacable, touchant même la mortalité naturelle et jusqu'à la natalité.

Il avait fait sensation, Jacques Rueff, dans les années 20, à la Société de statistique, en présentant l'inflation galopante sous forme exponentielle.

Ce texte précède une série de lectures d'une exceptionnelle saveur, grâce à un choix sévère : à l'indépassable Arthur Young succèdent Mirabeau, dans son principal discours sur les assignats, l'ubiquité Dupont de Nemours, Talleyrand, Hébert, Boislandry, Roland, Saint-Just, Barbaroux et jusqu'à la marquise de La Tour du Pin, le tout assaisonné de quelques décrets et d'un rapport (sans sondage, bien que d'Alembert et Bernoulli soient déjà passés) sur l'état d'esprit de la population.

Bien pauvre est le terme « richesse » à propos de ce volume, qui, loin de calmer notre faim, attise nos appétits, nous donnant notamment à espérer le calcul d'un indice des prix, à peine amorcé, jadis, par la Statistique générale.

A lire, bien sûr et plus encore à conserver. ★ Hachette Pluriel, Paris, 1987, 17,5 cm, 393 pages, 50 F.

Henri Bourguinat

« Les Vertiges de la Finance internationale »

La finance contre l'économie réelle

L'explosion du financier... par l'un des meilleurs spécialistes français.

Le Figaro, J. Denizet.

Une érudition et une pondération de jugement admirables.

Le Monde, J.-M. Jeanneney.

Une analyse serrée du projet de zones cibles.

L'Expansion, Th. de Montbrial.

Accessible à un large public.

Lu. B. Ducros.

296 p. 98 F

ECONOMICA

49, rue Héricart, 75015 Paris

IFAM

INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT HARTFORD UNIVERSITY • NORTHEASTERN UNIVERSITY PACE UNIVERSITY

La grande école internationale

Créée et développée en association avec des universités américaines réputées : Hartford U., Hartford (Conn.) Northeastern U., Boston (Mass.), Pace U. (New York).

4 ans de formation supérieure à la gestion dont 1 an aux Etats-Unis.

3 diplômes : Bachelor of Business Administration (fin 3^e année), Master of Business Administration (MBA), diplôme IFAM (fin 4^e année).

admission : Baccalauréat exigé + épreuves orales admission parallèle en 2^e année (DEUG, DUT...)

Renseignements : IFAM, 19, rue Cépé, 75015 Paris. Tél. : (1) 47 34 38 23

tablissement international d'Enseignement Supérieur Privé

Nom : Prénom : Bac : 1^{re} langue : Adresse : tél :

ISG

3^e CYCLE

UNE DOUBLE FORMATION

pour

INGÉNIEURS, PHARMACIENS, MÉDECINS, I.E.P., MAITRISES...

ADMISSION SUR CONCOURS*

CYCLE NATIONAL : Cours de 15 mois se déroulant en France : 7 mois de plein temps pédagogique, 8 mois d'insertion professionnelle.

CYCLE MULTINATIONAL : Cours de 15 mois enseigné entièrement en anglais : 6 mois en France, 9 mois aux U.S.A., 4 mois en Asie (Chine, Corée, Japon).

INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION

8, rue de Lota, 75016 PARIS - Tél. : (1) 47.27.95.99

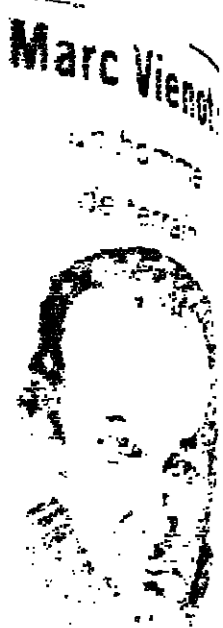
* Session de juillet : 30 juin au 4 juillet 1987 Date limite d'inscription : 19 juin 1987

* Session de septembre : 3 au 7 septembre 1987 Date limite d'inscription : 31 juillet 1987

Je veux tout tout de suite!

Des cadeaux, des glaces, des cigares, du parfum, des magazines, de l'or.

DRUGSTORES PUBLICIS



N

nt décidé s'informer hieres suivants:

La chronique de Paul Fabra

A l'Ouest rien de nouveau

PEUT-ÊTRE la phrase la plus éclairante du sommet de Venise fut-elle — une fois peut devenir coutume — prononcée par un porte-parole de l'Élysée. « Il convient de ne pas donner d'indications trop précises au marché », dit-il pour se justifier de ne pas répondre à la question qui lui était posée : « Dans quelles circonstances, à quelles conditions les ministres des finances des Sept (Etats-Unis, France, RFA, Grande-Bretagne, Italie, Canada, Japon) seront-ils amenés à mettre en branle leur procédure de consultation ? »

L'idée qu'il faille laisser le marché dans le noir peut paraître étrange. Elle est pourtant dans le droit fil de la conception qu'on s'en fait aujourd'hui. Comme il arrive souvent en pareille matière, et dans quelques autres, c'est dans les pays de langue anglaise, aux Etats-Unis en tout premier lieu, que les choses sont formulées de la façon la plus systématique, ce qui ne veut pas dire que la nature du phénomène soit elle-même analysée ni même qu'on cherche à la comprendre.

« Que va faire le marché ? » « L'appréhension renouvelée de l'inflation fait monter les taux d'intérêt. Pour convaincre le marché que le dollar est appelé à se stabiliser, le déficit budgétaire américain doit diminuer. » Telles sont quelques-unes des expressions que l'on lit dans les articles spécialisés, y compris sous la plume d'économistes professionnels.

Le marché, dont on attend les réactions avec, selon les circonstances, confiance ou (plus souvent) crainte et tremblement, est ainsi gratifié d'un étrange pouvoir. C'est comme si, pour la récolte, l'important n'était pas la pluie, mais les changements d'humeur du paysan en fonction des prévisions météorologiques. Le « comportement » du marché devient celui d'une personne avec laquelle cette autre personne qu'est le pouvoir politique joue à cache-cache.

Les théoriciens modernes en sont venus à estimer que, parfaitement informé, le marché ne peut se tromper. S'il est mis en mesure d'anticiper correctement l'action du gouvernement, il rendra celle-ci inopérante. Prenez l'exemple du marché des changes (toutes ces théories, ce n'est pas tout à fait un hasard, se réfèrent implicitement au fonctionnement des marchés d'actifs financiers). Si les responsables politiques expriment le souhait de stabiliser le dollar, comme ils l'ont fait à Paris le 22 février dernier par l'accord du Louvre, ils auraient avantage à ne pas faire connaître leurs intentions dans tous leurs détails. En particulier — c'est du moins la conviction profonde des experts, — ils ne doivent pas dévoiler la marge de baisse qu'ils sont disposés à tolérer. Dans le cas contraire, le marché saurait à quels cours les banques centrales seraient prêtes à « intervenir », c'est-à-dire à acheter tous les dollars offerts mais non demandés à ce prix. Il deviendrait alors difficile, sinon impossible, de « battre » ce marché jouant à la baisse puisque tous les spéculateurs prendraient position dans le même sens.

En laissant planer une incertitude sur leur stratégie, les gouvernements et les banques centrales se donneraient un atout maître. Ne sachant pas s'il est déjà entré dans la zone dangereuse où les autorités sont décidées à stopper la baisse et donc à le priver du gain qu'il a escompté, le spéculateur agirait avec circonspection. Il ne faudrait pas beaucoup pousser les économistes pour leur faire dire que, si le dollar n'a guère bougé depuis le 22 février (exception faite du marché de Tokyo), c'est essentiellement à cause de l'indétermination que les ministres des finances ont su habilement faire peser sur l'esprit des cambistes.

Sans ouvrir ici un débat systématique sur cette interprétation inspirée

notamment de la théorie des « anticipations rationnelles », faisons remarquer que celle-ci ne vaut que parce que le marché est considéré comme un « Je ». Que le sort des monnaies dépende de la subjectivité du marché ainsi personnalisé, telle est l'hypothèse qui sous-tend les projets actuellement dans l'air visant à la réforme du système monétaire international, à laquelle le président de la République et le gouvernement français paraissent si attachés.

Certes, la psychologie joue un rôle de premier plan dans l'évolution des cours. Mais faut-il y voir le moteur central ? La vérité n'est-elle pas plutôt que la psychologie des opérateurs dépend de leurs efforts d'adaptation à des conditions qu'on peut qualifier d'objectives, parce que ceux qui les subissent ne sont pas en mesure de les modifier.

Si le dollar reste fragile, c'est en dernière analyse, parce que le montant des dettes libellées en dollars, constamment émises par l'Etat, les sociétés, les particuliers américains, dépasse la capacité d'absorption des investisseurs, nationaux ou étrangers, susceptibles d'acquiescer les titres représentatifs de cet endettement (bons du Trésor, obligations et autres « papiers » de tout genre). Selon cette conception, ce qui est présenté par les partisans de l'accord du Louvre — préfiguration à leurs yeux de la création d'une zone de référence pour le dollar — comme l'arme par excellence à la disposition des banques centrales devient au contraire la cause de l'affaiblissement à terme de tout le système.

Cet arme privilégiée, c'est les fameuses interventions. Mais, comme on l'a fait plusieurs fois remarquer dans cette chronique, les banques centrales, en achetant des dollars à un cours supérieur à celui qui s'établirait spontanément sur le

marché, encouragent le processus d'endettement. Les dollars en question, elles les placent en bons du Trésor américain. Si vous acceptez d'acquiescer une créance à un prix plus élevé que celui qui est le sien, vous encouragez inmanquablement l'emprunteur à en émettre d'autres.

A Venise, comme au Louvre au mois de février, c'est les Français et les Américains qui se sont faits, assez discrètement il est vrai, les avocats d'un système dit de stabilisation (visant à créer une zone de référence révisable à l'intérieur de laquelle les variations du dollar seraient plus ou moins enfermées). Or la France et les Etats-Unis sont, parmi les grands pays industriels, les champions, depuis une bonne dizaine d'années, de la dévalorisation monétaire. Le monde n'a pas tellement besoin aujourd'hui de plaider pour la stabilité — là-dessus on est tous d'accord, — mais du mode d'emploi pour y parvenir. Les méthodes préconisées ressembleraient étrangement à celles qu'on a pratiquées sans succès jusqu'ici.

Sur le chapitre plus général de la politique économique, l'administration Reagan avait, naguère, des propositions à faire et un exemple à offrir. Elle préconisait l'allègement des impôts, surtout des impôts directs, partant de l'idée, en soi probablement justifiée, que le fardeau fiscal est devenu un obstacle à l'effort productif. Les impôts ont bien été abaissés, mais, les dépenses ayant été simultanément augmentées, le déficit s'est creusé. Les partisans de l'économie dite de l'offre soutenaient que l'activité accrue engendrerait à point nommé les recettes nécessaires pour faire face à l'augmentation des charges, militaires par exemple. Ce genre de raisonnement, qui n'est pas nouveau, fait l'impasse sur l'essentiel : un déficit n'existe que parce que l'on

peut emprunter pour le financer. L'émission de la dette et son service deviennent à leur tour l'instrument de perpétuation du déficit.

DANS ces conditions, les Etats-Unis n'ont plus aucune idée nouvelle à proposer. La « déclaration économique de Venise » était, à cause de cette impuissance, condamnée à n'être qu'un texte confus et contradictoire. Au début d'un paragraphe, on y voit prônée la discipline budgétaire ; la suite du même passage préconise, à destination des pays excédentaires, la vieille recette consistant à « renforcer la demande interne » par la « politique budgétaire », ce qui implique en réalité l'émission de nouveaux titres de la dette publique. Où est l'économie de l'offre dans tout cela ? Le même texte recommande « l'élimination des imperfections et des restrictions sur les marchés des capitaux et l'amélioration du fonctionnement des marchés financiers internationaux ». Une grande partie des titres circulant étant précisément ceux de la dette publique, cet encouragement est une nouvelle façon de lever des obstacles à leur extension.

Constatant que, désormais, les fabricants nippons de semi-conducteurs vendent leurs produits sur le marché américain en moyenne à 85 % du prix considéré par l'administration des Etats-Unis comme « loyal » (fair), au lieu de 59 % auparavant, le président Reagan a levé une partie des sanctions applicables à certains articles importés du Japon. En termes clairs, cela veut dire (voir le Monde du 10 juin) que les producteurs japonais sont récompensés pour se conformer — enfin ! — à un accord de cartel qui leur garantit de confortables profits. Les pourcentages que nous venons de citer, complaisamment fournis par le communiqué de la Maison Blanche, permettent de mesurer l'ampleur de ces bénéfices dus à l'élimination de la concurrence. Où est dans tout cela l'économie de marché ?

Le com...

**“UN APPORT EN FONDS PROPRES
DU CRÉDIT NATIONAL
ET MON ENTREPRISE DÉCOLLE”**
Joseph-Michel de Montgolfier

Beaucoup d'entreprises manquent de fonds propres. Pour les créer, les accompagner dans leur développement, favoriser leur transmission, le Crédit National intervient par des prises de participation en capital. Parce que le Crédit National connaît les entreprises, il peut leur apporter les moyens de la réussite.

45, rue Saint-Dominique, 75700 PARIS - Tél. (1) 45 50 90 00. Lyon - Lille - Marseille - Nantes - Nancy - Bordeaux - Strasbourg - Rouen - Dijon - Toulouse - Orléans - Besançon - Poitiers - Quimper - Grenoble - Reims - Amiens - Ile-de-France - New York.



Crédit National

LES MOYENS DE LA RÉUSSITE

Economie

M. François Périgot s'explique devant l'assemblée générale du CNPF

Le contrat et le constat

Ni entretien remarqué dans les grands journaux ni participation percutante aux émissions radio-télévisées aux heures de grande écoute. Ni discours essentiel, à l'issue d'un colloque ou d'un symposium de haut niveau. Vraiment, depuis qu'il a succédé, le 16 décembre 1986, à M. Yvon Gattaz, le nouveau président du CNPF adopte délibérément un profil bas. « Le spectaculaire n'est pas mon fort », confie-t-il.

« Mais où est donc M. Périgot ? » s'interrogent les observateurs habitués du CNPF.

En fait, M. Périgot existe bien, et s'il est resté volontairement discret depuis six mois, s'il n'a pas accaparé les médias comme certains l'y soupçonnent, si le CNPF s'est montré évasif voire absent sur certaines questions économiques et sociales, c'est le résultat d'une volonté du patron des patrons. Lui-même devait s'en expliquer, le mardi 16 juin, devant les 530 délégués de l'assemblée générale du CNPF, « sa » première assemblée générale.

Partisan de la politique des petits pas, M. Périgot avait été élu, à la fin de l'an dernier, à la tête d'un CNPF déchiré par les querelles internes des barons du conseil exécutif, qui est un peu le gouvernement du patronat. Il fallait passer les plâtres, remettre les directions de la rue Pierre-1^{er}-de-Serbie au travail (1), reprendre les rênes d'un service de presse accusé par beaucoup de professionnels pour M. Yvon Gattaz, et lui seul, relancer la concertation à l'intérieur des instances dirigeantes du CNPF, qu'elles soient parisiennes ou régionales.

Il fallait aussi renouer le dialogue avec les partenaires sociaux et les hommes politiques de tout bord, pas seulement par souci de légalité républicaine, mais dans le but d'améliorer l'efficacité du CNPF, de renforcer sa crédibilité et de bien marquer son apolitisme. « Je dialogue avec toutes les classes politiques, patronales et ouvrières, et avec tous les responsables syndicaux ». Il n'a pourtant pas rencontré ce jour M. Kinnock. « Si j'aurais souhaité que nous ayons un entretien constructif, mes portes lui sont ouvertes ». Message transmis.

Trois orientations...

Plus confidentielles mais non moins réelles sont les récentes audiences personnelles accordées à M. Périgot par M. Jacques Chirac, le 5 juin, et par le président de la République le lundi 15 juin. Il n'est pas été convenable que le chef de l'Etat et le premier ministre apprennent par la presse les grandes lignes du message que le président du CNPF adressera mardi à ses troupes, et au-delà au pays.

La campagne des élections prud'homales

La CFTC marie modernisme et tradition

La CFTC va marier le modernisme et la tradition pour mener sa campagne électorale en vue des élections prud'homales du 9 décembre prochain. Le modernisme se retrouvera dans ses affiches orientées autour du slogan « le plus CFTC » : « la vérité en plus », « l'indépendance en plus », « la justice en plus », « la qualité en plus », « la solidarité en plus » etc. Il se manifestera aussi dans la réalisation d'un sondage permettant de mesurer ce qui parmi les idées qu'elle défend correspond le mieux à ce que souhaitent les salariés.

M. Jean-Bernard, président de la CFTC, fait preuve d'un certain optimisme en espérant que le score de son organisation se situera entre celui des précédentes prud'homales de 1982 (8,46%) et celui des élections à la Sécurité sociale de 1983 (12,46%). Alors que la centrale va fêter lors de son prochain congrès — du 26 au 28 novembre à Versailles — pour lequel elle a invité M. Séguin et M. Lech Walesa, le centenaire des premiers syndicats chrétiens, elle affirme être à l'abri de la crise du syndicalisme. Elle revendique 270 000 adhérents (retraités compris) et voit dans cette apparente bonne santé l'illustration de « la permanence du courant syndical qu'elle représente et qui a marqué la réalité économique et sociale dans les domaines les plus variés ».

Attentive aux évolutions de la société, la CFTC va donc réaffirmer, même si c'est à travers une campagne new look, sa fidélité aux origines du syndicalisme chrétien. Pour M. Jean-Bernard : « Les principes sociaux chrétiens qui ont soutenu toutes les options de la CFTC se révèlent aujourd'hui d'une richesse et d'une actualité remar-

quel message ? « Le plus élémentaire de mes devoirs est de rendre compte de ce que nous avons fait, mes vice-présidents et moi, depuis six mois. Ce sera l'examen du contrat. C'est pourquoi j'ai convoqué une assemblée générale ».

Le président du CNPF insistera sur trois orientations. La décentralisation du dialogue social, au niveau des branches, voire des sociétés elles-mêmes, car il vaut mieux négocier sur des réalités plutôt qu'à partir de principes ; le cadre international de l'activité des entreprises, la recherche systématique de la compétitivité, « un mot qui ennoblit le discours un peu étroit et revendicatif sur les charges ».

Il expliquera aussi que son objectif est d'impliquer l'ensemble de l'équipe dirigeante du CNPF, ce qui a conduit à faire monter en ligne, lorsque l'occasion se présentait, chacun des vice-présidents exécutifs dans son domaine de compétence, le président ne réservant d'intervenir sur les sujets chauds (grèves de décembre, insinuations de M. Balladur selon lesquelles le patronat aurait trop profité de la liberté des prix).

Un style nouveau

Après le contrat avec ses mandants, le constat sur la situation actuelle. Tout le monde attend le diagnostic du CNPF sur l'économie, un an après l'arrivée de M. Jacques Chirac à Matignon et un an avant la présidentielle. Et un constat clair. « D'ailleurs », affirme M. François Périgot, « lorsqu'on a des choses à dire, il faut les dire. Le patronat parlera peut-être moins, mais il parlera à bon escient ».

Rien n'est tout à fait blanc, rien n'est tout à fait noir dans le constat. Sans doute la situation est-elle hypothéquée par les grands spectres de l'échec, qui ont pour nom stagnation, commerce extérieur, chômage, taux d'intérêt, atonie de l'investissement.

Mais au CNPF, on reconnaît à ce gouvernement d'avoir commencé à prendre des mesures d'organisation de la société française, « de nature à soutenir les entreprises, non à les punir ». On le félicite sans ambages « d'avoir fait passer l'archaïsme », en rétablissant la liberté des prix et celle de la gestion des effectifs. Les salariés, en revanche, sont plus parcimonieusement distribués si l'on aborde le sujet de la relance de la croissance et des investissements.

L'assemblée de mardi scellera-t-elle les retrouvailles du CNPF uni, galvanisé par le message d'un prési-

dent fédérateur et rassembleur, plus que vedette ?
M. René Bernasconi, le turbulent président de la CGEMME, assiste à nouveau depuis le début de l'année aux réunions du conseil exécutif qu'il avait longtemps boudées. « La tâche du CNPF consiste à intégrer des intérêts sectoriels dans une vision globale, ce qui n'est pas facile. Mais François Périgot, même s'il explique peu ce qu'il fait, le fait bien », remarque M. Jacques Brunier, président de la puissante fédération du bâtiment. On ne désigne plus M. Yvon Chotard comme le diviseur, ou le perdant. D'ailleurs, des négociations discrètes sont engagées pour qu'il obtienne un poste au Conseil d'Etat.
Quant à M. Jean-Louis Giral, allié indéfectible de M. Yvon Chotard, qui était le bête noir de M. Gattaz, et réciproquement, il a réintégré récemment le club des onze vice-présidents, à la demande même de M. Périgot, beau joueur. « François Périgot exprime un style nouveau au CNPF. C'est un homme de compromis, qui recueille les avis et en tient compte. Il a mon soutien », reconnaît volontiers le président de la Fédération des travaux publics.
En six mois, M. Périgot a parcouru la France, visité de nombreuses unions patronales départementales, présidé des réunions de fédérations professionnelles parfois de second rôle. Il s'écoute le « patron profond » pour favoriser « la lente maturation de ses convictions ».
A partir du mois prochain, l'ancien dirigeant d'une grande multinationale franchira les frontières pour rencontrer le président de la Commission européenne et pour visiter la RFA, les Etats-Unis et l'Union soviétique. L'économie, c'est aussi les autres. Et, va de l'étranger, tout reste à faire pour convaincre que le CNPF et son président existent.
FRANÇOIS GROSRICHARD.

(1) M. Périgot a demandé à une société spécialisée un audit sur la fonctionnement et l'organisation du CNPF.

Mme Barzach annonce un relèvement de 1 % des allocations familiales au 1^{er} juillet

Développer les systèmes de garde des enfants, assurer que les familles reçoivent les prestations auxquelles elles ont droit, réformer les prestations liées à l'isolement (mères célibataires, divorcées, veuves ou abandonnées) : telles sont les orientations de la « deuxième phase de la politique familiale du gouvernement » (après la réforme votée par le Parlement en décembre 1986), a indiqué Mme Michèle Barzach, ministre déléguée à la famille et à la santé, le samedi 13 juin, à Lille, devant les six cents délégués de l'Assemblée générale annuelle de l'Union nationale des associations familiales (UNAF). Le ministre a en outre annoncé un relèvement de 1 % des allocations familiales au 1^{er} juillet.

Ces orientations, Mme Barzach les avait déjà évoquées le 10 mars dernier devant le conseil d'administration de la Caisse nationale d'allocations familiales (CNAF), où l'UNAF est représentée : ce sont elles que la Caisse a précisées (le Monde du 11 juin) et c'est leur application que le conseil d'administration de la CNAF a approuvée le 9 juin par 24 voix contre 4 (celles de la CGT, hostile au redéploiement prévu). Devant l'Assemblée générale de l'UNAF, traditionnellement attachée à ce que la politique familiale ne se focalise pas sur les familles défavorisées, elle a précisé le sens de cette nouvelle « action sociale familiale », qui ne se confond pas avec l'« aide sociale » (destinée aux familles démunies), mais concerne d'une façon ou de l'autre toutes les familles, par exemple pour la garde des enfants.

C'est surtout à propos des nouvelles modalités de recherche des bénéficiaires des allocations que Mme Barzach a précisé ses objectifs : « L'effort de prospection

d'administration active et de gestion moderne » entamé par l'allocation parentale d'éducation doit s'étendre à tout le système, a-t-elle affirmé, mais « particulièrement à certaines prestations complexes, comme les aides au logement ». S'il « concernera presque par définition les familles démunies », a souligné Mme Barzach, il ne s'agit pas d'une politique familiale catégorielle privilégiant même pour de bonnes raisons et celles-ci seraient socialement excellentes telle ou telle catégorie-problème », mais simplement « de veiller à ce que les droits soient perçus ».

Cette démarche, a-t-elle ajouté, permettra de revoir les règles de rétroactivité dans le versement des prestations : celles-ci « doivent compenser les charges au moment où elles apparaissent et autant qu'elles durent. Il faut donc veiller à ce que les familles demandent et obtiennent très rapidement le bénéfice des prestations auxquelles elles ont droit, de manière à éviter le plus possible les à-coups dans leurs ressources », ce qui nécessite « une meilleure articulation » entre les services sociaux et les prestations.

Pour les aides au logement, comme pour la garde des enfants, Mme Barzach a souhaité « une bonne coopération » entre les caisses d'allocations familiales et les offices d'HLM. De son côté, a-t-elle indiqué, le gouvernement a mobilisé 14 millions de francs pour lancer cinquante « contrats-familiales » avec les collectivités locales et les caisses.

Pour les allocations liées à l'isolement, « justement critiquées », Mme Barzach s'est montrée sévère, notamment pour l'allocation de parent isolé (API), qui avait « de nombreux effets pervers et ne traitait pas équitablement » les différentes situations familiales, « dont la finalité avait été largement pervertie » et « l'objectif de réinsertion sociale largement manqué ».

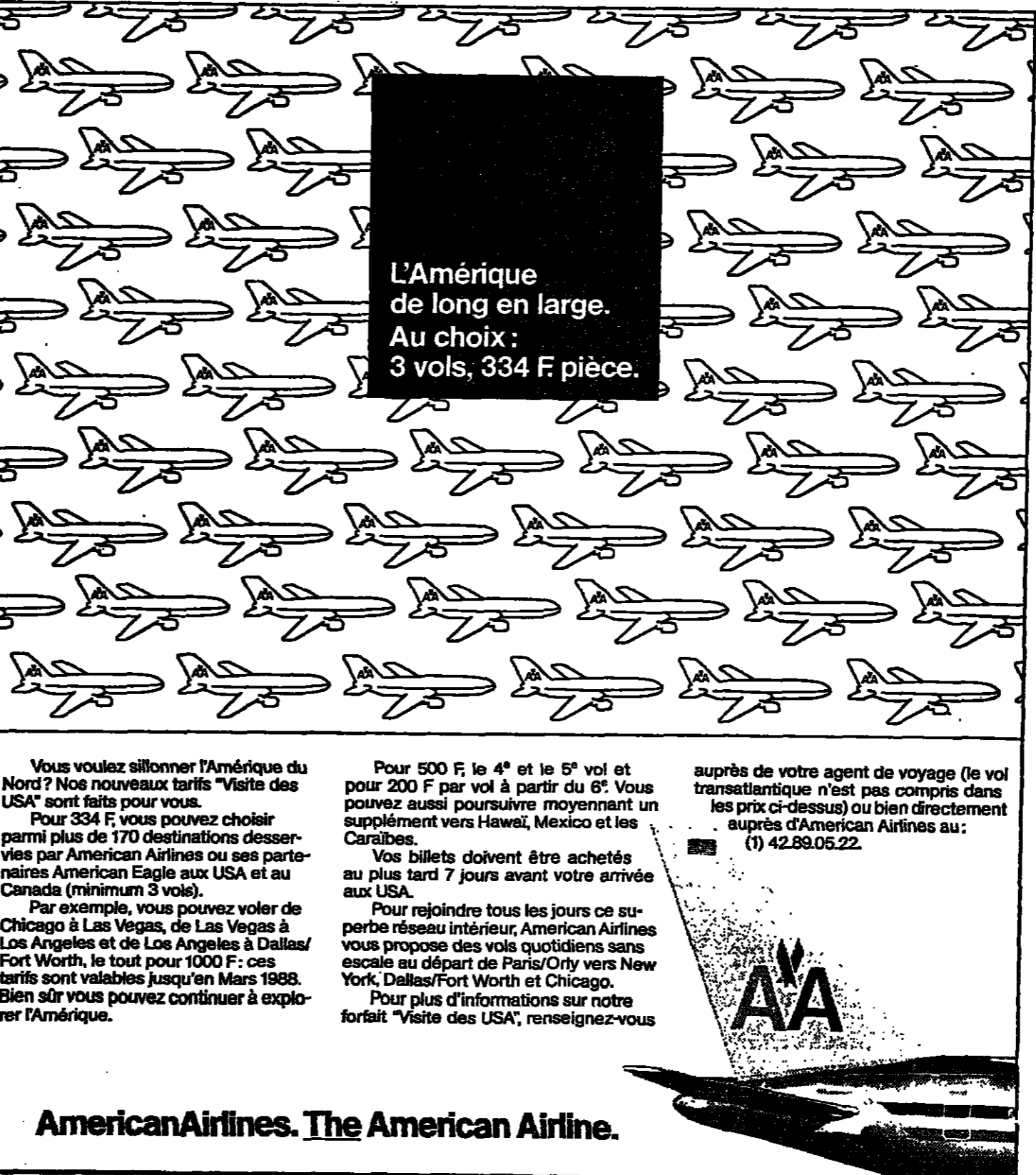
La réforme approuvée dans son principe par le conseil d'administration de la CNAF le 9 juin doit « corriger les incohérences dans le mode de calcul de la prestation, infléchir » les conditions de versement, « faciliter l'insertion sociale et professionnelle et permettre aux bénéficiaires de sortir du régime de revenu garanti ». D'autre part, une des dispositions du projet de loi « portant diverses mesures d'ordre social » (DMOS) voté par l'Assemblée nationale, vendredi dernier, doit « permettre de faire jouer l'obligation alimentaire du père ».

Mme Barzach a annoncé d'autre part un relèvement de 1 % de la « base mensuelle » des allocations familiales au 1^{er} juillet. Ce relèvement suffira-t-il à assurer le maintien de leur pouvoir d'achat. Tout en se réjouissant de cette hausse, M. Roger Burnel, président de l'UNAF, a affirmé, nous indique notre correspondant à Lille, qu'elle « ne correspond pas à l'évolution des charges des familles, qui voient leur pouvoir d'achat se réduire du fait de l'augmentation des cotisations sociales et du poids du chômage des jeunes ».

Ce chiffre, compte tenu du gain enregistré en 1986 (le Monde du 20 décembre 1986), correspond à une hypothèse implicite de hausse des prix de l'ordre de 2,6% en 1987. Or cette prévision pourrait bien être dépassée.

Mais en même temps, cela pose la question des modalités de revalorisation des prestations familiales en période de faible inflation : cette augmentation n'apportera que 5,38 F par mois, 65,56 F par an à une famille de deux enfants. Ne faudra-t-il pas envisager une concentration sur certaines catégories de familles, comme on l'a fait à la fin de 1985 (le Monde du 31 décembre 1985) en concentrant la « remise à niveau » des prestations sur les familles de trois enfants et plus ?

GUY HERZLICH.



L'Amérique de long en large. Au choix : 3 vols, 334 F pièce.

Vous voulez sillonner l'Amérique du Nord? Nos nouveaux tarifs "Visite des USA" sont faits pour vous.
Pour 334 F vous pouvez choisir parmi plus de 170 destinations desservies par American Airlines ou ses partenaires American Eagle aux USA et au Canada (minimum 3 vols).
Par exemple, vous pouvez voler de Chicago à Las Vegas, de Las Vegas à Los Angeles et de Los Angeles à Dallas/Fort Worth, le tout pour 1000 F : ces tarifs sont valables jusqu'en Mars 1988. Bien sûr vous pouvez continuer à explorer l'Amérique.

Pour 500 F le 4^e et le 5^e vol et pour 200 F par vol à partir du 6^e. Vous pouvez aussi poursuivre moyennant un supplément vers Hawaii, Mexico et les Caraïbes.
Vos billets doivent être achetés au plus tard 7 jours avant votre arrivée aux USA.
Pour rejoindre tous les jours ce superbe réseau intérieur, American Airlines vous propose des vols quotidiens sans escale au départ de Paris/Orly vers New York, Dallas/Fort Worth et Chicago.
Pour plus d'informations sur notre forfait "Visite des USA", renseignez-vous auprès de votre agent de voyage (le vol transatlantique n'est pas compris dans les prix ci-dessus) ou bien directement auprès d'American Airlines au :
(1) 42.89.05.22.

American Airlines. The American Airline.

SSITE

Aéronautique

Un entretien avec le président de l'Aérospatiale

« Les Européens doivent accepter de se partager le travail » nous déclare M. Henri Martre

Qu'il s'agisse de l'Airbus, des hélicoptères et de l'espace, le président de la société nationale Aérospatiale, M. Henri Martre, demande aux Européens d'accepter de se partager le travail. Sinon la compétition entre partenaires européens restera un vain jeu.

« Êtes-vous satisfait du lancement des Airbus A-330 et A-340 ? Ne considérez-vous pas quelques difficultés de financement ? »

« On ne peut qu'être satisfait de ce lancement. Aérospatiale, partenaire d'Airbus Industrie, voit ainsi l'avenir du consortium s'éclaircir. En effet, Airbus ne pouvait rester l'un des compétiteurs mondiaux avec une gamme réduite d'avions. L'ambition d'Airbus de prendre 30 % du marché mondial des avions civils a de bonnes chances d'être réalisée avec ces deux nouveaux appareils. En ce qui concerne le financement, nous devons trouver, entre 1987 et 1994, 12 milliards de francs sur le marché financier. Pour améliorer notre capacité d'endettement, nous solliciterons nos fonds propres en nous tournant soit vers l'Etat, soit vers le public. 35 % des 12 milliards de francs, qui nous sont nécessaires, pourraient provenir de cette augmentation de nos fonds propres.

« Notre effort de recherche et de développement pour l'ensemble de nos activités civiles et militaires, rappellez-le, demeure très important. Il représente 27 % de notre chiffre d'affaires, c'est-à-dire 6,9 milliards de francs. Nous le finançons grâce aux contrats du ministère de la défense et aux avances remboursables du ministère des transports. Nous autofinancions 2,5 milliards de francs, soit 10 % de notre chiffre d'affaires, alors que nos concurrents atteignent en moyenne 5 %. Nous en tirons une technologie très avancée, mais qui coûte cher.

« Élargirez-vous encore la gamme d'Airbus vers des très petits avions de ces places ou des très gros ? »

« Pour l'instant, nous en restons là. La suite dépendra des demandes du marché. Nous travaillons sur plusieurs projets comme l'AS 100, un cent places Turbofan ; mais Boeing lancera un jour ou l'autre son 757 qui concurrencera notre A-320 et notre première préoccupation sera de riposter en étendant la famille du A-320.

Boeing souhaite la disparition de ses rivaux

« Quels sont vos concurrents les plus dangereux ? »

« Sur le marché des avions commerciaux à réaction, c'est Boeing qui se trouve en position dominante avec 65 % des ventes. McDonnell Douglas et Airbus se partagent le reste. Boeing a déclaré qu'il souhaitait la disparition de ses concurrents. Avec McDonnell Douglas, nous travaillons, sans doute, des possibilités de coopération.

« Cet accord avec McDonnell représenterait-il votre réponse aux

accusations américaines de concurrence déloyale ? »

« L'appui financier des gouvernements européens au lancement de l'A-330 et de l'A-340 est conforme aux règles de l'accord général sur les tarifs et le commerce international, le GATT. Que les Américains soient commercialement inquiets, je le comprends, mais ce n'est pas un motif suffisant pour nous attaquer. Par ailleurs, nous coopérons à merveille avec les motoristes américains, General Electric et Pratt and Whitney, qui sont ravis que nous vendions de plus en plus d'avions équipés de leurs réacteurs.

« L'idée d'une alliance avec McDonnell Douglas repose sur le désir d'affronter Boeing à deux. Les négociations avec ce constructeur ont été interrompues. Elles reprendront après le lancement de notre quadri-réacteur A-340 qui génère effectivement son tiracteur MD-11.

« Les Airbus sont construits par six ou sept partenaires. En étendant encore cette coopération internationale à McDonnell Douglas et à d'autres, ne craignez-vous pas de réduire la part du gâteau attribué à chaque constructeur ? »

« Entre constructeurs européens, on peut difficilement aller plus avant. Les usines de MBB, de British Aerospace, de Cass et d'Aérospatiale sont, d'ores et déjà, intégrées et nous travaillons, au point de vue commercial et industriel, comme une société unique. C'est un acquis très important.

« En revanche, nous cherchons l'extension du « club » Airbus à de nouveaux associés. Nous travaillons déjà avec Fokker et Belarbus. Nous discutons avec Canadair et Saab. La conséquence inévitable de la coopération est que les parts risquent de se réduire, mais nos programmes sont de plus en plus gros et arrivent à la limite de nos capacités. Il y a donc de la place : coopérer, ça veut dire partager.

« Mais tant que nous ne serons pas fusionnés, nous resterons concurrents sur certains produits. Cela demande une certaine souplesse... »

« L'A-330 et l'A-340 seront-ils rentables ? »

« Ce programme n'a été lancé qu'en raison de sa rentabilité. Son point d'équilibre est prévu vers le six centième appareil. Il fallait les deux avions ensemble, car ils ont beaucoup de parties et d'équipements en commun. C'est pour cela que nous ne pouvions parvenir à un accord avec McDonnell Douglas, car ce constructeur souhaitait nous faire abandonner l'A-340. Nous aurions vu disparaître la base économique du programme : l'A-330, à lui seul, n'étant pas viable.

« Vous dites que vous voulez faire le maximum de chiffre d'affaires avec le minimum de personnel. Avez-vous encore des gains de productivité à faire ? »

« Pour vendre sur le marché mondial, nous devons être au même niveau de productivité et de compétitivité que nos concurrents américains. L'objectif est très clair. Nous sommes très proches de leurs perfor-

mances et, parfois, nous leur sommes supérieurs. Mais notre but est d'être meilleurs qu'eux. Les personnels le comprennent bien. Ils conviennent qu'on ne peut arriver à des résultats qu'en augmentant les ventes et en diminuant les effectifs. Ils admettent que nous pouvons faire encore des progrès de productivité grâce à une mécanisation plus poussée et grâce à une administration faisant pleinement emploi des moyens à sa disposition. C'est dans ce dernier secteur, des services administratifs et de la conduite des programmes, qu'on peut encore faire les plus grands progrès par le recours à l'informatique.

Conservons notre capacité de dissuasion

« Que pensez-vous d'un de vos actionnaires, le ministre de la défense, lorsqu'il affirme que le recours à la technologie étrangère n'est pas une mauvaise action et qu'il pourrait très bien importer, par exemple, des avions de transport ? »

« Si, en face d'un besoin militaire, les constructeurs français ne peuvent pas offrir un projet à eux, il est logique que le ministre de la défense achète le matériel là où il existe. Cela fait partie de ses responsabilités. C'est à nous, industriels, de présenter des solutions.

« J'ai cru discerner qu'il y a deux besoins différents de transport dans l'armée de l'air française. Pour le transport à longue distance, essentiellement pour l'Afrique, le Transall n'a pas été développé avec un rayon d'action suffisant pour atteindre un certain nombre de points et, actuellement, nous n'avons pas de solution à proposer. Pour le transport logistique entre les bases de l'armée de l'air, nous avons proposé une solution qui nous paraît excellente et conforme aux besoins : l'ATM-42.

« Peut-on mesurer de front la réalisation des missiles nucléaires S-4 à déploiement aléatoire et celle des missiles M-5 destinés au nouveau sous-marin stratégique ? »

« Les deux programmes n'ont pas le même calendrier. Entre le missile M-4 des sous-marins actuels et le M-5, il y avait un creux au niveau des bureaux d'études qui aurait amené à leur dissolution. Le S-4 est venu s'intercaler dans ce creux. Dans la succession M-4, S-4 et M-5, il y a une cohérence qui permet de maintenir l'essentiel du potentiel de matière grise et, par conséquent, de conserver à notre pays sa capacité à concevoir les missiles balistiques de sa force de dissuasion.

« Gagnez-vous de l'argent avec l'espace ? »

« Globalement, cette activité est à peu près équilibrée, mais nous avons quelques déceptions sur ce marché qui croît beaucoup moins que prévu. Notre activité spatiale civile est plutôt en difficultés, bien qu'à légère augmentation.

Propos recueillis par ALAIN FAUJAS et JACQUES ISNARD.



Donnez du talent à votre argent.

DU 15 AU 27 JUIN, DEVENEZ ACTIONNAIRE DE LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

- ➔ Devenir actionnaire de la Société Générale, c'est participer aux résultats d'une grande banque commerciale (2200 agences en France, 410 implantations dans 63 pays) dont la productivité est largement supérieure à la moyenne de la profession en France.
- ➔ C'est s'associer aux succès d'une banque qui a toujours donné la priorité à la compétence parce qu'elle est habituée à répondre à la clientèle la plus exigeante, celle des grandes entreprises.
- ➔ C'est investir dans un groupe qui a su multiplier ses diversifications autour de ce qu'il connaît bien, les métiers de l'argent : banque de trésorerie, crédit-bail, crédit à la consommation et à l'habitat, investissements industriels, etc.
- ➔ Pour 10 actions achetées et conservées au moins 18 mois, vous bénéficierez d'une action gratuite (5 au maximum).
- ➔ Vous pouvez souscrire auprès de tous les guichets Société Générale, dans les bureaux de Poste, les Caisses d'Épargne, auprès des Agents de Change, des Comptables du Trésor et dans toutes les banques ; une brochure et une note d'information visée par la COB y sont tenues gratuitement à votre disposition.

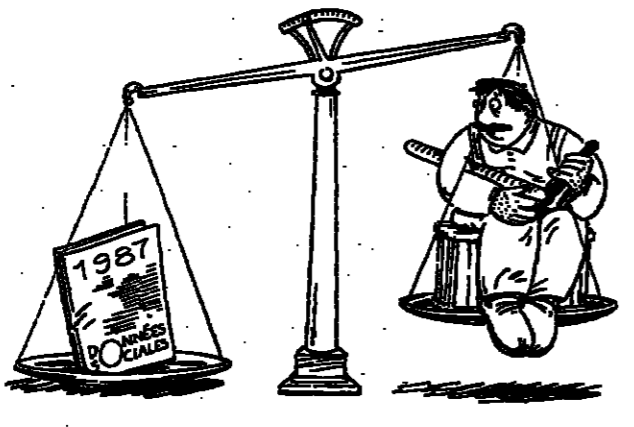
407^F

Vises COB n° 87.165 du 19-05-1987 et n° 87.227 du 12-06-1987

Renseignez-vous en appelant le (16.1) 47.30.44.11 ou Minitel 36.14 Générale

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Contre les idées reçues



Les idées reçues ont la vie dure. Même chez nous, le portrait-type du Français conserve parfois le trait de la caricature. Et pourtant, "ON" a bien changé ! Qui sont les Français de la fin des années 80 ? Quel est leur nouveau visage ?

En découvrant "DONNÉES SOCIALES 87" vous mesurerez les changements intervenus dans notre société. Et vous verrez bien des préjugés tomber. "DONNÉES SOCIALES 87" est le livre de l'histoire quotidienne des Français.

Demandez sans tarder notre documentation pour approcher ces nouveaux Français et leurs styles de vie. Ceux qui ont définitivement rangé au placard "l'homme baguettes".

LES FRANÇAIS CHANGENT, L'INSEE VOUS INFORME.

DOCUMENTATION SUR DEMANDE :

- par téléphone au (1) 45.40.01.43
- par courrier à : INSEE B 208 DS, 18, bd Adolphe-Pinard 75675 PARIS CEDEX 14



INSEE
Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CIMENTS D'ORIGNY

L'assemblée générale des actionnaires de « CIMENTS D'ORIGNY SA » réunie le 10 juin 1987 a approuvé les résolutions proposées au vote des actionnaires.

Le résultat de l'exercice Société Mère s'élève à 62,2 millions de francs, et le résultat consolidé à 87,2 millions de francs contre respectivement 28 millions et 19,5 millions en 1985.

L'assemblée a fixé le dividende à 15 francs par action net soit un revenu global avec avoir fiscal de 22,50 francs contre 6,60 et 9,90 en 1985. Ce dividende sera mis en paiement à partir du 22 juin.

La société a demandé son admission au second marché de la Bourse de Paris.



L'assemblée générale ordinaire des actionnaires d'« ELF Gabon » s'est réunie le 11 juin 1987 dans les bureaux de la société à Libreville sous la présidence de M. André Tarrilo.

L'assemblée a approuvé les comptes de l'exercice 1986, qui font apparaître un bénéfice de 238 millions de francs CFA. Elle a également accepté la proposition du conseil d'administration de la société de reporter à nouveau l'intégralité du résultat net dégagé et de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 1986.

CAISSE NATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

CNT - Obligations 11 % - 1977

Les intérêts courus du 20 juin 1986 au 19 juin 1987 seront payables à partir du 20 juin 1987 à raison de 99 F par titre de 1 000 F nominal contre détachement du coupon n° 10 après une retenue à la source douzant droit à un avoir fiscal de 11 F.

En cas d'option pour le régime de prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément du prélevement libératoire sera de 16,49 F augmenté de 3 % des intérêts bruts (contribués au bénéfice de la Caisse nationale des allocations familiales), soit un net de 81,41 F.

Il est rappelé :

- d'une part, que les intérêts concernant les titres inscrits en comptes « nominatifs purs » seront réglés aux titulaires par la Caisse nationale des télécommunications ;
- d'autre part, que les obligations portant :
 - la lettre de la série « F » sont remboursables depuis le 20 juin 1978 ;
 - la lettre de la série « D » sont remboursables depuis le 20 juin 1981 ;
 - les lettres des séries « A » et « C » sont remboursables depuis le 20 juin 1985.

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements :
45-55-91-32, poste 4330

CEA-INDUSTRIE

CISI

CAP GEMINI SOGETI

ALLIANCE ENTRE CAP GEMINI SOGETI ET CISI

Les deux premières sociétés européennes de services informatiques

CAP GEMINI SOGETI et CEA-Industrie, actionnaire à 100 % de CISI, ont conclu, le 5 juin 1987, un accord par lequel CAP GEMINI SOGETI prendra une participation dans CISI à hauteur de 36 % par voie d'augmentation de capital. Cet accord sera soumis aux consultations sociales et autorisations nécessaires.

Sous réserve qu'elle reçoive ces autorisations, cette prise de participation matérialisera une alliance entre les deux premières sociétés européennes de services informatiques décidées à coopérer étroitement à trois niveaux :

- celui des prestations offertes aux clients, notamment dans le domaine de l'informatique scientifique, technique et industrielle, de la gestion d'exploitation des systèmes informatiques et des conversions ;
- celui des efforts de recherche et développement engagés par les deux sociétés dans les secteurs de technologie avancée (Intelligence artificielle, Génie logiciel...)
- celui des activités internationales.

CAP GEMINI SOGETI et CISI exploiteront, dans le respect de leurs propres personnalités, l'avantage de leur

forte complémentarité - qui est à la fois technique, commerciale et géographique - pour apporter à leur clientèle une palette de prestations élargie et pour renforcer leur compétitivité. Cette alliance constituera la meilleure réponse aux besoins de la clientèle dans un marché évolutif et en forte croissance.

CISI, qui a comme objectif de dégager une rentabilité comparable aux meilleures, et qui par ailleurs bénéficiera des synergies, des échanges de services et des coopérations résultant de cette alliance, sera introduite en Bourse dans les années à venir, conformément à la volonté de ses deux actionnaires.

Republic National Bank of New York (France)
RNB

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

L'Assemblée Générale Ordinaire de la REPUBLIC NATIONAL BANK OF NEW YORK (FRANCE), réunie le 21 mai 1987 sous la présidence de Monsieur Michel ERNST, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1986.

Cet exercice a été marqué par une nette progression des résultats et confirme la poursuite du développement de la société qui s'inscrit dans le cadre de l'expansion du groupe de la REPUBLIC NATIONAL BANK OF NEW YORK.

L'intensification des actions commerciales s'est traduite par une sensible augmentation des concours à la clientèle.

Siège social : 20, place Vendôme - 75001 PARIS - Tél. : 42.60.38.64.

CGE :
Offre Publique d'Échange de titres participatifs contre des actions à émettre.

OBJET : la totalité des 2 100 000 titres participatifs CGE en circulation.

PARITÉ : dix actions CGE, jouissance du 1^{er} janvier 1987, contre un titre participatif.

DÉLAI : au plus tard le 19 juin 1987.

Une note d'information (Viss. COB: 87 - 146 du 7 mai 1987) est à la disposition du public chez les intermédiaires qualifiés.

CIGIE

بازار مالیات

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE		LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS	
Principaux postes sujets à variation (en millions de francs)		INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES	
		Indices génér. de base 100 : 31 décembre 1986	
		5 juin 12 juin	
ACTIF			
Au 24 juin			
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	418 371	Indice des valeurs françaises	103,5
dont :		Indice des valeurs étrangères	107,7
Or	218 318	Indice des valeurs européennes	116,9
Disponibilités à vue à l'étranger	123 486	Indice des valeurs nationales	102,2
ECU	58 518	Indice des valeurs étrangères	107,7
Avances au Fonds de stabilisation des changes	19 061	Indice des valeurs européennes	116,9
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	40 623	Indice des valeurs nationales	102,2
dont :		Indice des valeurs étrangères	107,7
Coupons au Trésor public	31 830	Indice des valeurs européennes	116,9
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE RÉFINANCEMENT	123 347	Indice des valeurs nationales	102,2
dont :		Indice des valeurs étrangères	107,7
Effets acceptés	71 063	Indice des valeurs européennes	116,9
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECEVOIR DU FÉCOM	76 083	Indice des valeurs nationales	102,2
5) DIVERS	11 927	Indice des valeurs étrangères	107,7
Total	680 352	Total	371,7
PASSIF			
1) BILLETTS EN CIRCULATION	214 984	Indice des valeurs françaises	103,5
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	12 107	Indice des valeurs étrangères	107,7
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	20 191	Indice des valeurs européennes	116,9
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	96 326	Indice des valeurs nationales	102,2
dont :		Indice des valeurs étrangères	107,7
Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves	48 907	Indice des valeurs européennes	116,9
5) ECU À LIVRER AU FÉCOM	70 881	Indice des valeurs nationales	102,2
6) RÉSERVE DE RÉVALOATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	253 067	Indice des valeurs étrangères	107,7
7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE	3 206	Indice des valeurs européennes	116,9
8) DIVERS	10 708	Indice des valeurs nationales	102,2
Total	680 352	Total	371,7

CHANGES

Dollar : 6,09 F ↑

Déjà par les signes encourageants d'amélioration apparus sur le front économique américain (contraction du déficit commercial et ralentissement de la hausse des prix à la production), le dollar s'est redressé lundi sur tous les marchés. Il a coté près de 6,09 F (contre 6,06 F vendredi) et 1,8240 DM (contre 1,7973 DM).

FRANCOFORT	12 juin	15 juin
Dollar (en DM)	1,7973	1,8240
TOKYO	12 juin	15 juin
Dollar (en yen)	142,78	144,70

MARCHÉ MONÉTAIRE
(effets privés)

Paris (15 juin) : 83/16 % - 45/16 %
New-York (12 juin) : 61/16 %

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 12 juin
Nombre de contrats : 40 993

COURS	ÉCHÉANCES			
	juin 87	Sept. 87	Déc. 87	Mars 88
Dernier	103,30	103,75	103,70	103,50
Précédent	102,95	103,45	103,35	103,35

AUTOUR DE LA CORBEILLE

PARIBAS ENTRE DANS LE CAPITAL DE LORILLUX-LEFRANC. - Deux sociétés du groupe Paribas, Nord-Est et la Financière Saules, vont souscrire à une augmentation de capital de cet important producteur d'encres européen (1 milliard de francs de chiffre d'affaires), d'un montant de 120 millions de francs, sous forme d'obligations convertibles et d'obligations remboursables. En convertissant leurs titres, Nord-Est et Saules deviendront actionnaires de Lorillux-LeFranc à hauteur chacun de 10 %.

Jusqu'ici, Lorillux-LeFranc était filial à 100 % de Cof-Chimie. Cette opération financière s'inscrit dans le cadre de la stratégie mise en place par le nouveau PDG du groupe chimique d'Etat visant à trouver des capitaux privés pour prendre le relais des capitaux publics.

De la même façon, Cof-Chimie va racheter prochainement très bientôt la Société chimique de la Grande Paroisse, contrôlée jusqu'ici par L'Air Liquide. Cette affaire est cotée en Bourse et, par ce biais, son nouveau propriétaire pourra lever des capitaux.

PREMIÈRE REGION

presses universitaires de nancy
Distribution CILY Paris

Un pol. 112 F

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

12 JUN Cours relevés à 17h33

Main market table with columns for Valeurs, Cours, and % change. Includes sub-sections for Règlement mensuel and various stock indices.

Comptant (sélections)

Table of selected stocks in the cash market, including obligations and foreign stocks.

Second marché (sélections)

Table of selected stocks in the second market, including SICAV and 12/6 funds.

Table of selected stocks in the cash market, including actions and other securities.

SICAV (sélections)

Table of selected SICAV funds, including various investment vehicles.

Drôits et bons

Table of rights and warrants, including attribution and market prices.

Cote des changes

Table of exchange rates for various currencies and markets.

MINITEL

La gestion en direct de votre portefeuille personnel 36.15 Taper LEMONEX puis BOURSE

Table of market prices for various commodities and goods.

Marché libre de l'or

Table of gold market prices and related financial data.

